

# Ministerstvo financí České republiky



## Strategie vlastnické politiky státu 2016

Předkládá: Ing. Andrej Babiš

I. místopředseda vlády a ministr financí

# Obsah

<b>Seznam použitých zkratk</b> .....	<b>3</b>
<b>Úvod</b> .....	<b>4</b>
<b>Manažerské shrnutí</b> .....	<b>6</b>
<b>Základní informace o společnostech a státem vlastněných organizacích</b> .....	<b>10</b>
<b>Pilíř 1: Role státu jako vlastníka</b> .....	<b>15</b>
<b>Pilíř 2: Corporate governance</b> .....	<b>18</b>
Působnost a odpovědnost orgánů společnosti.....	18
Nominační proces .....	20
Odměňování.....	22
Problematika compliance.....	24
Externí a interní kontrola společností.....	25
Transparentnost .....	26
<b>Pilíř 3: Institucionální rámec</b> .....	<b>28</b>
<b>Závěr</b> .....	<b>30</b>
<b>Příloha – Majetkové účasti ministerstev</b> .....	<b>31</b>

# Seznam použitých zkratek

AS	Akciová společnost
DR	Dozorčí rada
KS	Komanditní společnost
MD	Ministerstvo dopravy
MF	Ministerstvo financí
MK	Ministerstvo kultury
MO	Ministerstvo obrany
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
MMR	Ministerstvo pro místní rozvoj
MPO	Ministerstvo průmyslu a obchodu
MŠMT	Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy
MV	Ministerstvo vnitra
MZV	Ministerstvo zahraničních věcí
MZ	Ministerstvo zdravotnictví
MZe	Ministerstvo zemědělství
MZP	Ministerstvo životního prostředí
NP	Národní podnik
OECD	Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj
OSS	Organizační složka státu
OZ	Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník
PŘÍ	Příspěvková organizace
SP	Státní podnik
SRO	Společnost s ručením omezeným
ÚV	Úřad vlády
VPS	Vlastnická politika státu
VVPN	Vládní výbor pro personální nominace
ZOK	Zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích

# Úvod

Vláda svým usnesením ze dne 4. června 2014 č. 418 uložila ministru pro lidská práva, rovné příležitosti a legislativu zpracování Vládní koncepce boje s korupcí na léta 2015 až 2017, která byla schválena dne 15. prosince 2014 usnesením č. 1057. K plnění konkrétních úkolů pro boj s korupcí je každoročně zpracováván akční plán. V Akčním plánu boje s korupcí pro rok 2016 pod bodem 3. Hospodárné nakládání s majetkem státu je uloženo Ministerstvu financí připravit návrh dlouhodobé strategie výkonu vlastnických práv státu a základní cíle a roli státu ve správě a řízení státem vlastněných společností a společností s majetkovou účastí státu.

Nyní Ministerstvo financí předkládá Strategii vlastnické politiky státu, jejímž cílem je zajistit efektivní fungování státu jako vlastníka podnikatelských subjektů, zajistit v očích veřejnosti transparentní výkon vlastnických práv státu k majetkovým účastem v obchodních společnostech a z dlouhodobého hlediska přinést východiska a řešení kritických oblastí této problematiky, které jsou v dalším textu blíže popsány. Tento koncepční materiál stanoví základní principy chování státu jako vlastníka, a to ve vztahu k obchodním společnostem, státním podnikům<sup>1</sup> a případně dalším subjektům, které vykonávají podnikatelskou činnost.

Vlastnická politika státu musí předně zodpovědět otázku, jaká je role státu jako vlastníka a jakým způsobem stát rozhoduje, resp. má rozhodovat o tom, jaké konkrétní majetkové účasti v obchodních společnostech a státní podniky, příp. v jaké vlastnické struktuře a v jaké právní formě, bude vlastnit a proč. Tento dokument také vzniká v návaznosti na vydání aktualizovaných Doporučení Organizace pro hospodářskou spolupráci a rozvoj (OECD) pro řízení a správu státem vlastněných společností,<sup>2</sup> ke kterým se jako Česká republika hlásíme.

Vlastnická politika státu v případě společností s majetkovou účastí státu a dalších podnikatelských subjektů stojí na třech samostatných pilířích:

- **Role státu jako vlastníka – stát má jasno, jak chce s jednotlivými aktivy nakládat, výchozím bodem je přehled všech společností s majetkovou účastí státu, státních podniků a dalších organizací vykonávajících podnikatelskou činnost v působnosti jednotlivých ministerstev a jejich následné rozčlenění do kategorií dle významu;**

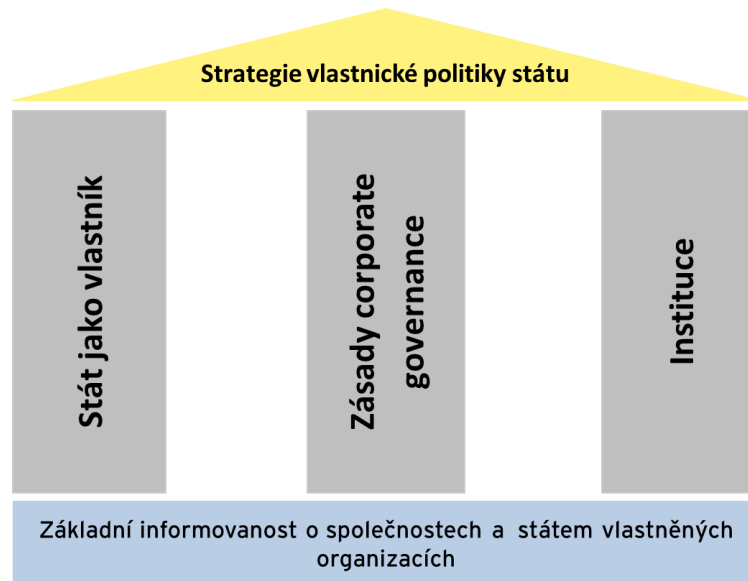
---

<sup>1</sup> Termín „státní podniky“ pro zjednodušení textu zahrnuje i národní podnik.

<sup>2</sup> OECD Guidelines on Corporate Governance of State-Owned Enterprises, 2015

- **Corporate governance** – stát má jasná pravidla pro to, jak chce výše uvedená aktiva spravovat;
- **Institucionální rámec** – stát má efektivně nastavené institucionální prostředí pro výkon vlastnických práv k majetkovým účastem v obchodních společnostech.

Obrázek 1: Pilíře Strategie vlastnické politiky státu



# Manažerské shrnutí

Stát vykonává prostřednictvím ministerstev vlastnická práva k majetkovým účastem v mnoha obchodních společnostech, resp. zakladatelská práva v mnoha podnicích. Přestože se v průběhu procesu transformace po roce 1989 role státu v ekonomice zásadním způsobem snížila, vlastní stát nadále důležitá podnikatelská aktiva, a to jak z hlediska hodnoty majetku, tak z hlediska jejich významu pro fungování ekonomiky.

Smyslem Strategie vlastnické politiky státu je zodpovědět tři okruhy otázek: (i) jaká podnikatelská aktiva má stát vlastnit, (ii) jakým způsobem má tato aktiva spravovat a řídit - corporate governance a (iii) jaký by měl být optimální model institucionálního uspořádání.

(i) V souvislosti s prvním okruhem otázek je nutné především zodpovědět, jaká je **role státu v ekonomice**. Ve smíšené ekonomice by mělo platit, že stát nevlastní podnikatelská aktiva primárně za účelem dividendových výnosů - stát financuje své výdaje prostřednictvím daní. Soukromý vlastník dosahuje při správě a řízení společností působících v tržním prostředí lepší výkonnosti. Stát má být vlastníkem podnikatelských subjektů pouze v případě, pokud **podnikatelskou činnost nemůže efektivně zajistit trh** (důvodem takového státního vlastnictví je zejména existence přirozených monopolů, tržních selhání a externalit) nebo má stát na takovém vlastnictví **jasný a obhajitelný strategický zájem** (např. otázky energetické a surovinové bezpečnosti, vlastnictví kritické infrastruktury apod.).

Stejně tak musí stát disponovat mechanismem k tomu, aby po určitém čase ověřil a přehodnotil důvody, proč danou společnost vlastní. Jednak proto, že se vnější prostředí dynamicky vyvíjí, a jednak proto, že vlastnická politika odráží priority a cíle konkrétní vládní politiky.

Výchozím bodem pro rozhodnutí, jak chce stát s konkrétními aktivy nakládat, je **přehled všech společností s majetkovou účastí státu, státních podniků a dalších státních institucí vykonávajících podnikatelskou činnost**. Přehled společností a zhodnocení jejich významu umožňuje dovodit, že stát stále drží majetek, který je z hlediska jeho fungování zbytečný a může být vhodným způsobem privatizován. Vedle prodeje majetkových účastí by měl stát rovněž zvažovat posílení role v infrastruktuře či v klíčových odvětvích a k zabezpečení veřejných funkcí vyhodnotit příležitosti nákupu majetkových účastí nebo zakládání nových společností.

Závěry:

- Prodej minoritních podílů a zbytných majetkových účastí
- Urychlení a zefektivnění procesu likvidace nebo konkurzu
- Průběžné vyhodnocování možností privatizace a příležitostí pro majetkový vstup státu nebo založení nových společností

(ii) Při správě a řízení společností a dalších subjektů vykonávajících podnikatelskou činnost má stát uplatňovat takové zásady a postupy, které jsou **nejlepší praxí při správě a řízení společností**. Ucelená pravidla corporate governance<sup>3</sup> při správném nastavení **snižují rizika vyplývající ze vztahu principál-agent, asymetrii informací nebo rizika korupčního jednání**. Východiskem pro vlastnickou politiku jsou Doporučení OECD pro správu a řízení státem vlastněných společností, jejichž aktualizace byla vydána po deseti letech v roce 2015.

Stát respektuje, že společnosti jsou subjekty soukromého práva a mají své soukromoprávní kontrolní mechanismy. Při tvorbě legislativního prostředí dbá na to, aby společnosti nebyly znevýhodněny v konkurenčním prostředí.

Vlastnická politika předpokládá pravidla corporate governance založená na těchto základních principech:

Stát vystupuje jako **náročný a aktivní vlastník**.

Stát odlišuje vlastnickou rovinu a řízení společností, **nezasahuje do obchodního vedení**.

Stát v roli vlastníka usiluje o odpolitizování a maximální profesionalizaci řídicích a kontrolních orgánů. Stát vyžaduje **odbornost, profesionalitu a vysoké etické standardy chování** osob v orgánech společností a pro jejich výběr má strukturovaný a transparentní proces. Do kontrolních orgánů stát nominuje sektorové specialisty a specialisty v oblasti finančního managementu a řízení korporací.

Jako vlastník je stát schopen formulovat **jasná strategická zadání** a má dostatečné odborné **kapacity k tomu, aby kriticky posoudil navržené podnikatelské strategie**.

Stát prosazuje takovou politiku odměňování, která dokáže přitáhnout do řídicích funkcí kvalitní profesionály a zároveň garantuje, že management není přeplácen a nemá další

---

<sup>3</sup> soubor mechanismů, procesů a vztahů, podle kterých jsou společnosti řízeny a kontrolovány

nadstandardní podmínky. Schémata odměňování manažerů jsou konstruována tak, aby společnost směřovala k dlouhodobě udržitelné prosperitě a naplňování strategických cílů. Odměňování manažerů jde ruku v ruce s jejich vysokou odpovědností, která je v případě selhání vyvozována.

Stát monitoruje a vyhodnocuje výkonnost společností - pro vyhodnocení výkonnosti používá sektorová a mezinárodní srovnání.

Stát formuluje dividendovou politiku, která je stabilní a reflektuje reálné výplatní možnosti společností.

Stát klade důraz na transparentnost. Informace o jednotlivých společnostech a klíčových ukazatelích jejich hospodaření jsou veřejně dostupné. Veřejnosti je po schválení vládou předkládána výroční zpráva o hospodaření celého portfolia majetkových účastí obsahující údaje za jednotlivé společnosti.

