

Evropská banka pro obnovu a rozvoj

» Možnosti spolupráce «

8. 10. 2018



European Bank
for Reconstruction and Development



**Ministerstvo financí
České republiky**

Představení EBRD

- EBRD je určena na pomoc transformujícím se zemím střední a východní Evropy, Pobaltí, Balkánu, centrální Asie a jižního a východního Středomoří při jejich přechodu na tržní ekonomiku.
- Finanční operace realizovány v téměř 40 zemích operací
- Finanční instituce s nejvyšším AAA ratingem
- Akcionáři EBRD je 67 zemí¹ + Evropská unie + Evropská investiční banka
- ČR členem od 1. 1. 1993

Spolupráce EBRD s ČR

Česká republika čerpala pomoc EBRD až do roku 2007, kdy byl úspěšně završen proces transformace a Česká republika graduovala z operací banky. Od té doby **EBRD na našem území nezahajuje nové projekty**, pouze aktivně spravuje a monitoruje existující portfolio.

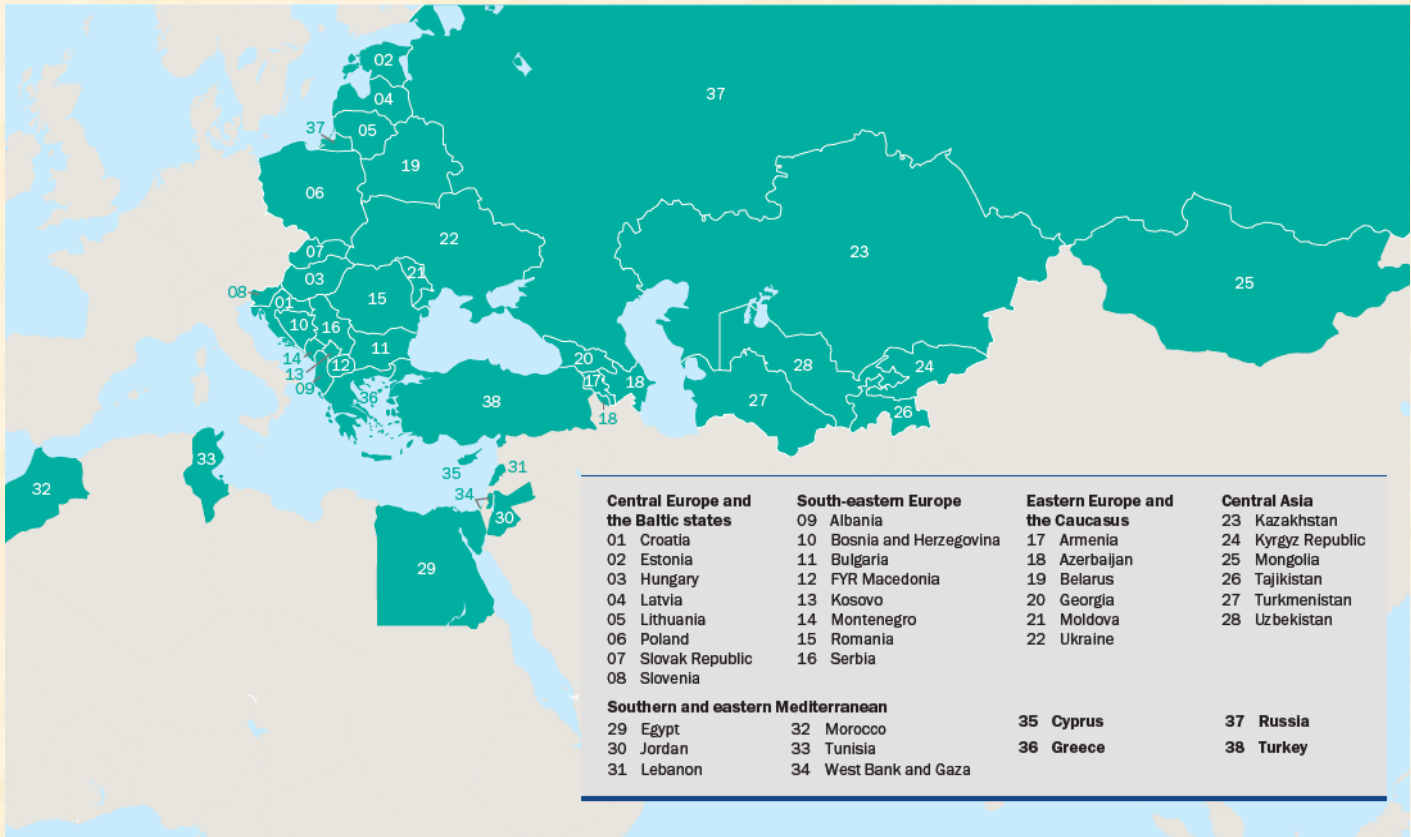
Spolupráce ČR s bankou se po graduaci zaměřuje primárně na podporu **obchodní spolupráce českých subjektů a EBRD na třetích trzích:**

