

Případová studie – Iniciací projektu

Úkol:

Zadavatel definoval na základě svých potřeb několik projektů. Posuďte, který následujících projektů je nejvhodnější k realizaci formou PPP – tzn. má největší předpoklady dosáhnout hodnoty za peníze tímto způsobem. Je možné i nějaké další projekty realizovat formou PPP? Své rozhodnutí zdůvodněte.

Nápověda: Při hodnocení postupujte podle níže uvedených otázek a berte v úvahu popis situace zadavatele.

Zadavatel:

Název: Projektov pod Pradědem (PPP)

Rozpočet: 500 mil.

Mandatorní výdaje: 60 % (300 mil.)

Max. investice: 100 mil. ročně

Počet obyvatel: 30 tisíc

Zadavatel disponuje dostatečnými odbornými kapacitami k řízení procesu přípravy PPP projektu, případně finančními prostředky zajistit tuto expertizu externě.

Projekt 1:

Zabezpečení a údržba technologického vybavení (IT, telekomunikační systémy, kamerový systém...) pro budovu radnice. Předpokládaný příjem koncesionáře cca 200 mil. Kč.

Projekt 2:

Výstavba, provoz a údržba fotbalového stadionu využitelného i pro kulturní akce pro cca 30 tis. diváků. Odhadované investiční náklady 2 mld. Kč. Fotbalový klub města nyní vede žebříček druhé ligy.

Projekt 3

Sanace kontaminovaného bývalého průmyslového areálu s budovou továrny, skladů a byty pro dělníky nacházejícího se na kraji města. Po sanaci je předpoklad obnovy areálu na městské nájemní byty a domov důchodců. Odhad investičních nákladů na sanaci cca 40 mil, odhad investičních nákladů na obnovu areálu 300 mil. Kč. Nutné průzkumy kontaminace.

Projekt 4:

Výstavba, provoz a údržba autobusového nádraží mimo rušný střed 30-ti tisícového lázeňského města u nově se rozvíjející bytové a obchodní čtvrti. Investiční náklady cca 100 mil. Kč. Možnost využití okolních (obecních) pozemků k výstavbě doplňkové infrastruktury pro komerční využití s důrazem na vyřešení dopravní situace v obci (odstranění autobusů z lázeňského, centra, vyřešení parkování).

Projekt 5:

Výstavba mostu s výběrem mýta přes místní říčku, přes kterou vede ve městě pouze jediný další most. Most bude sloužit k silniční dopravě i chodcům a cyklistům. Odhadované investiční náklady 150 mil. Kč.

Otázky:

	Projekt 1	Projekt 2	Projekt 3	Projekt 4	Projekt 5
Rozpočtový dopad					
<ul style="list-style-type: none"> Existuje předpoklad, že může být financování projektu zajištěno především úhradami od konečných uživatelů, z veřejných zdrojů a nebo kombinací obou způsobů? Je možné využít jiné zdroje financování (EU fondy)? 					
<ul style="list-style-type: none"> Existují předpoklady, že budoucí požadavky na rozpočtové výdaje veřejného zadavatele plynoucí z dlouhodobých závazků projektu budou pokryty z budoucích dostupných zdrojů zadavatele? Tzn. je projekt pro zadavatele dostupný? 					
<ul style="list-style-type: none"> Existuje možnost komerčního využití infrastruktury, které by snížilo požadované úhrady od zadavatele? 					
<ul style="list-style-type: none"> Jedná se o investičně náročný projekt? 					
Přenos rizik					
<ul style="list-style-type: none"> Existují předpoklady pro přenos rizik na stranu soukromého sektoru? 					
<ul style="list-style-type: none"> Je možné v rámci projektu sloučit návrh, výstavbu a provoz infrastruktury? 					
Snadno definovatelné výstupy					
<ul style="list-style-type: none"> Mohou být poskytované služby hodnoceny ve srovnání s dohodnutým standardem? 					
<ul style="list-style-type: none"> Existují regulační či zákonná omezení, která vyžadují poskytování služeb přímo od veřejného zadavatele nebo tvoří jinou významnou překážku PPP projektu? 					
Soulad s prioritami zadavatele					
<ul style="list-style-type: none"> Je projekt dlouhodobou prioritou zadavatele a je potřeba jeho realizace odůvodněná? 					
Dlouhodobost					
<ul style="list-style-type: none"> Bude pro poskytování služby vhodný dlouhodobý smluvní vztah? 					
<ul style="list-style-type: none"> Je potřeba zabezpečení veřejné služby dlouhodobě předvídatelná (poptávka po veřejné službě) a nepředpokládají se žádné podstatné změny? 					
Transparentnost a soutěž					
<ul style="list-style-type: none"> Je pravděpodobné, že na trhu je dostatečný zájem a schopnosti, které vyvolají dobrou konkurenční reakci? 					
Předpoklady dosažení hodnoty za peníze formou PPP (vysoké, střední, minimální):					