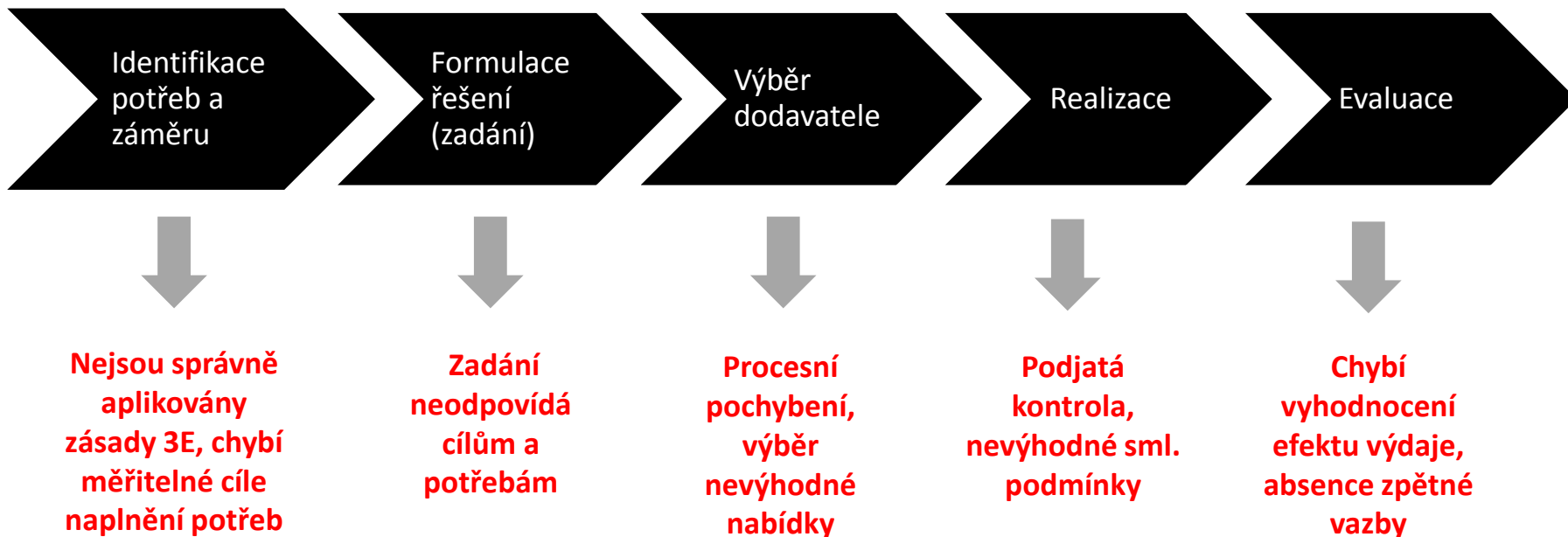


# Veřejné zakázky v projektovém cyklu:

transparentnost a odpovědnost v rozhodovacím procesu

Martin Kameník, Oživení, o. s.

# Fáze veřejné zakázky a rizika selhání



- + Střety zájmů ve fázi formulace řešení, výběru a realizace veřejného nákupu
- + Formální kontrola dodržování nikoli kontrola 3E
- + Nízké nákupní dovednosti veřejné správy (nedostatečné metodické vedení)

# Nejčastější pochybení ve VZ (NKÚ)

---

**Definování potřeby:** nezdůvodněná potřeba, nedostatečné vymezení předmětu zakázky, předpokládané hodnoty, absence hodnocení přínosu

**Příprava soutěže:** nedostatečná zadávací dokumentace, diskriminační kvalifik. předpoklady a kritéria soutěže,

**Výběr dodavatele:** neprůkazný postup hodnocení nabídek, nejasná kritéria, postup hodnocení v rozporu se stanovenými kritérii,

**Realizace zakázky:** propojenost mezi projektantem, technickým dozorem a dodavatelem (např. ŘSD); kompenzace víceprací a méněprací, neprůkaznost jejich doložení;

## **Přetrvávající trendy:**

- Špatně vymezený předmět VZ a následné prodražení.
- Neoprávněné použití JŘBÚ jako následek nejednoznačného vymezení předmětu VZ (rozsahu a druhu prací, předpokládané hodnoty).

# Možné přínosy zákona o vnitřním řízení a kontrole na nákupní proces

---

## Aplikace ekonomické řídicí kontroly:

- **Předběžná kontrola:** posouzení potřeb, stanovení SMART cílů, očekávaných přínosů, naplnění zásad 3E, varianty postupu
- **Průběžná a následná kontrola výdaje:** předcházení selhání při realizaci, poskytování zpětné vazby pro lepší řízení budoucích výdajů.

**Řízení rizik:** identifikace rizik, vyhodnocení a předcházení

**Prevence střetu zájmů**

**Zvýšení osobní odpovědnosti**

# Standardy pro veřejné nákupy



Zdroj: OGC, 2005

- **Category management**
- **Ekonomické standardy**
- **Technické standardy**
- **Standardy projektového řízení**
- **Smluvní standardy**

[martin.kamenik@oziveni.cz](mailto:martin.kamenik@oziveni.cz)

[www.bezkorupce.cz](http://www.bezkorupce.cz)