- podpora českých investorů s plánovanými investicemi / akvizicemi v zemích operací EBRD,
- podpora českých dodavatelů při účasti ve veřejných výběrových řízeních k projektům financovaných ze zdrojů EBRD,
- zapojení českých konzultantů do poradenských projektů technické spolupráce.

V období let 2008 – 2017 dokázaly české subjekty ze spolupráce s EBRD vytěžit celkem 805 mil. EUR.

¹ Údaj k 25. 9. 2018

Země operací EBRD²

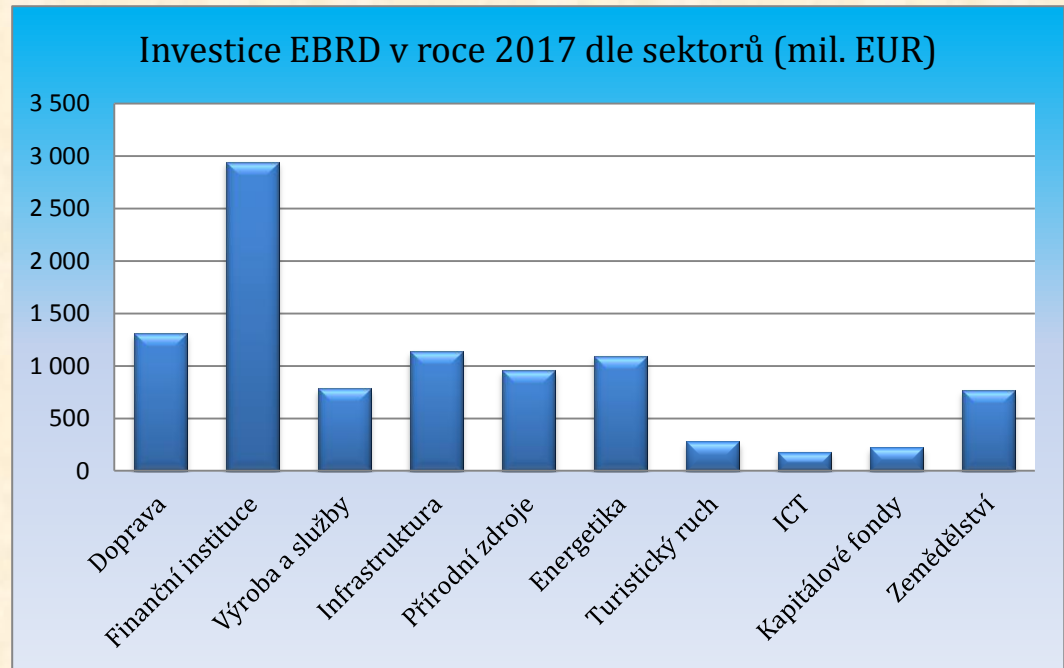


² About the EBRD – We invest in changing lives, 2018

Sektorové zaměření projektů EBRD

Projekty EBRD jsou zaměřeny na podporu všech klíčových sektorů pro rozvoj ekonomik zemí operací. V roce 2017 realizovala banka dohromady 412 projektů v celkovém objemu 9,7 mld. EUR.

- **Doprava**
- **Finanční instituce³**
- **Výroba a služby**
- **Infrastruktura**
- **Přírodní zdroje**
- **Energetika**
- **Turistický ruch**
- **ICT**
- **Kapitálové fondy**
- **Zemědělství**



³ Včetně podpory malých a středních podniků prostřednictvím lokálních bank

Nástroje EBRD

Půjčky

- Flexibilní úprava podmínek dle konkrétního projektu.
- Obvykle kofinancování s dalšími poskytovateli úvěrů: mezinárodní finanční instituce, komerční banky, národní finanční instituce, sponzoři.

