

Seminář

Dopady pandemie na výkon Kontroly a Auditů

Ing. Jiří Fojtík – náměstek pro řízení sekce Finanční řízení a audit

21.6.2021

Ministerstvo financí
České republiky



Úvod

- ☐ Přivítání účastníků
- ☐ Představení
- ☐ Očekávání od konference



Socioekonomické dopady pandemie

☐ **Společenský**

- ✓ Nemožnost osobní komunikace, navštěvovat se, pečovat o osoby blízké, lidské tragédie aj.

☐ **Ekonomický**

- ✓ Uzavření ekonomiky
- ✓ Propad obchodu a služeb, krachy firem, ...
- ✓ Dopad do státního rozpočtu
- ✓ Pohyb směrem k digitalizaci a elektronizaci

☐ **Do pracovního procesu každého z nás**



Přizpůsobení se a efektivita

☐ Organizace práce

- ✓ Nové způsoby výkonu, organizace a kontroly práce
- ✓ Výzva ve smyslu nutnosti změny způsobu řízení lidí (řízení výstupu, nikoliv průběhu procesu)
- ✓ Směnování
- ✓ Vysoká nemocnost, karantény, obavy kolegů z kontaktu

☐ Nacházení nových cest pro komunikaci

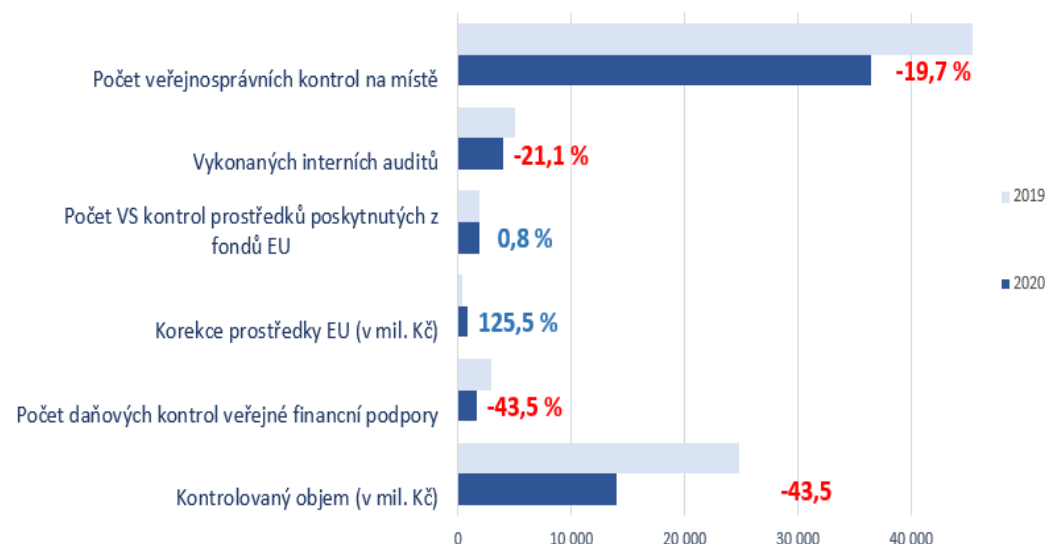
- ✓ Co jde dělat distančně tj. elektronicky (běžnou pracovní komunikaci, porady, semináře, kontroly)
- ✓ Ne vše šlo ale na dálku



Přizpůsobení se a efektivita

☐ Kontroly a kontrolní činnost

- ✓ Zastavení nebo výrazný pokles kontrol
- ✓ Kontroly nešly zcela zastavit = i v době pandemie musely mít svoje místo (zákonné termíny, podněty atd.)
- ✓ Omezení personálních kapacit
- ✓ Zacílení kontrol - jak vybírat ke kontrole ?
- ✓ Hledání nových procesních postupů a přístupů v kontrolní činnosti
- ✓ Přístup ke kontrolní činnosti (lidský rozměr)



To co se osvědčilo využívat a rozvíjet dál

- ❑ **Vyšší důraz na využívání elektronické komunikace**
 - ✓ Výměna dokumentů, rozhodnutí elektronicky,
 - ✓ Datové schránky, elektronické podpisy
 - ✓ Datové nosiče, portály
 - ✓ Komunikace přes Teamsy, Webex, SKYPE a další
- ❑ **Hledání prostoru pro legislativní změny do budoucna**
 - Možnosti zahájení a ukončení kontrol na dálku
 - Více požadovat/nabízet cesty komunikace s úřady elektronicky
 - Jak s případnými výslechy svědků na dálku?





Děkuji za pozornost

 /SchillerovaAlena

 /alenaschillerova

 /alenaschillerov

Ministerstvo financí
České republiky