Závěry:

- Přijetí aktualizovaných Doporučení OECD pro správu a řízení státem vlastněných společností
- Vydávání Roční zprávy o stavu plnění Strategie vlastnické politiky státu

(iii) Institucionální rámec

Co se týče institucionálního uspořádání, OECD doporučuje soustředit výkon vlastnických práv do jedné entity, případně posílit koordinační mechanismy. Model **centrální spravující instituce** se už stává běžnou evropskou praxí - umožňuje konzistentní přístup, je efektivní z hlediska koncentrace profesionálů a zvyšování jejich odbornosti tak, aby na straně státu byla maximální kompetence pro řízení majetkových účastí. Díky takovému uspořádání také dochází k žádoucímu oddělení výkonu vlastnických práv k majetkovým účastem státu v obchodních společnostech od tvorby sektorových politik.

V České republice je uplatněn **decentralizovaný systém**. Vlastnická práva k majetkovým účastem státu v obchodních společnostech, která stát z různých důvodů cíleně nabyt, vykonávají a zakladatelská oprávnění státu realizují zpravidla jednotlivá ministerstva, koordinaci těchto činností je nutné posílit. Má-li vlastnická politika státu formulovat vizi moderně a efektivně spravovaných podnikatelských aktiv státu, musí se zabývat i touto otázkou.



Jednoznačně lze doporučit posílení koordinačního mechanismu v otázce výkonu vlastnických práv, s cílem zavádět jednotné standardy správy a řízení společností napříč jednotlivými resorty.

V kontextu správných principů vlastnické politiky lze uvažovat o vytvoření entity, která by jako portfolio manažer profesionálně a podle jednotných pravidel spravovala všechny majetkové účasti státu v obchodních společnostech.

Závěry:

- Posílení koordinačního mechanismu

Zpracovat analýzu institucionálního nastavení výkonu vlastnických práv k majetkovým účastem státu. Z hlediska **principů vlastnické politiky postavené na Doporučeních OECD** existuje prostor pro další privatizaci majetkových účastí státu v obchodních společnostech. Jedná se především o prodeje zbytkových podílů a prodeje majetkových účastí, které nemají pro stát žádný strategický význam.

Lze doporučit, aby stát v maximální míře usiloval o transformaci těch státních podniků, které fungují v čistě konkurenčním prostředí, do podoby obchodních společností. Stát by měl analyzovat činnost i dalších subjektů poskytujících veřejné služby, resp. provozujících podnikatelskou činnost v jiné právní formě nebo ve specifickém právním postavení, také s výhledem na převod těchto subjektů do podoby standardních obchodních společností a zároveň prověřit nezbytnost všech organizací a státních podniků zajišťujících podpůrné činnosti jednotlivých resortů.

Privatizace je pro stát potenciálním zdrojem aktivizace finančních zdrojů v řádu desítek miliard Kč. Jedná se o jednorázové kapitálové příjmy a taková privatizace by neměla být motivována potřebou financování běžných výdajů státního rozpočtu. Masivní aktivizace finančních zdrojů by umožnila např. financovat fundamentální důchodovou reformu nebo jiný systémově důležitý reformní projekt.

Závěry:

- Vymezení pojmu „strategické společnosti“ či „strategicky významné majetkové účasti“
- Vytipování majetkových účastí pro privatizaci
- Analýza a příprava transformace vybraných státních podniků a subjektů s jinou právní formou nebo ve specifickém postavení do podoby akciové společnosti

# Základní informace o společnostech a státem vlastněných organizacích

Při vytváření vlastnické politiky státu je nutné se primárně ptát, co všechno stát vlastní a jakým majetkem se vlastnická politika státu má zabývat. Ambicí tohoto dokumentu je nastavení pravidel pro výkon vlastnických práv k majetkovým účastem státu v obchodních společnostech a výkon zakladatelských práv u státních podniků. V určitých případech se toto může přiměřeně vztahovat i na činnost některých dalších státních institucí - příspěvkových organizací a organizačních složek státu. Aplikaci dobré praxe při řízení a správě společností lze doporučit i v případě podnikatelských subjektů ve vlastnictví územně samosprávních celků. Ke správě ostatního majetku státu, jak hmotného tak i nehmotného, se tento dokument blíže nevyjadřuje, a to zejména z toho důvodu, že problematika nakládání s ostatními aktivy je nyní již relativně uceleně a s potřebnou mírou centralizace upravena a v současné době je úkolem těch institucí<sup>4</sup>, jichž se toto přímo týká, aby racionalizovaly a zefektivňovaly svou činnost.

V rámci tvorby vlastnické politiky státu byla oslovena jednotlivá ministerstva se žádostí o poskytnutí základních údajů ke všem subjektům vykonávajícím převážně podnikatelskou činnost, které daný resort spravuje.<sup>5</sup> Cílem tohoto šetření bylo primárně získat aktualizovaný přehled o všech subjektech, kterých se vlastnická politika státu bude týkat. Je nutné zdůraznit, že některá ministerstva pojala požadavek široce a zahrnula do tabulek i subjekty, na které nejsou dále popsány principy řízení a správy společností aplikovány - jedná se především o fondy a většinu organizačních složek státu a příspěvkových organizací. Tyto subjekty jsou přesto v tabulkách v příloze uvedeny a podklady ministerstev tak poskytují ucelený přehled rezortních organizací. Subjekty s majetkovou účastí státu vykonávající podnikatelskou činnost jsou velmi různorodé a je tudíž nutné zohlednit jejich specifická postavení. Vlastnická politika státu musí být natolik obecná, aby mohla stanovit základní pravidla, ale zároveň dostatečně cílená a závazná, aby mohla být konkrétně naplňována.

Státem vlastněné obchodní společnosti, státní podniky a některé další státní instituce vykonávající určitou podnikatelskou činnost reprezentují významný sektor české ekonomiky. Jen společnost ČEZ, a.s. spravuje objem aktiv ve výši přes 600 mld. Kč a její tržby v roce

---

<sup>4</sup> Jedná se například o Úřad pro zastupování státu ve věcech majetkových, který spravuje nemovitý majetek, Státní pozemkový úřad, který spravuje zemědělskou půdu či Ministerstvo financí spravující pohledávky státu

<sup>5</sup> Tabulky s údaji obdrženy od jednotlivých ministerstev lze najít v Příloze.

2014 přesáhly 200 mld. Kč. Z hospodářského výsledku ve výši téměř 30 mld. Kč vyplatil ČEZ, a.s. státu polovinu ve formě dividendy.

Je nutné zdůraznit, že stát vlastní majetkové účasti ve velkém počtu společností a majetek prostřednictvím mnoha státních institucí, které se od sebe značně liší nejen velikostí a právní formou, ale především i povahou a zaměřením (dále též „organizace“). Tyto organizace je proto nutné nadále členit do jednotlivých kategorií.

Základní členění lze učinit na základě právní formy, kde stát jako vlastník majetkové účasti nebo zakladatel vystupuje celkem v 63 akciových společnostech (AS), 2 společnostech s ručením omezeným (SRO), 1 komanditní společnosti (KS), 38 státních podnicích (SP), 1 národním podniku (NP). Jako zřizovatel stát figuruje ve 126 příspěvkových organizacích (PŘÍ) a 40 organizačních složkách státu (OSS), které podle podkladů zaslanych jednotlivými ministerstvy vykonávají určitou podnikatelskou činnost (viz. Tabulka).

*Tabulka: Počet obchodních společností s majetkovou účastí státu, státních podniků, státních příspěvkových organizací a organizačních složek státu vykonávajících podnikatelskou činnost v členění podle resortu (celkový počet / z toho v dočasném držení)*

	AS	SRO	KS	SP	NP	PŘÍ	OSS	Ostatní	Celkem
<b>MD</b>	1/0	0/0	0/0	8/6	0/0	2/0	6/0	3/0	<b>20/6</b>
<b>MF</b>	51/41	0/0	1/0	2/0	0/0	0/0	0/0	7/0	<b>61/41</b>
<b>MK</b>	1/1	0/0	0/0	0/0	0/0	29/0	0/0	0/0	<b>30/1</b>
<b>MO</b>	0/0	0/0	0/0	9/4	0/0	9/0	0/0	0	<b>18/4</b>
<b>MPSV</b>	1/1	0/0	0/0	0/0	0/0	7/0	0/0	3/1	<b>11/2</b>
<b>MMR</b>	1/0	0/0	0/0	0/0	0/0	0/0	0/0	0/0	<b>1/0</b>
<b>MPO</b>	6/0	0/0	0/0	9/0	0/0	5/1	0/0	0/0	<b>20/1</b>
<b>MS</b>	0/0	0/0	0/0	0/0	0/0	3/0	0/0	0/0	<b>3/0</b>
<b>MSMT</b>	0/0	0/0	0/0	0/0	0/0	0/0	0/0	0/0	<b>0/0</b>
<b>MV</b>	0/0	0/0	0/0	1/0	0/0	4/0	4/0	0/0	<b>9/0</b>
<b>MZV</b>	2/0	0/0	0/0	0/0	0/0	4/0	1/0	1/0	<b>8/0</b>
<b>MZ</b>	1/0	2/0	0/0	4/2	0/0	49/0	17/0	0/0	<b>73/2</b>
<b>MZe</b>	7/2	0/0	0/0	9/0	1/0	7/0	8/0	9/0	<b>41/2</b>
<b>MZP</b>	0/0	0/0	0/0	0/0	0/0	7/0	3/0	3/0	<b>13/0</b>
<b>Celkem</b>	<b>63/45</b>	<b>2/0</b>	<b>1/0</b>	<b>38/11</b>	<b>1/0</b>	<b>126/1</b>	<b>40/0</b>	<b>19/1</b>	<b>289/57</b>

Všechny společnosti řídicí se zákonem č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, mezi které spadají komanditní společnosti, společnosti s ručením omezeným a akciové společnosti, vznikají především za účelem podnikání a jejich hlavním cílem je tudíž dosahování zisku. Pro stát jsou relevantní především strategické akciové společnosti, jejichž

primárním cílem nemusí být bezpodmínečně vytváření zisku. Přiměřená ziskovost (efektivnost) by ovšem měla být vždy vyžadována minimálně jako jeden z vedlejších cílů. Mezi strategické obchodní společnosti s majetkovou účastí státu můžeme počítat i společnosti zřizované zvláštním zákonem, jako jsou například České dráhy, a.s., Česká exportní banka, a.s. a Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.

Vedle společností a státních podniků strategického významu vlastní stát i ty majetkové účasti a státní podniky, které operují ve standardním konkurenčním prostředí, za běžných tržních podmínek a nejsou zásadní pro fungování státu jako celku. Podnikatelským cílem těchto společností a podniků je ziskovost a nákladová efektivita. Zástupci jsou například KORADO, a.s., Kongresové centrum Praha, a.s. nebo Budějovický Budvar, n.p.

Pro realizaci vlastnické politiky státu je nutné nadále rozlišovat společnosti, v nichž má stát 100% majetkovou účast, společnosti ovládané státem a společnosti, kde stát není ovládající osobou nebo má dokonce pouze minoritní, tedy nekontrolní podíl. Toto je důležité hlavně pro zajištění stejného zacházení se všemi akcionáři a také pro definování cílů. Zatímco stát by měl vždy zohledňovat všechny dopady vlastnění a řízení společnosti, lze předpokládat, že ostatním vlastníkům (především pokud se jedná o fyzické osoby nebo jiné obchodní korporace založené za účelem podnikání) půjde primárně o výkon společnosti v oblasti dlouhodobé a udržitelné tvorby zisku. V této souvislosti je nutné uvést, že u minoritních podílů v obchodních společnostech nebo majoritních podílů ve společnostech s nízkou hodnotou majetku bude prosazování zásad vlastnické politiky státu velmi obtížné nebo neefektivní. Přiměřená aplikace by měla být ovšem prosazována i u těchto společností.