Kapitálové a majetkové vklady

- Kapitálové vstupy EBRD do firem, bank nebo jiných typů organizací.
- Vklady se nejčastěji pohybují ve výši 2-100 mil. EUR.

Garance

- Banka poskytuje mnoho typů garancí, které se vzájemně liší. Konkrétní podmínky a typ garance záleží jak na právní a ekonomické situaci v zemi příjemce garance, tak na typu organizace, za kterou je garance vystavena.
- Nejčastěji je poskytována garance na riziko nesplacení úvěru (defaultu) v plné výši.

Technická spolupráce

- Najímání konzultantů, kteří mají za úkol především pomoci s identifikací či implementací konkrétního investičního projektu.
- Příkladem projektů technické spolupráce je vypracování studie proveditelnosti.

Z pohledu zájemců o spolupráci s EBRD jsou nejatraktivnějšími a nejčastěji užívanými finančními nástroji investice a půjčky EBRD, které umožňují klientovi financování expanze či modernizace a související nákup vybavení a strojů. V konkrétním případě tedy financování EBRD umožní klientovi vypsát výběrové řízení na **práce či dodávky zboží a služeb, o které se mohou ucházet i české subjekty.**

Možnosti spolupráce s EBRD

Pro zájemce o obchodní spolupráci s EBRD existují tři možnosti, jak se do realizace projektů banky zapojit:

(Spolu)investor

- V případě, že firma již vlastní nebo hodlá kapitálově vstoupit do některé společnosti v zemi operací EBRD.
- Dochází k přímým jednáním s EBRD.
- Za účelem pomoci českým subjektům se zajištěním spolufinancování jejich investičního záměru na třetích trzích zřídila EBRD pozici českého cross-border business development konzultanta se sídlem v Praze

(Sub)dodavatel

- V případě, že se chce firma ucházet o zakázku na dodávky zboží, práce či služeb u klienta EBRD.
- Klient v zemi operací vypíše za prostředky EBRD výběrové řízení přímo či s pomocí mezinárodního konzultanta. Výběrové řízení se řídí pravidly EBRD a v otevřené mezinárodní konkurenci se ho mohou účastnit také české subjekty.

Konzultant

- V případě realizace projektů technické asistence.
- Nejčastěji se jedná o zpracování studie proveditelnosti nebo podporu při implementaci objemově většího investičního projektu.

Návrh projektu

Banka reaguje na požadavky a potřeby klientů ze zemí operací. Seznam připravovaných projektů se neustále vyvíjí, ale všechny musí splňovat kvalifikační kritéria EBRD a projít interním kvalifikačním řízením banky.

Základní pravidla přípravy návrhu projektu

- O podobě projektu jedná EBRD přímo s **klientem ze země operací**, případně s investorem.
- **Český investor tedy může jednat přímo s bankéři EBRD** v Londýně či s představiteli lokální pobočky v cílové zemi operací o případné společné investici na třetích trzích (nikoli na území ČR).
- **Český dodavatel může jednat s klientem** (resp. s organizací, která by se chtěla stát klientem banky) i s lokální kanceláří EBRD v dané zemi o možné realizaci projektu, **žádost o financování však musí vždy podat klient – subjekt ze země operací**. Český dodavatel může představit své produkty, nicméně přímé jednání s EBRD není obvyklé. Dodavatelé musejí projít výběrovým řízením.
- Zástupci ČR v EBRD mohou pomoci českým subjektům s identifikací priorit pro dané země a sektory a sjednat **schůzky se sektorovými bankéři v Londýně** či doporučit kontakty na regionální kanceláře EBRD.

Projektový cyklus

Interní schvalovací proces banky

V rámci interního schvalovacího procesu banky se všechny kroky realizují primárně mezi klientem a bankou, popř. pouze v rámci interních procedur EBRD.



Kontrakt mezi EBRD a klientem

Po úspěšném schválení projektu v rámci interních procedur banky je podepsán s klientem kontrakt.



Výběrové řízení na dodavatele projektu

O plánovaných výběrových řízeních i o aktuálně vypsaných tendrech se zájemci dozvědí s předstihem na webu EBRD v sekci Procurement Notices.

- Procurement Notices: <http://www.ebrd.com/work-with-us/procurement/notices.html>

Interní schvalovací proces banky

Přijetí návrhu

- Operační výbor banky projednává návrhy projektů.
- Pokud operační výbor schválí návrh projektu, podepíše banka s klientem tzv. mandate letter, který obsahuje nástin projektového plánu.

