

Hodnota za peníze v projektech PPP

červen 2008 – cvičení s případovými studiemi

Projekt A

A Projekt v sektoru obrany sestávající z poskytování (i) prostor pro bydlení a práci a (ii) základního výcviku přibližně 3 700 vojenským a civilním pracovníkům po dobu 32 let. Bydlení a výcvik se v současné době koná na několika místech s chátrající infrastrukturou. Uchazeči mohou nabízet řešení, která by služby soustředila na jedno místo. Celkové investiční výdaje jsou v řádu 3 miliard eur.

Projekt B

Poskytování a údržba infrastruktury IT pro nový dávkový program útvaru sociálního zabezpečení sloužící k rozvoji evidence a distribuce plateb příjemcům po celé zemi. Službu je třeba nainstalovat, udržovat a provozovat po 30 let. Odhadovaná hodnota zakázky je 300 milionů eur.

Projekt C

Rekonstrukce, údržba a provoz obecního bazénu v České Vsi na Moravě po dobu 25 let. Očekává se, že investice se soukromému provozovateli vrátí v podobě kombinace uživatelských poplatků a platby za dostupnost. Projekt bude zahrnovat rekonstrukci bývalého lázeňského bazénu s odhadovanými investičními výdaji 0,5 milionu eur.

Projekt D

Výstavba a údržba skupiny 7 středních škol v oblasti Prahy. 6 škol se bude nově budovat a jeden projekt je rekonstrukce. Celkové odhadované investiční výdaje jsou 100 milionů eur. Koncesní doba je 30 let. Do služeb nasmlouvaných od soukromého sektoru není zahrnuta výuka.

Několik klíčových otázek ke zvážení:

1. Lze smlouvu sestavit tak, aby byly výstupy identifikovatelné a objektivně měřitelné?
2. Je rozsah projektu dobře definovaný a vhodný – daly by se zahrnout nebo vyloučit některé služby, aby se zvýšila hodnota za peníze?
3. Je pravděpodobné, že po celou životnost zakázky bude dostatečná provozní flexibilita za přijatelných nákladů?
4. Lze přiměřeně předvídat poptávku po službě po dobu životnosti zakázky?
5. Je pravděpodobné, že přínosy PPP – například z hlediska řízení překročení nákladů/termínů a inovace – převáží náklady zadání tohoto projektu jako PPP?
6. Je pravděpodobné, že na trhu je dostatečný zájem a schopnosti, které vyvolají dobrou konkurenční reakci?

Projekt	Špatná VfM?	Jen marginální VfM?	Vysoká VfM?
A			
B			
C			
D			