Další skupinu subjektů, která reprezentuje významný objem státního majetku, tvoří státní podniky, jež jsou zakládány jednotlivými ministerstvy za účelem uspokojování významných celospolečenských, strategických či veřejně prospěšných zájmů nebo k zajištění resortních požadavků. Jejich cílem je zároveň tvorba zisku. Tyto podniky hospodaří s majetkem státu, aniž by disponovaly vlastním majetkem. Jako příklady lze uvést Lesy České republiky, s.p., Česká pošta s.p., Řízení letového provozu České republiky, s.p. Právní úprava postavení, vnitřní organizace a hospodaření státních podniků je obsažena v zákoně č. 77/1997 Sb., o státním podniku.

K uvedeným státním podnikům je třeba přiřadit i Budějovický Budvar, n.p., který si zachoval právní formu národního podniku. Ostatní národní podniky se v souladu s tehdejší právní úpravou přizpůsobily pozdějším právním formám hospodářských organizací a následně státních podniků. Původním posláním národních podniků bylo samostatné hospodaření a odvod části zisků státu.

Vedle obchodních společností a státních podniků zřizuje stát za účelem zajištění veřejných služeb či k zajištění vlastního chodu státní příspěvkové organizace, jakožto právnické osoby, a organizační složky státu, které samy o sobě právními osobami nejsou. Tyto státní instituce jsou ve své podstatě neziskové, i když některé kryjí alespoň část provozních nákladů ze svých příjmů. Příkladem mohou být Ředitelství vodních cest ČR o.s.s., Státní veterinární správa ČR o.s.s., Technická inspekce České republiky, státní zdravotnická zařízení nebo organizace zajišťující veřejnou službu v oblasti kultury.

*Obrázek 2: Přehled právních forem společností, podniků a organizací ve vlastnictví státu, jejich hlavní úkoly a vazba na stát*



Obrázek 2 shrnuje výše popsaná specifika jednotlivých právních forem společností, podniků a organizací ve vlastnictví státu. Je důležité zajistit, aby právní forma vždy reflektovala cíle daného subjektu. Akciové společnosti by měly fungovat na tržním principu a měly by být finančně v maximální možné míře nezávislé na vlastníkově. Pro tyto společnosti by měl stát na úrovni vlastníka zejména definovat strategii a cíle a současně odpovědně vykonávat svá akcionářská práva. Naopak příspěvkové organizace a organizační složky státu mají plnit veřejné služby i za předpokladu ztráty. Vzhledem k tomu, že tyto státní instituce jsou přímo finančně závislé na státu, je nutná jejich zvýšená kontrola a stát má daleko vyšší pravomoci zasahovat do jejich chodu (a také jiné kontrolní mechanismy), než je tomu v případě obchodních společností.

V této souvislosti je nutné průběžně analyzovat, zda stávající právní forma organizací odpovídá jejich poslání. Zda je např. vhodné, aby společnostmi, jejichž primárním cílem daným

zákonem je podpora určitého segmentu hospodářské politiky státu, měly formu akciové společnosti. A naopak, zda státní podniky, jejichž hlavní činností je činnost podnikatelská, mají mít právní formu státního podniku. Uvažovat je možné i o spojení některých subjektů, pokud podporují stejný segment hospodářské politiky státu<sup>6</sup>.

Vedle právní formy je nutné také zvlášť řešit majetkové účasti v obchodních společnostech, které jsou v konkursu nebo likvidaci, a obdobně se zabývat i státními podniky v konkursu a likvidaci. I zde musí mít stát předem nastavené procesy a pravidla, která zajistí rychlé a efektivní ukončení majetkové účasti státu v těchto subjektech. Stát by se měl zejména zasadit o co nejrychlejší ukončení procesu likvidace u státních podniků či společností s majetkovou účastí státu, kde má možnost aktivně ovlivnit proces likvidace – např. nastavením výkonnostní odměny pro likvidátora, který není odměňován paušální odměnou za každý měsíc trvání likvidace, ale odměnou cílovou, lze docílit výrazného urychlení procesu likvidace. Bylo by proto vhodné provést revizi uzavřených smluv s likvidátory za účelem maximálního urychlení těchto likvidací.

Vzhledem k tomu, jak velkou základnu tvoří společnosti s majetkovou účastí státu a státní podniky a jak ovlivňují fungování celé České republiky a také s ohledem na to, že jsou spravovány různými organizačními složkami státu, je přinejmenším žádoucí, aby byla nastavena a aplikována jednotná pravidla pro výkon vlastnických práv u majetkových účastí státu v obchodních společnostech a výkon funkce zakladatele u státních podniků.

---

<sup>6</sup> Příklad takové integrace může být vytvoření jedné státem vlastněné úvěrové instituce.

# Pilíř 1: Role státu jako vlastníka

Stát by měl projevít snahu být konzistentní ve své vlastnické politice a vyhýbat se jejím častým změnám. Jasná, vnitřně soudržná a výslovně definovaná vlastnická politika státu přispěje společně s majetkovou účastí státu a státním podnikům, stejně jako trhu a veřejnosti svojí předvídatelností a jasným pochopením cílů, záměrů a dlouhodobých závazků státu.

Stát musí svým majetkovým účastem a státním podnikům věnovat vysokou pozornost, zejména musí dbát a dohlížet na to, aby byly dobře spravovány a řízeny a aby svoji podnikatelskou činnost vykonávaly v souladu s hospodářskou politikou státu. Na druhé straně nesmí stát svými opatřeními nebo intervencemi tyto obchodní společnosti či státní podniky oproti dalším podnikatelům a soutěžitelům na trhu zvyhodňovat ani znevýhodňovat. V případě státních podniků a obchodních společností s majetkovou účastí státu musí stát respektovat, že základní rámec pro postavení a činnost všech státních podniků a společností je dán zákony a dalšími obecně závaznými právními předpisy a že právní normy platí pro všechny stejně. Stát se musí vyvarovat poskytování nedovolené veřejné podpory. Cílem státu a jeho orgánů musí tedy být, aby se činnost obchodních společností s rozhodující majetkovou účastí státu a státních podniků co nejvíce přiblížila standardům v Doporučeních OECD.

Role státu jako vlastníka se liší s ohledem na typ a účel existence jednotlivých společností s majetkovou účastí státu, státních podniků a organizací. Společným jmenovatelem je efektivita, zajištění strategických oblastí státu, zvyšování hodnoty majetku státu, stejně jako společenský užitek. Konečným cílem by měla být maximalizace hodnoty pro společnost skrze efektivní alokaci zdrojů. Stát musí jednat jako informovaný a aktivní vlastník, musí zajistit, aby byla správa majetkových účastí státu prováděna transparentně a odpovědně s vysokým stupněm profesionality a efektivity.

Klíčové pro určení role státu jako vlastníka je definování těch společností s majetkovou účastí státu a státních podniků, které má stát vlastnit. Stát usiluje o držení pouze těch majetkových účastí státu a státních podniků, které mají celospolečenský strategický význam a jejichž efektivní fungování nelze zajistit na tržní bázi. Jedná se především o společnosti zakládané za účelem uspokojování veřejného zájmu, o společnosti operující na trhu, kde dochází k určitému selhání (např.: přirozený monopol) a zajištění bezpečnosti státu, včetně společností provozujících kritickou infrastrukturu v konkurenčním prostředí. Ostatní majetek by měl být prodán nebo dlouhodobě pronajat, čímž by byl zajištěn adekvátní jednorázový

příjem pro stát anebo zabezpečena efektivní správa majetku a v případě prodeje akcií by zároveň došlo k posílení kapitálového trhu.

Zároveň stát nemá vlastnit majetkové účasti s menším než 10% podílem. Fungování těchto společností nemůže nijak reálně ovlivnit a zavádění jednotných pravidel pro správu a řízení takových společností je prakticky nemožné. U některých majetkových účastí vlastní stát například jen jednu akcii v nominální hodnotě 1 000 Kč. Tyto podíly musí být obratem prodány, alespoň v těch případech, kdy je to možné, neboť je zde nutné upozornit na praktické aspekty, které ve většině případů možnosti prodeje výrazně omezují. U akcií firem v likvidaci je výhodnější vyčkat na vyplacení likvidačního zůstatku, akcie firem v konkursu jsou většinou bezcenné a nelze očekávat, že by byl někdo ochoten je koupit, akcie některých společností jsou rezervovány pro případné vypořádání restitučních nároků, zejména bývalé zlaté akcie jsou převoditelné pouze se souhlasem představenstva nebo pouze mezi stávajícími akcionáři. Některé akcie z portfolia Ministerstva financí jsou opakovaně nabízeny k prodeji a kupující je nalezen až po několika letech s tím, že náklady na prodej výrazně převyšují dosaženou kupní cenu i v případě, že veřejné soutěže o nejvhodnější nabídku na prodej takových akcií jsou s ohledem na minimalizaci nákladů realizovány souběžně s prodejem jiného majetku.

Jak již bylo řečeno výše, výchozím bodem vlastnické politiky státu je určení společností, podniků a organizací, které jsou pro stát strategicky významné z důvodu naplňování cílů hospodářské politiky, či které potřebuje k efektivnímu zajištění svého fungování či k poskytování nezbytných služeb pro veřejnost. Výsledkem je rozřazení společností s majetkovou účastí státu, státních podniků a organizací do tří základních skupin – strategické, podpůrné a zbytné. U poslední skupiny by mělo dojít k následné privatizaci či likvidaci. Rozřazení bude učiněno jednotlivými resorty na základě následujících kritérií:

- 1) **strategické** – společnosti s majetkovou účastí státu, státní podniky a organizace operující mimo standardní konkurenční prostředí – případ tržního selhání; společnosti podniky a organizace nutné pro zajištění bezpečnosti státu (včetně společností provozujících prvky kritické infrastruktury v konkurenčním prostředí) či potřebné pro naplňování cílů hospodářské politiky státu;
- 2) **podpůrné** – nezbytné pro vlastní fungování státu a zajišťující nezbytné služby pro veřejnost – společnosti s majetkovou účastí státu, státní podniky či organizace poskytující servisní či účelové podpůrné služby organizačním složkám státu či zajišťující základní nezbytné služby pro veřejnost, které stát není schopen efektivně zajistit na soukromém trhu ani vlastními silami;



- 3) **zbytné** – všechny ostatní společnosti s majetkovou účastí státu, státní podniky a organizace.

Na základě těchto definovaných kritérií je v dalším kroku nutné přehodnotit stávající kategorizaci všech podnikatelských subjektů uvedených v příloze, jejichž úvodní rozčlenění poskytla příslušná ministerstva bez stanovení definovaných kritérií.