Finální posouzení

- Jedná se o čistě interní přezkoumání všech náležitostí návrhu projektu uvnitř EBRD před předložením projektu na správní radu banky.

Schválení správní radou

- Každý větší projekt financovaný EBRD musí být zpravidla schválen správní radou banky. Pouze menší či opakující se projekty mohou být delegovány na management.
- Správní rada EBRD se skládá z 23 ředitelů a je v ní zastoupena také ČR.

Podpis kontraktu

- Po schválení projektu správní radou podepisuje banka s klientem právně závaznou smlouvu.

- Fázi schvalování, ve které se projekt nachází, lze sledovat v sekci Project Summary Documents na adrese: <http://www.ebrd.com/work-with-us/project-finance/project-summary-documents.html>

Podání přihlášek – Dodavatelé

Hlavním informačním kanálem pro firmy je sekce **Procurement Notices**⁴ na webu EBRD, kde jsou k dispozici informace k výběrovým řízením:

- Seznam plánovaných i aktuálně vypsaných výběrových řízení
- Uvedení termínů a způsobu podání přihlášek

Základní podmínky podávání přihlášek do tendrů EBRD

- Striktně stanovený termín pro podání přihlášek je nutné dodržet, banka žádné úlevy nebo posuny termínů nepřipouští.
- Za účelem snadnější tvorby konsorcií je možné obdržet seznam uchazečů, kteří si již zakoupili tendrovou dokumentaci.
- Všeobecně na přípravu nabídek poskytuje banka alespoň 40 dní, pro větší a složitější projekty 90 dní.
- Stejného výběrového řízení je možné se zúčastnit pouze jednou, není možné být např. členem několika různých konsorcií usilujících o stejnou zakázku. Ve více nabídkových konsorciích je jedné firmě povoleno figurovat pouze jako subdodavatel.
- Konzultační společnosti, které poskytovaly poradenství při přípravě projektu, by se neměly ucházet o dodávky zboží, služeb a prací v následných implementačních fázích projektu.

⁴ <http://www.ebrd.com/work-with-us/procurement/notices.html>

Metody výběru – Dodavatelé

Otevřená výběrová řízení

- **otevřená výběrová řízení EBRD vyhlašuje u naprosté většiny projektů**
- pro získání zakázky je nutné uspět v otevřené mezinárodní konkurenci

Omezená výběrová řízení

- pouze v případě velice specializovaných a složitých prací

Přímý nákup

- rozšíření již podepsaného kontraktu
- existence pouze jednoho dodavatele

- U některých větších projektů může být provedena předkvalifikace firem.
- Výběrová řízení vypisuje, tendry hodnotí a vítěze vybírá klient ze zemí operací, tedy příjemce prostředků poskytnutých bankou. EBRD není objednatelem ani nakupujícím zboží a služeb.
- Při zadávání zakázek klienty banky přechází postupně EBRD na e-procurement prostřednictvím aplikace ECEPP: <https://ecepp.ebrd.com/>
- Veškeré smlouvy se podepisují mezi dodavatelskou firmou a klientem.
- Banka se po celou dobu procesu výběrového řízení, vyjednávání a následné realizace projektu zajímá o jeho kvalitu a nastavuje kontrolní mechanismy.
- Cena je u zakázek důležitým faktorem, nicméně nabídky dodavatelů nejsou hodnoceny pouze dle ceny, jedná se o komplexní posouzení více kritérií (kvalita, celkové náklady, včetně nákladů na údržbu apod.).
- Kompletní podmínky výběrových řízení jsou k dispozici v materiálu Procurement Policies and Rules⁵.

⁵ Procurement Policies and Rules: <http://www.ebrd.com/work-with-us/procurement/policies-and-rules.html>

Konzultační zakázky – metody výběru

Konzultační služby pomáhají klientovi s přípravou a implementací investičního projektu, identifikací rizik nebo jsou využívány bankou k vyhodnocení reálnosti projektu navrženého potenciálním klientem banky.