K realizaci uvedených cílů budou aplikována následující opatření:

č.	Opatření	Gestor/ spolugestor	Realizace, aplikace opatření	Kontrolní termín	Termín plnění
1.	Definovat strategické, podpůrné a zbytné společnosti s majetkovou účastí státu, státní podniky a jiné podnikající organizace státu	MF/ všechna dotčená ministerstva	všechna dotčená ministerstva	prosinec 2017	průběžně
2.	Průběžně vyhodnocovat strategický význam a potřebnost jednotlivých majetkových účastí a státních podniků	MF/ všechna dotčená ministerstva	všechna dotčená ministerstva	prosinec 2017	průběžně
3.	Realizovat privatizaci či likvidaci těch státních podniků či majetkových účastí, které budou vyhodnoceny jako zbytné	MF/ všechna dotčená ministerstva	všechna dotčená ministerstva	prosinec 2017	průběžně
4.	Definovat krátkodobé, střednědobé a dlouhodobé cíle hospodářského a společenského charakteru	MF/ všechna dotčená ministerstva	všechna dotčená ministerstva	prosinec 2017	průběžně
5.	Určit, jaké přínosy lze od jednotlivých typů společností s majetkovou účastí státu a státních podniků očekávat a jaké náklady bude nutno z veřejných prostředků na fungování vynaložit	MF/ všechna dotčená ministerstva	všechna dotčená ministerstva	prosinec 2017	ihned
6.	Provést audit u všech podpůrných společností, podniků a organizací s cílem prověřit jejich nezbytnost, včetně prověření efektivity hospodaření	všechna dotčená ministerstva	všechna dotčená ministerstva	prosinec 2017	ihned
7.	Aplikovat jednotné principy corporate governance ve společnostech s majetkovou účastí státu a státních podnicích strategického významu	MF/ všechna dotčená ministerstva	všechna dotčená ministerstva	prosinec 2017	ihned

## Pilíř 2: Corporate governance

Tato kapitola se věnuje klíčovým aspektům corporate governance, které jsou vnímány jako nejvíce problematické. Jsou jimi působnost a odpovědnost orgánů společností, nominační proces do orgánů společností, odměňování členů orgánů, problematika compliance, tvorba strategie společností a hodnocení jejich výkonnosti, externí a interní kontrola společností a zajištění transparentnosti. Významným výchozím dokumentem pro zavádění systému corporate governance jsou Doporučení OECD pro řízení a správu státem vlastněných společností, které byly aktualizovány v roce 2015. Aplikace principů corporate governance je zcela zásadní u strategických majetkových účastí a státních podniků, přičemž přiměřená aplikace by měla být zajištěna i u ostatních subjektů.

### Působnost a odpovědnost orgánů společnosti

Základní právní úprava činnosti obchodních společností je zakotvena v zákoně o obchodních korporacích<sup>7</sup>, který je speciálním právním předpisem ve vztahu k občanskému zákoníku<sup>8</sup>. Rozdělení pravomocí a zodpovědnosti mezi jednotlivými orgány společnosti a postupy jejich rozhodování jsou následně upraveny ve stanovách společnosti. Obdobně u státních podniků je základní úprava obsažena v zákoně č. 77/1997 Sb., o státním podniku a zakladatelských listinách jednotlivých státních podniků.

Oddělení vlastnictví od řízení společnosti je zajištěno tak, že stát realizuje vlastnická práva k majetkovým účastem na valné hromadě, resp. prostřednictvím rozhodování jediného akcionáře. Není žádoucí ani právně přípustné zasahování vlastníka do obchodního vedení nebo operativního řízení společnosti. Základní působnost vlastníka spočívá ve stanovení strategických cílů společnosti a následném posouzení a schválení její podnikatelské strategie. Při naplňování vlastnické politiky státu je také důležité, aby stanovené strategické cíle byly transparentní a byly komunikovány směrem k veřejnosti. Koncept aktivního vlastnictví dále předpokládá, že stát bude průběžně monitorovat výsledky společností a vyhodnocovat jejich výkonnost.

Dalším klíčovým momentem je personální odpovědnost vlastníka při výběru členů dozorčí rady, která kontroluje představenstvo při naplňování schválené podnikatelské strategie. Vlastník si dále může ve stanovách vyhradit rozhodování v dalších otázkách, které považuje za důležité nebo žádoucí. Může se jednat o působnost valné hromady volit představenstvo,

---

<sup>7</sup> Zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích (ZOK)

<sup>8</sup> Zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník (OZ)

schvalovat zcizování majetku společnosti, rozhodovat o strategických otázkách či v záležitostech týkajících se odměňování. Vedle toho, že stát usiluje o angažování schopných expertů v řídicích a kontrolních orgánech společností, musí v neposlední řadě věnovat zvýšenou pozornost zajištění vhodných personálních a materiálních podmínek u odborných útvarů, které se výkonem vlastnických práv k majetkovým účastem státu zabývají. Zde by měla být soustředěna adekvátní odborná způsobilost ke kritickému posouzení navržené podnikatelské strategie stejně jako k vyhodnocování výkonnosti společnosti.

Existují dva základní modely vnitřní struktury společnosti - kontinentální a anglosaský. Reflektují určitou tradici a historické souvislosti jako způsob financování společnosti nebo podíl zaměstnanců na spolurozhodování. Jednostupňový anglosaský model má pouze jeden orgán, a to správní radu či radu ředitelů. Tento model předpokládá spíše pasivnější roli akcionářů a větší orientaci na krátkodobé finanční výsledky. Naopak v kontinentálním modelu, který v České republice převládá, mají společnosti dva orgány, a to dozorčí radu a představenstvo, jedná se tudíž o duální uspořádání. Valná hromada volí dozorčí radu a představenstvo. V České republice je model často modifikován tak, že valná hromada volí dozorčí radu, která následně volí představenstvo.

Nová právní úprava obchodních korporací zásadním způsobem posílila odpovědnost člena orgánu společnosti. Princip péče řádného hospodáře předpokládá informovaná rozhodování, která člen orgánu činí s nezbytnou loajalitou. Důležitým aspektem corporate governance je správné rozdělení působnosti mezi představenstvem a dozorčí radou. Jednoznačné vymezení kompetencí jednotlivých orgánů je nezbytné také proto, aby nedocházelo k rozměňování odpovědnosti.

Představenstvo je plně odpovědné za řízení, resp. za obchodní vedení společnosti, a to v mantinelech, které předem transparentně stanoví vlastníci. Úkolem dozorčí rady je následně dohlížet, zda představenstvo řádně plní svou úlohu. V žádném případě nesmí docházet k tomu, aby dozorčí rada zasahovala do obchodního vedení společnosti, a nelze doporučit ani to, aby dozorčí rada o obchodním vedení spolurozhodovala, jako je tomu například v České exportní bance, a.s. a Exportní garanční a pojišťovací společnosti, a.s., kde dozorčí orgán schvaluje všechny případy větších objemů. V takovém případě dozorčí rada přebírá významným způsobem odpovědnost představenstva, aniž by disponovala stejnými informacemi jako řídicí orgán.

K realizaci uvedených cílů budou aplikována následující opatření:

č.	Opatření	Gestor/ spolugestor	Realizace, aplikace opatření	Kontrolní termín	Termín plnění
8.	Zajistit jasné a jednoznačné vymezení pravomocí a odpovědnosti jednotlivých orgánů společnosti (podniku) se strategicky významnou majetkovou účastí státu ve stanovách s důrazem na oddělení řídicí a kontrolní pravomoci	-	všechna dotčená ministerstva	prosinec 2017	ihned
9.	Zajistit, že každá společnost se strategicky významnou majetkovou účastí státu bude mít stanoveny jasné transparentní cíle, a to především dlouhodobé strategické cíle směřující k dlouhodobé udržitelnosti podnikání a zhodnocování majetku společnosti, resp. státu (vč. státních podniků)	-	všechna dotčená ministerstva	prosinec 2017	ihned
10.	Ze strany státu kriticky posuzovat navrženou strategii	-	všechna dotčená ministerstva	prosinec 2017	průběžně
11.	Monitorovat výsledky všech strategicky významných majetkových účastí státu a státních podniků a vyhodnocovat jejich výkonnost	-	všechna dotčená ministerstva	prosinec 2017	průběžně

## Nominační proces

Východiskem pro řádnou správu a řízení společností je vysoce profesionální výkon a etické chování členů v řídicích orgánech a dozorčích radách, který začíná výběrem těchto osob. Nominační proces byl donedávna neveřejný a netransparentní. Nebylo zřejmé, na základě jakých kvalifikačních kritérií dochází k nominacím a též kdo o konkrétních nominacích rozhoduje.

K pozitivnímu posunu v nominačním procesu došlo v roce 2014 zřízením Vládního výboru pro personální nominace, který je poradním orgánem vlády a sestává ze tří členů jmenovaných vládou. Cílem výboru je na základě přijatých hodnotících kritérií, která zahrnují vedle pracovních zkušeností například i schopnost řízení lidí a jiné osobnostní předpoklady, posoudit veškeré personální nominace osob, které mají zastupovat stát v dozorčích radách

obchodních společností s majetkovou účastí státu, státních podniků nebo národního podniku. Výbor se nevyjadřuje k nominacím do představenstva a při posuzování nominantů do dozorčí rady je jeho stanovisko pouze doporučující, což vyplývá i ze samotného statutu vládního výboru jako poradního orgánu vlády. Dobrá praxe by ale měla jednoznačně vyústit v to, že konkrétní ministr nejmenuje do funkce osobu, která neobdržela od personálního výboru kladné posouzení. Stejně tak by pro konkrétního ministra měl vzniknout reputační problém, pokud opakovaně navrhne do orgánů společnosti kandidáty, jejichž nominaci personální výbor nedoporučí. I přes značný pozitivní posun nelze konstatovat, že problematika nominačního procesu je vyřešena. Za dobu své existence výbor neinicioval, aby ze strany ministerstev došlo k vytvoření profilů na jednotlivé pozice členů dozorčích rad. Jeho standardizovaná forma zápisu nijak nepřibližuje důvody pro schválení nominace navrženého kandidáta ani dostatečně nepopisuje jeho předchozí profesní zkušenosti. Celý proces zůstal tudíž do jisté míry netransparentní a formální. Činnost vládního výboru pro personální nominace může být dalšími kroky významně kultivována.

V návaznosti na programové prohlášení vlády připravilo Ministerstvo financí věcný záměr zákona o výběru osob do řídicích a dozorčích (kontrolních) orgánů právnických osob s majetkovou účastí státu a státních podniků, který by měl v budoucnu výše uvedené problémy odstranit. Dosud neřešenou otázkou, která se jeví také jako velmi problematická, je problematika kolize zájmů státních zaměstnanců zastávajících funkce v orgánech předmětných podnikatelských subjektů, a to konkrétně povinnost loajality ke státu na straně jedné versus povinnost loajality k danému subjektu na straně druhé. V současné době převládá názor, že člen orgánu prosazující nejlepší zájmy společnosti, prosazuje zároveň i nejlepší zájmy státu. Přesto může v určitých případech dojít ke kolizi těchto zájmů a bylo by tudíž vhodné zvážit případnou úpravu zákona, která by tento střet zájmů odstranila.

Stát musí i bez zákonného zakotvení zajistit větší transparentnost nominačního procesu a aby členové orgánů společností s majetkovou účastí státu a státních podniků byli vybíráni na základě svých odborných znalostí, a nikoliv na základě možných zákulisních dohod, a za plné odpovědnosti konkrétního ministra.

Uvnitř strategických společností by měl vzniknout výbor pro jmenování, jehož úkolem bude vytvářet profily na pozice jednotlivých členů orgánů a vyhodnocovat plnění těchto kritérií jednotlivými členy a kandidáty.

K realizaci uvedených cílů budou aplikována následující opatření:

č.	Opatření	Gestor/ spolugestor	Realizace, aplikace opatření	Kontrolní termín	Termín plnění
12.	Zkvalitnit nominační proces (zvýšení transparentnosti) cestou precizování zápisu o průběhu jednání a o kvalitách nominanta	ÚV, resp. VVPN	VVPN	prosinec 2017	ihned
13.	Vytvořit profily na pozice jednotlivých členů orgánů, včetně jejich kvalifikačních požadavků (ve spolupráci se společnostmi, resp. DR a příslušnými výbory spol.)	-	všechna dotčená ministerstva	prosinec 2017	ihned
14.	Pravidelně hodnotit činnost členů orgánů	-	všechna dotčená ministerstva	prosinec 2017	průběžně
15.	Optimalizovat počet členů orgánů a omezit počet jednočlenných orgánů	-	všechna dotčená ministerstva	prosinec 2017	průběžně
16.	Zvyšovat odbornost členů orgánů	-	všechna dotčená ministerstva	prosinec 2017	průběžně
17.	Zvyšovat odbornost státních zaměstnanců, kteří mají na starosti výkon vlastnických práv k majetkovým účastem státu v obchodních společnostech a výkon zakladatelských práv u státních podniků	-	všechna dotčená ministerstva	prosinec 2017	průběžně
18.	U strategických společností a státních podniků zavést výbor pro jmenování (možnost sloučit s výborem pro odměňování, viz opatření č. 24)	-	všechna dotčená ministerstva	prosinec 2017	ihned

## Odměňování

Problematicke odměňování členů orgánů je věnována pozornost od roku 2010, kdy byly usnesením vlády č. 159 přijaty Zásady odměňování vedoucích zaměstnanců a členů orgánů obchodních společností s majetkovou účastí státu nad 33%, včetně státních podniků a jiných státních organizací zřízených zákonem nebo ministerstvem.

Tyto Zásady však nebyly ze strany jednotlivých ministerstev při sjednávání manažerských smluv nebo smluv o výkonu funkce zcela dodržovány. Nadále docházelo ke sjednávání manažerských smluv nebo smluv o výkonu funkce, ve kterých nebylo sjednáno odměňování ve vazbě na ohodnocení navržené nezávislým konzultantem, byly sjednány nepřiměřené benefity nebo neadekvátně vysoké odstupné či konkurenční doložka.

I s ohledem na tyto skutečnosti byly v červenci 2015 přijaty aktualizované Zásady, které odstranily nejednoznačnosti ve výkladu Zásad z roku 2010 a ponechávají ministerstvům určitou volnost (s ohledem např. na velikost či předmět podnikání společností) při sjednávání roční a střednědobé složky odměny ve smlouvách o výkonu funkce.

Sjednané odměňování pro nejvyšší management musí být motivační a vázané na plnění jednoznačně uložených úkolů. Nastavení ročních a střednědobých úkolů musí proto reflektovat stav v odvětví a vlastnickou politiku státu pro konkrétní společnost. Pravidelně by též mělo být prováděno porovnání nejen výkonnosti, ale i odměňování s veřejným a soukromým sektorem, a to v České republice a v zahraničí.

Problematickým zůstává též zákaz odměňování státních zaměstnanců za výkon funkce člena orgánu. Podle nové právní úpravy obsažené v OZ a ZOK došlo k významnému posílení odpovědnosti členů orgánů a jakákoliv ujednání omezující odpovědnost za škodu způsobenou při výkonu funkce statutárního či obdobného orgánu (např. mezi státním zaměstnancem a služebním orgánem) jsou neplatná. Tento stav je možné řešit umožněním odměňování státních zaměstnanců za výkon funkce člena orgánu (za předpokladu nastavení přesných podmínek) nebo jinou formou státním zaměstnancům kompenzovat rizika s výkonem funkce spojená, která nelze přenést na nadřízený služební orgán, který jej do funkce navrhl. V každém případě musí dojít k úpravě souvisejících zákonů.

U strategických společností s majetkovou účastí státu a státních podniků by mělo dojít k založení výboru pro odměňování, který by stanovil pravidla odměn uvnitř společnosti nebo podniku a dohlížel na jejich dodržování a zároveň by kontroloval soulad odměňování se Zásadami stanovenými vládou. Společnost by měla mít na výběr, zda zavede dva výbory – výbor pro odměňování a výbor pro jmenování, či zda tyto dva výbory sloučí do jednoho.

K realizaci uvedených cílů budou aplikována následující opatření:

č.	Opatření	Gestor/ spolugestor	Realizace, aplikace opatření	Kontrolní termín	Termín plnění
19.	Pravidelně přezkoumávat soulad smluv o výkonu funkce s platnými Zásadami	-	všechna dotčená ministerstva	prosinec 2017	průběžně
20.	Zveřejňovat sjednané smlouvy o výkonu funkce (při respektování platné legislativy)	-	všechna dotčená ministerstva	prosinec 2017	průběžně
21.	Zajistit motivační nastavení ročních a střednědobých úkolů pro členy představenstva	-	všechna dotčená ministerstva	prosinec 2017	průběžně
22.	Zajistit spravedlivé odměňování pro všechny členy orgánů	-	všechna dotčená ministerstva	prosinec 2017	ihned

23.	Provádět pravidelné srovnání se soukromým sektorem, aby bylo možné nastavit dlouhodobé cíle a optimální odměňování členů orgánů	-	všechna dotčená ministerstva	prosinec 2017	průběžně
24.	U strategických společností a státních podniků zavést výbor pro odměňování (možnost sloučit s výborem pro jmenování)	-	všechna dotčená ministerstva	prosinec 2017	ihned

## Problematika compliance

Společnosti, tj. i společnosti s majetkovou účastí státu a státní podniky, jsou trestně odpovědné za protiprávní jednání svých orgánů, zaměstnanců nebo jiných osob, které jsou činěny jejich jménem, v jejich zájmu nebo v rámci jejich činnosti.

Zákon č. 418/2011 Sb., o trestní odpovědnosti právnických osob a řízení proti nim stanoví požadavek předcházení trestné činnosti ze strany právnických osob. Tento zákon umožňuje uložit společnosti v případě porušení platných zákonů osm druhů trestů. Mezi nejzávažnější patří zrušení právnické osoby, propadnutí majetku, peněžitý trest či např. zákaz činnosti na dobu jednoho roku až dvaceti let.

Obecně a na základě zahraničních zkušeností lze považovat za vhodný a účinný preventivní prostředek předcházení takovéto trestné činnosti vytvoření a zavedení tzv. Compliance programů, v rámci kterých vznikají systematické procesy uvnitř společnosti, které mají zajistit dodržování všech zákonů a předpisů.

Vytvořením a zavedením Compliance programů ve společnostech s majetkovou účastí státu a podnicích dochází ke snížení rizika vzniku trestní odpovědnosti těchto společností a současně k posílení ochrany majetku České republiky. Současně jejich zavedení bude určitým vyjádřením státu v oblasti kvality firemní kultury a podnikatelské etiky založené na dodržování pravidel v dané společnosti.

K realizaci uvedených cílů bude aplikováno následující opatření:

č.	Opatření	Gestor/ spolugestor	Realizace, aplikace opatření	Kontrolní termín	Termín plnění
25.	Zajistit vytvoření, aplikování a pravidelnou aktualizaci Compliance programů, zejména v oblastech trestního práva, hospodářské soutěže, finanční a daňové oblasti, ochrany životního prostředí,	-	všechna dotčená ministerstva	prosinec 2017	průběžně



	pracovněprávních vztahů a ochrany osobních údajů, které budou obsahovat nejen systém pravidel, ale též řídicí a kontrolní systém, který bude zaměřen na dodržování obecně závazných a vnitřních norem, podle nichž je konkrétní společnost povinna postupovat				
--	---	--	--	--	--

## Externí a interní kontrola společností

Kontrola společností s majetkovou účastí státu je v současné době zajišťována zejména interním auditem samotných společností a externím auditem. U společností, které jsou subjektem veřejného zájmu, je v souladu se zákonem č. 93/2009 Sb., o auditorech povinně zřizován výbor pro audit. Mezi jeho hlavní činnosti patří zejména kontrola postupu při sestavování účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky, hodnocení účinnosti vnitřní kontroly společnosti, vnitřního auditu a systému řízení rizik.

Je nutné uvést, že kontrola společností nebyla ze strany státu v minulosti důsledně prováděna. V legislativním procesu je proto novela zákona č. 166/1993 Sb., o Nejvyšším kontrolním úřadu, která umožní kontrolu společností s majetkovou účastí státu ze strany Nejvyššího kontrolního úřadu, resp. hospodaření těchto společností s veřejnými prostředky. Tato novela má nicméně mnoho odpůrců a její přijetí doprovází řada komplikací.

Ve společnostech s majetkovou účastí státu a státních podnicích je však třeba také uplatňovat soustavně interní a externí kontrolu, která ve svém důsledku zajistí vyšší efektivitu, profesionalitu, transparentnost a současně minimalizuje rizika pro stát jako vlastníka.

K realizaci uvedených cílů budou aplikována následující opatření:

č.	Opatření	Gestor/ spolugestor	Realizace, aplikace opatření	Kontrolní termín	Termín plnění
26.	Zajistit, aby byl externí auditor pravidelně obměňován a vždy zvolen na základě veřejné soutěže	-	všechna dotčená ministerstva	prosinec 2017	průběžně
27.	Zajistit zřízení výboru pro audit ve všech větších či strategicky významných společnostech s majetkovou účastí státu	-	všechna dotčená ministerstva	prosinec 2017	ihned

# Transparentnost

Stát se při správě a výkonu vlastnických práv k majetkovým účastem státu v současnosti nejvíce potýká s problémem, že není dostatečně upravena a plněna informační povinnost nejen vůči státu jako vlastníkovi, ale ani vůči veřejnosti, která je reálným konečným vlastníkem společností s majetkovou účastí státu. Ministerstva ve své roli zástupců vlastníka majetkových účastí státu neuveřejňují a mnohdy ani nezpracovávají dlouhodobé strategie pro jimi spravované společnosti. Takové strategie musí definovat nejen důvody pro držení dané majetkové účasti, ale především dlouhodobé cíle či očekávání státu od jejího držení. To, zda je např. cílem pro držení majetkové účasti zajištění nezávislosti státu či plnění veřejné služby, musí stanovit vlastník.

Stanovení plánů a strategických cílů je důležité nejen pro akcionáře, zakladatele a veřejnost, ale především pro fungování společnosti či podniku jako takového. V některých společnostech se stává, že představenstvo nemá jasně definovaný cíl, takováto společnost pak nemůže efektivně fungovat, nezávisle na tom, kdo je za obchodní vedení zodpovědný. Výše zmíněný dokument OECD poukazuje na klíčovou roli správního orgánu při tvorbě a schvalování strategie v konkrétních podmínkách dané společnosti.

Dalším problémem může být rozdílný přístup společností s majetkovou účastí státu k výkladu a aplikaci zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, případně zákona č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek. Většina společností si nechala zpracovat nezávislé právní stanovisko, zda se na ni dané zákony vztahují, či nikoli a podle tohoto stanoviska se řídí. Z pohledu společností se může jednat o problém nejasného vymezení povinných subjektů v samotném zákoně, z pohledu akcionáře by měl být kladen důraz na to, aby společnosti jednaly v souladu s platnou legislativou. Pokud má stát ve společnostech s majetkovou účastí státu a ve státních podnicích vystupovat jako odpovědný a aktivní vlastník, je třeba, aby společnosti a státní podniky v souladu s platnými právními předpisy a stanovami poskytovaly státu aktuální informace (např. formou pravidelných informačních přehledů a výkazů) o vývoji hospodaření a o činnosti.

Stát by měl postupovat transparentně i v oblasti činnosti a výsledků společností s jeho majetkovou účastí a státních podniků a informovat veřejnost např. tím, že bude centrálně zveřejňovat souhrnné zprávy o výsledcích činnosti všech společností, podniků a organizací v jeho správě, které vykonávají určitou podnikatelskou činnost, resp. které jsou strategicky významné.

K realizaci uvedených cílů budou aplikována následující opatření:

č.	Opatření	Gestor/ spolugestor	Realizace, aplikace opatření	Kontrolní termín	Termín plnění
28.	Zavést informační povinnost (např. formou pravidelných informačních přehledů a výkazů) vůči vlastníkovi	-	všechna dotčená ministerstva	prosinec 2017	ihned
29.	Zajistit, aby společnosti s majetkovou účastí státu a státní podniky zveřejňovaly vybrané informace v souladu s platnou legislativou (vč. zákona o registru smluv)	-	všechna dotčená ministerstva	prosinec 2017	průběžně
30.	Každoročně zpracovat roční zprávu o činnosti a výsledcích strategických společností s majetkovou účastí státu, státních podniků a následně po schválení vládou zveřejnit	MF/ všechna dotčená ministerstva	-	prosinec 2017	říjen 2017
31.	Zajistit jednotný přístup k aplikaci zákona o zadávání veřejných zakázek a zákona o svobodném přístupu k informacím u všech společností a podniků ve vlastnictví nebo s majetkovou účastí státu	-	všechna dotčená ministerstva	prosinec 2017	ihned

## Pilíř 3: Institucionální rámec

Existují dva základní modely správy majetkových účastí státu v obchodních společnostech (materiál nyní neuvažuje centralizovanou správu státních podniků s ohledem na zákon o státním podniku), centralizovaný a decentralizovaný. Zatímco v České republice je aplikován model decentralizovaný, kdy v roli akcionáře společností vystupuje stát prostřednictvím několika ministerstev, OECD doporučuje zvolit model centralizovaný a vykonávat vlastnická práva z jednoho místa, nebo alespoň posílit koordinační mechanismy. Tento model je v různých modifikacích úspěšně praktikován v mnoha zemích.