Přímý výběr

- **U konzultačních zakázek v hodnotě do 75 000 EUR**
- Obvykle se jedná o technickou spolupráci při přípravě investičního projektu (nikoli implementaci), zpracování specifické studie nebo zajištění poradenství nesouvisejícího s investičními projekty (politický dialog, regionální studie).
- Výběrové řízení zpravidla vypisuje a vede přímo EBRD.
- EBRD zvolí vítězného konzultanta z časových a finančních důvodů přímo, u nejmenších zakázek není nutnost zveřejnit výběrové řízení.
- Oslovování jsou bankou výhradně osvědčení konzultanti na základě dřívější spolupráce na typově podobných projektech.

Výběr ze shortlistu

- **U konzultačních zakázek v hodnotě 75 000 - 300 000 EUR**
- Na webu EBRD je zveřejněno upozornění na výběrové řízení (Procurement Notice), a to formou výzvy k předložení tzv. vyjádření zájmu (Expression of Interest, EoI), které obsahuje základní informace o firmě, reference, zkušenosti s podobným typem projektů, případně se spoluprací s EBRD či jinými mezinárodními finančními institucemi.
- EBRD sestaví seznam maximálně 6 firem, tzv. shortlist.
- Negociace se zahájí s nejlépe hodnocenou firmou dle technických parametrů (na základě EoI).

Výběr na základě evaluace nabídek

- **U konzultačních zakázek v hodnotě nad 300 000 EUR**
- I v tomto případě je sestaven shortlist.
- Všem konzultantům je zaslána výzva k předložení nabídky (technické i finanční části).
- Negociace se zahajují s konzultantem, jehož nabídka byla hodnocena nejlépe.
- V praxi bývá váha technické části nabídky obvykle stanovena na 80% a váha finanční části na 20%

Aplikace eSelection: on-line výběrové řízení konzultačních zakázek EBRD

- Webová aplikace eSelection⁶ je určena speciálně pro konzultanty jako nástroj usnadňující monitorování aktuálních příležitostí a řízení procesu výběrového řízení.
- Výhodou pro EBRD i pro konzultanty je transparentnost, efektivita a redukce nákladů spojených s on-line komunikací. Registrovat se mohou jak firmy, tak individuální konzultanti.
- Aplikace eSelection zahrnuje všechny projekty technické spolupráce, jež jsou vedeny přímo EBRD (od vypsání výběrového řízení po výběr vítěze a sjednání kontraktu), nikoli klientem.

Aplikace eSelection konzultantům umožňuje:

- elektronické upozornění na nové konzultační příležitosti ve vybraných sektorech
- on-line podání vyjádření zájmu (*Expression of Interest*)
- elektronické předložení nabídek
- kontrolu pokroku u probíhajícího výběrového řízení
- vyplnění profilu konzultanta a předložení CV v rámci databáze expertů EBRD pro případné budoucí relevantní konzultantské zakázky (včetně přímého výběru)

⁶ Aplikace eSelection: <https://eselection.ebrd.com/suite/apps#>

Cross-border business development

konzultant pro ČR

- Činnost cross-border business development konzultanta se zaměřuje na pomoc českým společnostem především s jejich přeshraničními investičními aktivitami, pokud se rozhodnou rozšířit své podnikání za hranice České republiky do jedné ze zemí operací EBRD. K tomu Bance slouží řada finančních nástrojů (úvěry, investice do vlastního kapitálu, záruky, poradenské služby), které jsou navrženy individuálně podle potřeb klienta.
- V rámci aktivit konzultanta jsou také organizovány obchodní mise, během kterých do ČR přijíždějí bankéři EBRD a účastní se individuálních jednání s českými podniky a investory.
- Konzultant se rovněž účastní odborných akcí a organizuje semináře za účelem zvýšení povědomí o možnostech spolupráce s EBRD.

Cross-border business development konzultant

- Pozici zastává paní Dagmar Rančáková
- Tel: +420 777 622 556
- E-mail: rancakod@ebrd.com
- Sídlo: Praha, ČR

Ministerstvo financí ČR

Odbor Mezinárodní vztahy

e-mail: ifi@mfcz.cz

Kontaktní osoba: Martin Kratochvíl

e-mail: martin.kratochvil@mfcz.cz

tel: +420 257 042 202

Cross-border business development konzultant

Dagmar Rančáková

e-mail: rancakod@ebrd.com

tel: +420 777 622 556

Praha

Kontakty

Zástupce ČR v EBRD

Dagmar Silná

Český poradce při EBRD

e-mail: SilnaD@ebrd.com

tel: +44 7584 686649

Londýn

Centrála EBRD v Londýně

One Exchange Square

London EC2A2JN

www.ebrd.com