Stát by měl usilovat o dosažení stavu, kdy svá vlastnická práva k majetkovým účastem státu v obchodních společnostech vykonává maximálně efektivně, kdy v plné míře využívá potenciálu svých odborníků, kteří se danou problematikou zabývají. Ambicí státu by mělo být, aby svůj majetek spravoval v zájmu občanů, ať již z hlediska plnění veřejné služby či ze strategicko-bezpečnostních důvodů, které mohou být efektivněji dohlíženy právě skrz decentralizaci a řízení prostřednictvím odvětvových ministerstev

Obě varianty správy majetkových účastí mají své výhody a nevýhody a stát musí určit, jakým způsobem bude řešit nevýhody plynoucí ze stávajícího decentralizovaného nastavení. V rámci decentralizované formy správy majetkových účastí státu dochází ke ztrátě dostatečného přehledu nad jednotlivými společnostmi a nemohou být v plné míře využívány potenciální synergie mezi jednotlivými subjekty. Roztříštěná forma správy navíc zvyšuje osobní náklady na straně státu.

U společností, ve kterých je stát jako vlastník zastoupen více akcionářskými ministerstvy, může také docházet k problémům ohledně tvorby vůle státu. Tvorba vůle státu tudíž musí být stanovena v dohodě mezi ministerstvy (obdoba akcionářské dohody), kde ministerstva definují, jak budou při rozhodování postupovat. Základním principem je dělená subjektivita státu a hlasování spojené s poměrnou částí držených akcií. Toto samozřejmě nevylučuje, aby se v jednotlivých případech vůle státu tvořila kvalifikovanou většinou či jednomyslně. Problémy na straně státu v žádném případě nesmí jakkoli blokovat nebo ohrozit činnost společností.

Centralizovaný model má samozřejmě také své nevýhody, zejména by si vyžádal rozsáhlou změnu právních předpisů a náklady spojené s přechodem společností pod jeden útvar. Musely by být dořešeny otázky postavení společností, které podle evropské regulace nemohou být ovládány stejným subjektem. Centralizace správy majetkových účastí a s tím

spojeného výkonu vlastnických práv navíc znamená i značnou koncentraci moci, která by mohla být v rozporu se současnými protikorupčními postoji.

Za současného stavu, kdy je řízení jednotlivých majetkových účastí svěřeno do kompetence jednotlivých ministerstev, lze dosáhnout výrazného zlepšení zejména přijetím a následným dodržováním jednotných, závazných pravidel pro všechna spravující ministerstva, respektive aplikací opatření a postupů popsanych v předchozích částech tohoto dokumentu s tím, že členové správních orgánů společností pravidla pro danou společnost dopracují a budou je aktivně uplatňovat. Další možností, jak řešit například problematiku více akcionářských ministerstev, je soustředit příslušnost hospodařit s konkrétní majetkovou účastí u jednoho vybraného ministerstva či převodem všech státem vlastněných majetkových účastí na jedno ministerstvo, případně jinou stávající instituci nebo nově vytvořenou specializovanou instituci, jejíž náplní činnosti by byla správa všech majetkových účastí státu v obchodních společnostech, přičemž je nutné počítat s jinými problémy, se kterými by bylo nutné se vypořádat.

Pro další zefektivnění výkonu vlastnických práv k majetkovým účastem státu budou realizována následující opatření:

č.	Opatření	Gestor/ spolugestor	Realizace, aplikace opatření	Kontrolní termín	Termín plnění
32.	Zpracovat analýzu institucionálního nastavení výkonu vlastnických práv k majetkovým účastem státu – vyhodnotit výhody a nevýhody možných variant a navrhnout vládě optimální řešení	MF	-	prosinec 2017	červen 2018

# Závěr

V rámci Akčního plánu boje s korupcí pro rok 2016 bodu 3. Hospodárné nakládání s majetkem státu zpracovalo Ministerstvo financí návrh dlouhodobé strategie výkonu vlastnických práv u majetkových účastí státu v obchodních společnostech a výkonu funkce zakladatele u státních podniků. Vedle definice role státu jako vlastníka se materiál zabývá i problematikou okruhu corporate governance a v neposlední řadě institucionálním nastavením.

Cílem materiálu je především přiblížit fungování obchodních společností s majetkovou účastí státu a státních podniků mezinárodní dobré praxi, která vyplývá z aktualizovaných Doporučení OECD pro správu a řízení státem vlastněných společností. Klíčovými kroky jsou optimalizace portfolia státem vlastněných majetkových účastí dle nastavených kritérií a státních podniků a značné posílení koordinačních mechanismů, s cílem zavést jednotnou aplikaci stejných zásad napříč všemi resorty. Tímto dojde k zefektivnění fungování těchto subjektů a ke zvýšení transparentnosti v očích veřejnosti.

V jednotlivých kapitolách jsou uvedena a popsána opatření nutná k dosažení výše zmíněných cílů, jejichž aplikace je ukládána všem ministerstvům vykonávajícím vlastnická práva k majetkovým účastem státu a plnicím roli zakladatele státních podniků. Aplikace musí být s ohledem na konkrétní vlastnosti jednotlivých společností a státních podniků přiměřená.

Aplikace uvedených opatření a respektování Strategie vlastnické politiky státu jako strategického dokumentu vlády bude jistě i důležitým krokem v boji proti korupci, jelikož bude snížen korupční potenciál kritických oblastí výkonu vlastnických práv k majetkovým účastem státu v obchodních společnostech.

O plnění Strategie bude Ministerstvem financí ve spolupráci s dalšími ministerstvy zpracována hodnotící Zpráva o plnění Strategie (k 31. prosinci 2017), která bude Vládě předložena v červnu roku 2018. Zpráva bude obsahovat informace o plnění všech uvedených opatření, hodnotit jejich účelnost a celkový přínos pro zlepšení výkonu vlastnických, resp. zakladatelských práv státu, případně lze v průběhu aplikace vytipovat opatření nová. Na základě těchto výstupů bude dále postupováno v naplňování dlouhodobé Strategie vlastnické politiky státu, která bude zároveň s předkládanou zprávou dle potřeby aktualizována a bude také stanoven další kontrolní termín plnění jednotlivých stávajících i případných nově definovaných opatření pro zajištění a udržení nastaveného procesu efektivního fungování státu jako vlastníka majetkových účastí státu v obchodních společnostech a státních podniků.

# Příloha – Majetkové účasti ministerstev

## Legenda:

Právní forma		Kategorie		Držení	
AS	Akciová společnost	STR	Strategického významu	TD	Trvalé držení
SRO	Společnost s ručením omezeným	NČR	Nezbytný pro činnost resortu	DD	K držení po určitou dobu - dočasné držení
KS	Komanditní společnost	PRIV	K privatizaci	TRAN	K transformaci na obchodní společnost s majetkovou účastí státu
SP	Státní podnik	LIK	Likvidace		
NP	Národní podnik	KONK	Konkurs		
OSS	Organizační složka státu				
PŘÍ	Příspěvková organizace				
OST	Ostatní				

Ministerstvo dopravy																
(tis. Kč)											údaje za rok 2014 (k 31.12.2014)					
	Název	IČO	% držení	Právní forma	Kategorie	Držení	V případě že STR, NČR		V případě že PRIV, LIK, KONK		Vlastní kapitál	Základní kapitál	Peněžní toky se státem	Hospodářský výsledek	Aktiva celkem	Počet zaměstnanců
							Zdůvodnění významu	Předpokládaný termín	Očekávaný výnos pro stát							
1	České dráhy, a. s.	70994226	100	AS	STR	TD	Národní dopravce osobní / nákladní doprava			36544184	20000000	-4233389	-956713	76034119	15246	
2	Správa železniční dopravní cesty, s. o.	70994234	100	OST	STR	TD	Zajištění provozu, údržby a rozvoje žel. infrastruktury			55432059	54025970	-647491	-2364118	73865780	17331	
3	Řízení letového provozu ČR s.p.	49710371	100	SP	STR	TD	Zajištění základních funkcí státu - let. dopravy			5451399	1087503	-15000	536605	5823269	898	
4	CENDIS, s.p.*)	311391	100	SP	NČR	TD	IT služby			1270	2832					
5	Správa Letiště Praha, s. p.	62413376	100	SP	PRIV	DD	SP po transformaci - útlum činnosti	není znám	není znám	835532	422068	0	52545	903951	1	
6	Ředitelství silnic a dálnic ČR s.p.o	65993390	100	PŘÍ	NČR	TD	Zaj. provozu, údržby a rozvoje silniční dopr. lnfr.			423177427	90384920	-88850	885	430960716	1716	
7	Centrum služeb pro silniční dopravu s.p.o.	70898219	100	PŘÍ	NČR	TD	Zajišťování doplňkových činností v resortu			147069	81891	0	9405	169850	88	

8	Centrum dopravního výzkumu, v.v.i.	44994575	100	OST	NČR	TD	Zajišťování výzkumu v resortu			374822		0	577	467095	101
9	Drážní úřad o.s.s.	61379425	100	OSS	NČR	TD	Zajištění základních funkcí státu			7999	28011	0	-59678	12815	107
10	Drážní inspekce o.s.s.	75009561	100	OSS	NČR	TD	Zajištění základních funkcí státu			6942	28658	0	-37167	11358	48
11	Ředitelství vodních cest ČR o.s.s.	67981801	100	OSS	NČR	TD	Zajištění základních funkcí státu			3136837	3170887	0	-44883	3475608	18
12	Státní plavební správa o.s.s.	3352	100	OSS	NČR	TD	Zajištění základních funkcí státu			166299	346189	0	-65156	164812	81
13	Úřad pro civilní letectví o.s.s.	48134678	100	OSS	NČR	TD	Zajištění základních funkcí státu			110824	249286	0	-136990	112997	155
14	Ústav pro odb. tech. zj. příčin let. nehod	70990948	100	OSS	NČR	TD	Zajištění základních funkcí státu			9368	16270	0	-12921	9466	11
15	Státní fond dopravní infrastruktury	70856508	100	OST	NČR	TD	Zajištění základních funkcí státu			17597363		-31213587	7999753	17917939	76
16	ČSAD ÚAN PRAHA FLORENC	14888025	100	SP	PRIV	DD	Nevýznamný, zbytek s.p. po transformaci	31.12.2016	není znám	4374	1474	0	-127	4374	1
17	Automatizace žel. dopravy Praha, s.p.	3026	100	SP	PRIV	DD	Nevýznamný, zbytek s.p. po transformaci	31.12.2017	není znám	3658	780	0	-31	3768	1
18	ČSAD Hradec Králové, s.p. v konkurzu	86932	100	SP	KONK	DD	Nevýznamný, s.p. po transformaci, v konkurzu	v závislosti na uk. konkurzu	v závislosti na uk. konkurzu			0			1
19	Sílnice Hradec Králové, s.p. v likvidaci	86924	100	SP	LIK	DD	Nevýznamný, v likvidaci, po transformaci	31.3.2016	není znám			0		13435	1
20	Sílnice Plzeň, s.p. v likvidaci	76791	100	SP	LIK	DD	Nevýznamný, v likvidaci, po transformaci	31.3.2016	není znám			0		1057	1

\*) CENDIS, s.p. je start-upem, který je v danou chvíli na samém začátku své existence (v současné podobě existuje od 26.6.2015)

Ministerstvo financí															
(tis. Kč)										údaje za rok 2014 (k 31.12.2014)					
Název	IČO	% držení	Právní forma	Kategorie	Držení	V případě že STR, NČR		V případě že PRIV, LIK, KONK		Vlastní kapitál	Základní kapitál	Peněžní toky se státem	Hospodářský výsledek	Aktiva celkem	Počet zaměstnanců
						Zdůvodnění významu	Předpokládaný termín	Očekávaný výnos pro stát							
1	Česká exportní banka, a.s.	63078333	42	AS	STR	TD	Podpora exportu	-	-	4807497	4000000	-577827	167714	98021552	189
2	ČEZ, a. s.	45274649	69	AS	STR	TD	Dominantní energetický koncern v ČR, výrobce a distributor el. energie a tepla včetně prodeje plynu a těžby uhlí	-	-	265850875	53798976	15016370	29454000	627870120	26255
3	IMOB a.s.	60197901	100	AS	STR	DD	Zájem státu na vyřešení civilního a trestního řízení s fyzickými osobami, po ukončení soudních sporů likvidace	-	-	49273	2200	0	2178	49783	2
4	GALILEO REAL, k.s.	26175291	100	KS	STR	DD	Zájem státu na vyřešení civilního a trestního řízení s fyzickými osobami, po ukončení soudních sporů likvidace	-	-	101442	2466010	0	-3371	102475	0



5	Českomoravská záruční a rozvojová banka, a.s.	44848943	28	AS	STR	TD	Rozvojová banka ČR, napomáhá v souladu se záměry hospodářské politiky vlády ČR a regionů rozvoji malého a středního podnikání, infrastruktury a dalších sektorů ekonomiky vyžadujících veřejnou podporu.	-	-	4695087	2131550	159572	262342	127337102	211
6	MUFIS a.s.	60196696	49	AS	STR	TD	Jeden z možných plánů - banka zvláštního určení	-	-	215732	2000	0	463	216638	0
7	Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.	45279314	40	AS	STR	TD	Podpora exportu	-	-	7408856	1300000	-1250000	-5922190	27380843	121
8	ČEPRO	601 93 531	100	AS	STR	TD	Přeprava a skladování pohonných hmot včetně ochraňování státních hmotných rezerv PHM	-	-	10236587	5660000	611280	805318	19359495	778
9	Český Aeroholding, a.s.	24821993	100	AS	STR	TD	Provázanost letecké přepravy a pozemních služeb na letišti VH v Praze	-	-	33934060	27044198	305620	-525136	44204348	448
10	VIPAP VIDEM Krško d.d. (v tis. EUR)	-	97	AS	PRIV	DD		2016-2017		63712	78388	0	-3018	127743	374
11	Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.	10669	100	AS	STR	TD	Výzkumná organizace provádějící základní výzkum, aplikovaný výzkum a experimentální vývoj	-	-	938195	750968	0	16901	1159964	227
12	Kongresové centrum Praha, a.s.	63080249	54	AS	STR	TD	Poskytování kongresových služeb	-	-	3376533	3680000	0	-69366	3437577	239
13	PRISKO a.s.	46355901	100	AS	STR	DD	Společnost založena k vypořádání vztahů při privatizaci ŠKODA AUTO Mladá Boleslav	-	-	1053352	794760	0	21682	1055783	2
14	MERO ČR, a.s.	60193468	100	AS	STR	TD	Jediný přepravce ropy do České republiky, společnost zajišťující skladování nouzových strategických zásob ropy	-	-	10867710	8430921	438407	450242	11613416	109
15	THERMAL-F, a.s.	25401726	100	AS	STR	TD	Významný subjekt lázeňství, hotelových a kongresových služeb			457598	499550	0	8732	615472	191
16	CENTRUM - F, a.s. v likvidaci	13455	100	AS	LIK	DD	-	2015	3500	7854	37469	0	-931	7876	2
17	KORADO, a.s.	25255843	34	AS	PRIV	DD		2016		1291815	840700	9923	79038	2128814	425
18	Severočeské mlékárny a.s. Teplice v konkursu	48291749	41	AS	KONK	DD	-	2015 (5.2.2015 vyvěšení konečné zprávy)	0	-	30228	0	0	-	-
19	Ormilk a.s. v likvidaci	60109092	47	AS	LIK	DD	-	2015-2016	0	-	183070	0	0	-	-
20	BH CAPITAL, a.s. v likvidaci	546682	72	AS	LIK	DD	-	nelze odhadnout	375000	530448	408099	0	45	532045	2
21	HOLDING Kladno a.s. v likvidaci	45144419	97	AS	LIK	DD	-	nelze odhadnout	0	-	7500000	0	0	-	-
22	BOHEMIA CRYSTALEX TRADING a.s.	25004085	97	AS	KONK	DD	-	nelze odhadnout	0	-	2243000	0	-	-	-
23	JUNIOR centrum, a.s. v likvidaci	48154946	100	AS	LIK	DD	-	2015	12500	-	224951	0	-	-	-
24	STAVOCENTRAL, a.s. v likvidaci	47116943	100	AS	LIK	DD	-	2015	17000	-	85730	0	-	-	-
25	STROJÍRNÝ TATRA PRAHA, a.s. v likvidaci	674311	100	AS	LIK	DD	-	2015	76000	-	62778	0	0	-	-
26	Státní tiskárna cenin	00001279	100	SP	STR	TD	Zhotovitel bankovek, cenin, státních dokladů a občanských dokladů	-	-	2767091	500000	0	167314	2943169	529

27	Státní pokladna Centrum sdílených služeb*)	03630919	100	SP	STR	TD	Provozovatel významné části infrastruktury ICT státu	-	-		763000	0			
28	Vodohospodářská společnost Vrchlice - Maleč, a.s.	46356967	0	AS	Prodej	DD	-	nelze odhadnout	0	1176997	515807	0	18277	1307034	160
29	Vodovody a kanalizace Mladá Boleslav, a.s.	46356983	0	AS	Prodej	DD	-	nelze odhadnout	0	2198546	1487309	0	34745	2502861	270
30	Vodovody a kanalizace Náchod, a.s.	48172928	0	AS	Prodej	DD	-	nelze odhadnout	0	1176187	727736	0	30199	1334336	154
31	Slovenské vodárny a kanalizace, a.s.	49453866	0	AS	Prodej	DD	-	nelze odhadnout	0	1067498	840778	0	15489	1252134	244
32	VÍTKOVICE, a.s.	45193070	0,003	AS	PRIV	DD	-	2016	13	10432885	132792	0	281538	10840319	5745
33	Teva Hungary Ltd. (v tis. HUF)		0,0004	AS	PRIV	DD	-	2016	nelze odhadnout	nelze zjistit	95318045	0	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit
34	SETUZA a.s.	46708707	0,001	AS	KONK	DD	-	nelze odhadnout	0	nelze zjistit	1152709	0	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit
35	Prefa Pardubice a.s.	46504818	0,001	AS	KONK	DD	-	nelze odhadnout	0	nelze zjistit	332971	0	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit
36	Ústav nerostných surovin a.s.	45147965	0	AS	Insolv. řízení	DD	-	nelze odhadnout	0	nelze zjistit	63622	0	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit
37	Harvardský průmyslový holding, a.s. - v likvidaci	44269595	0,006	AS	LIK	DD	-	nelze odhadnout	nelze odhadnout	25731819	16466840	0	767579	25734342	2
38	ORLIČAN, a.s. v likvidaci	9181	0,09	AS	LIK	DD		2016	0	nelze zjistit	48859	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit
39	ARMABETON, a.s.	14818	0,13	AS	KONK	DD		2016	0	nelze zjistit	1444521	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit
40	LINETA Severočeská dřevařská společnost a.s.	14867770	0,23	AS	Prodej	DD		nelze odhadnout	0	nelze zjistit	106545	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit
41	TRANZA Strojírny a.s.	28267141	0,66	AS	Insolv. řízení	DD		2016	0	nelze zjistit	148759	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit
42	ČKD DUKLA, a.s.	11011	0,70	AS	KONK	DD		2016	0	nelze zjistit	768204	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit
43	VSZP, a.s. v likvidaci	45273375	1,02	AS	KONK	DD		2016	0	nelze zjistit	1086421	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit
44	VRL Praha a.s.	45272905	1,88	AS	Prodej	DD		nelze odhadnout	0	nelze zjistit	112534	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit
45	ČKD DOPRAVNÍ SYSTÉMY, a.s. v likvidaci	565253	2,25	AS	KONK	DD		2016	0	nelze zjistit	925989	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit
46	HEXA PLUS, a.s. v likvidaci	45274827	3,00	AS	LIK	DD		2016	0	nelze zjistit	70333	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit
47	TRANSPORTA a.s.	45534268	4,64	AS	KONK	DD		2016	0	nelze zjistit	1195445	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit
48	ZPS, a.s.	9393	5,63	AS	konkurs zrušen, část akc.zvaž.vstup do likvidace	DD		2016	0	nelze zjistit	1655889	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit
49	MCI HOLDING a.s. - v likvidaci	47673354	7,05	AS	LIK	DD	-	nelze odhadnout	nelze odhadnout	98006	993562	0	-67	99759	0
50	ŠKODA a.s.	213101	8,68	AS	KONK	DD		2016	0	nelze zjistit	9479710	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit
51	ESTRELA, a.s.	174441	10,00	AS	KONK	DD		2016	0	nelze zjistit	33354	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit

52	SKLÁRNÝ KAVALIER, a.s.	12653	11,34	AS	KONK	DD	-	nelze odhadnout	0	nelze zjistit	722995	0	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit
53	Moravskoslezské dřevařské závody, Šumperk a.s."v likvidaci"	15503852	18,00	AS	KONK	DD		2016	0	nelze zjistit	607809	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit
54	CRYSTALEX a.s.	49903501	22,54	AS	KONK	DD	-	nelze odhadnout	0	nelze zjistit	1330730	0	nelze zjistit	nelze zjistit	nelze zjistit

\*) subjekt samostatně hospodařící od roku 2015, do OR zapsáno 1.1.2015

Ministerstvo kultury															
(tis. Kč)											údaje za rok 2014 (k 31.12.2014)				
	Název	IČO	% držení	Právní forma	Kategorie	Držení	V případě že STR, NČR	V případě že PRIV, LIK, KONK		Vlastní kapitál	Základní kapitál	Peněžní toky se státem	Hospodářský výsledek	Aktiva celkem	Počet zaměstnanců
							Zdůvodnění významu	Předpokládaný termín	Očekávaný výnos pro stát						
1	Česká filharmonie	00023264	100	PŘÍ	NČR	TD	veřejná kulturní služba	-	-	763589	-	-148567	0	175612	178
2	Husitské muzeum v Táboře	00072486	100	PŘÍ	NČR	TD	veřejná kulturní služba	-	-	38313	-	-19312	164	42348	32
3	Institut umění - Divadelní ústav	00023205	100	PŘÍ	NČR	TD	veřejná kulturní služba	-	-	23235	-	-44367	12	47458	52
4	Knihovna a tiskárna pro nevidomé K.E.Macana	14893631	100	PŘÍ	NČR	TD	veřejná kulturní služba	-	-	33675	-	-18358	365	44366	43
5	Moravská galerie v Brně	00094871	100	PŘÍ	NČR	TD	veřejná kulturní služba	-	-	476961	-	-70734	2876	494253	148
6	Moravská zemská knihovna v Brně	00094943	100	PŘÍ	NČR	TD	veřejná kulturní služba	-	-	489569	-	-87792	260	528108	152
7	Moravské zemské muzeum	00094862	100	PŘÍ	NČR	TD	veřejná kulturní služba	-	-	493568	-	-91800	0	505960	193
8	Muzeum Jana Amose Komenského v Uherském Brodě	00092142	100	PŘÍ	NČR	TD	veřejná kulturní služba	-	-	14754	-	-11945	0	19443	20
9	Muzeum loutkářských kultur v Chrudimí	00412830	100	PŘÍ	NČR	TD	veřejná kulturní služba	-	-	34069	-	-9740	146	35184	18
10	Muzeum romské kultury, státní příspěvková organizace	71239812	100	PŘÍ	NČR	TD	veřejná kulturní služba	-	-	10229	-	-10184	0	11346	20
11	Muzeum skla a bižuterie	00079481	100	PŘÍ	NČR	TD	veřejná kulturní služba	-	-	96464	-	-15323	156	97695	25
12	Muzeum umění Olomouc	75079950	100	PŘÍ	NČR	TD	veřejná kulturní služba	-	-	79746	-	-36903	0	91764	103
13	Národní divadlo	00023337	100	PŘÍ	NČR	TD	veřejná kulturní služba	-	-	2279243	-	-606179	12450	2576615	1304
14	Národní filmový archiv	00057266	100	PŘÍ	NČR	TD	veřejná kulturní služba	-	-	44303	-	-46858	1561	91037	121
15	Národní galerie v Praze	00023281	100	PŘÍ	NČR	TD	veřejná kulturní služba	-	-	1670205	-	-249084	721	1733297	221
16	Národní informační a poradenské středisko pro kulturu	14450551	100	PŘÍ	NČR	TD	veřejná kulturní služba	-	-	6961	-	-31035	0	9399	54

17	Národní knihovna České republiky	00023221	100	PŘÍ	NČR	TD	veřejná kulturní služba	-	-	1637597	-	-349152	3	1721269	475
18	Národní muzeum	00023272	100	PŘÍ	NČR	TD	veřejná kulturní služba	-	-	2347850	-	-329776	0	2422375	437
19	Národní památkový ústav	75032333	100	PŘÍ	NČR	TD	veřejná kulturní služba	-	-	3456594	-	-682949	591	3741474	1879
20	Národní technické muzeum	00023299	100	PŘÍ	NČR	TD	veřejná kulturní služba	-	-	1443121	-	-85439	222	1474622	120
21	Národní ústav lidové kultury	00094927	100	PŘÍ	NČR	TD	veřejná kulturní služba	-	-	48414	-	-39409	0	60834	47
22	Památník Lidice	70886342	100	PŘÍ	NČR	TD	veřejná kulturní služba	-	-	131610	-	-21937	94	136374	23
23	Památník národního písemnictví	00023311	100	PŘÍ	NČR	TD	veřejná kulturní služba	-	-	161833	-	-45968	206	173515	78
24	Památník Terežín	00177288	100	PŘÍ	NČR	TD	veřejná kulturní služba	-	-	51244	-	-26622	186	82149	118
25	Pražský filharmonický sbor	14450577	100	PŘÍ	NČR	TD	veřejná kulturní služba	-	-	799	-	-34726	0	6883	76
26	Slezské zemské muzeum	00100595	100	PŘÍ	NČR	TD	veřejná kulturní služba	-	-	439595	-	-51387	0	450674	106
27	Technické muzeum v Brně	00101435	100	PŘÍ	NČR	TD	veřejná kulturní služba	-	-	342816	-	-67981	0	351990	101
28	Uměleckoprůmyslové muzeum v Praze	00023442	100	PŘÍ	NČR	TD	veřejná kulturní služba	-	-	371802	-	-48655	0	377266	83
29	Valašské muzeum v přírodě v Rožnově pod Radhoštěm	00098604	100	PŘÍ	NČR	TD	veřejná kulturní služba	-	-	297741	-	-53054	30	329068	116
30	Editio Praga	49241672	4,055	AS	LIK	DD	-	Neznámý	0		4055	0	-	-	-

Ministerstvo obrany															
(tis. Kč)											údaje za rok 2014 (k 31.12.2014)				
Číslo	Název	IČO	% držení	Právní forma	Kategorie	Držení	V případě že STR, NČR	V případě že PRIV, LIK, KONK		Vlastní kapitál	Základní kapitál	Peněžní toky se státem	Hospodářský výsledek	Aktiva celkem	Počet zaměstnanců
							Zdůvodnění významu	Předpokládaný termín	Očekávaný výnos pro stát						
1	Armádní servisní, p.o.	60460580	100	PŘÍ	STR	TD	zabezpečení hospodaření s bytovým fondem, ubytovny, rozvodným tepelným zařízením, odběrným tepelným zařízením, vodohospodářskými zařízeními a s dalšími dílčími částmi movité i nemovité infrastruktury rezortu MO určené zřizovatelem			4027093		-761713	282	4602111	318
2	Ústav leteckého zdravotnictví Praha, p.o.	61382981	100	PŘÍ	STR	TD	provádění specializované posudkové, léčebné preventivní, vědecko expertizní, zkušební, výcvikové, výzkumné, učebně výcvikové a normotvorné činnosti v oboru leteckého lékařství a dalších speciálních profesí a činností vyžadujících stanovení zdravotní			158317		-23253	0	168421	83

							způsobilosti, poskytování zdravotní péče podle §11 zákona č 372/2011 Sb., o zdravotních službách										
3	Ústřední vojenská nemocnice-vojenská fakultní nemocnice Praha, p.o.	61383082	100	PŘÍ	STR	TD	Zabezpečení odborného výcviku a přípravy vojenských zdravotnických pracovníků, poskytování zdravotní péče, včetně specializované a superspecializované diagnostické a léčebné péče vojákům v činné službě a dalším fyzickým osobám. Jde o výcvikovou základnu MO.	4736751		-319559	1072	5073587	1821				
4	Vojenská nemocnice Brno, p.o.	60555530	100	PŘÍ	STR	TD	Zabezpečení odborného výcviku a přípravy vojenských zdravotnických pracovníků, poskytování zdravotní péče, včetně specializované diagnostické a léčebné péče vojákům v činné službě a dalším fyzickým osobám. Jde o výcvikovou základnu MO. Traumatologická a akutní zdravotní péče o oprávněné osoby MO a NATO na Moravě.	368625		-82906	-14728	431095	491				
5	Vojenská nemocnice Olomouc, p.o.	60800691	100	PŘÍ	STR	TD	zabezpečení odborného výcviku a přípravy vojenských zdravotnických pracovníků, poskytování zdravotní péče, včetně specializované diagnostické a léčebné péče vojákům v činné službě a dalším fyzickým osobám. Jde o výcvikovou základnu MO. Zabezpečení lůžkové péče o válečné veterány.	584624		-49362	65	623232	488				
6	Vojenská lázeňská a rekreační zařízení, p.o.	00000582	100	PŘÍ	STR	TD	poskytování a zabezpečování oprávněným osobám preventivních rehabilitací dle zákona, zabezpečení stravování pro resort	2047604		-337696	19	2130817	540				
7	LOM PRAHA, s.p.	00000515	100	SP	STR	TD	Vývoj, výroba, modernizace a podpora životního cyklu letecké techniky, výcvik pilotů	1345492	576100		29672	2373802	843				
8	Vojenské lesy a statky, s.p.	00000205	100	SP	STR	TD	Lesní a zemědělské hospodaření na území vojenských újezdů, ostraha objektů	7314183	1612000		209738	8222882	2110				
9	Vojenský technický ústav, s.p.	24272523	100	SP	STR	TD	Výzkum a vývoj v oblasti pozemních a leteckých zbraňových, monitorovacích a speciálních ICT systémů	450686	1000		-32990	615388	320				
10	Vojenský výzkumný ústav, s.p.	29372259	100	SP	STR	TD	Výzkum a vývoj v oblasti protichemické ochrany, prostředků elektronického boje a materiálového inženýrství	193505	189275		1262	214327	135				
11	VOP CZ, s.p.	00000493	100	SP	STR	TD	Vývoj, výroba, modernizace a opravy pozemní vojenské techniky - servisní podpora pro AČR	986394	721035		-61093	1149095	830				
12	Vydavatelství MAGNET PRESS, v likvidaci	370	100	SP	LIK	DD		2016	2000000	12550	-67719	-1697	12646	1			
13	Vojenský opravárenský podnik 081 Přelouč	659819	100	SP	KONK	DD		2016	0								

14	NAŠE VOJSKO, TISKÁRNA, PRAHA, v konkurzu	345	100	SP	KONK	DD			0						
15	Vojenské stavby státní podnik , v likvidaci	337	100	SP	KONK	DD			0						
16	CASRI	49366378	100	PŘÍ	NČR	TD	vědecké a servisní pracoviště tělesné výchovy a výcviku příslušníků AČR a vrcholových sportovců			20038		-17208	23	21300	23
17	HC DUKLA Praha	49369512	100	PŘÍ	NČR	TD	výchova a sportovní příprava reprezentantů AČR v házené			675		-8075	0	1428	16
18	VK DUKLA Liberec	46746765	100	PŘÍ	NČR	TD	sportovní reprezentace, výchova a sportovní příprava reprezentantů AČR ve volejbale			651		-7810	4	1228	17

Ministerstvo práce a sociálních věcí															
(tis. Kč)										údaje za rok 2014 (k 31.12.2014)					
Název	IČO	% držení	Právní forma	Kategorie	Držení	V případě že STR, NČR		V případě že PRIV, LIK, KONK		Vlastní kapitál	Základní kapitál	Peněžní toky se státem	Hospodářský výsledek	Aktiva celkem	Počet zaměstnanců
						Zdůvodnění významu	Předpokládaný termín	Očekávaný výnos pro stát							
1	ČEZ,a.s.	45274649	0,4	AS	STR	DD	V souladu s usnesením vlády č.716 ze dne 31.8.2015 bude příslušnost hospodaření s touto maj. Účástí převedena na Ministerstvo financí	-	-	265850875	53798976	15016370	29454000	627870120	26255
2	E.ON SE (Societas Europaea) (v tis. EUR*)		0,18	OST	STR	DD	V souladu s usnesením vlády č.716 ze dne 31.8.2015 bude příslušnost hospodaření s touto maj. Účástí převedena na Ministerstvo financí	-	-		20010000		-3130000	125690000	58503
3	Výzkumný ústav práce a sociálních věcí,v.v.i.	45773009	100	OST	NČR	TD	Jedná se o veřejnou výzkumnou instituci, transformovanou zákonem č.341/2005 Sb. z bývalé příspěvkové organizace Výzkumného ústavu práce a sociálních věcí. Potřebný pro rezort MPSV.	-	-	-	-	-29539	0	8864	44
4	Výzkumný ústav bezpečnosti práce,v.v.i.	25950	100	OST	NČR	TD	Jedná se o veřejnou výzkumnou instituci, transformovanou zákonem č.341/2005 Sb. z bývalé příspěvkové organizace Výzkumného ústavu bezpečnosti práce. Potřebný pro rezort MPSV.	-	-	-	-	0	3260	39061	39
5	Centrum sociálních služeb pro osoby se zrakovým postižením v Brně-Chrlicích	13693131	100	PŘÍ	NČR	TD	Zařízení v právní formě státní příspěvkové organizace, poskytující speciální sociální služby. Potřebné pro rezort MPSV	-	-	168945	-	-4769	309	308944	79
6	Centrum Kociánka	93378	100	PŘÍ	NČR	TD	Zařízení v právní formě státní příspěvkové organizace, poskytující speciální sociální služby. Potřebné pro rezort MPSV	-	-	-	-	-76647	417	327060	232
7	Centrum sociálních služeb Tlaskov	640841	100	PŘÍ	NČR	TD	Zařízení v právní formě státní příspěvkové organizace, poskytující speciální sociální služby. Potřebné pro rezort MPSV	-	-	-	-	-64462	2505	583500	221

8	Centrum sociálních služeb Hrabyně	601276	100	PŘÍ	NČR	TD	Zařízení v právní formě státní příspěvkové organizace, poskytující speciální sociální služby. Potřebné pro rezort MPSV	-	-	-	-	-42836	5606	254869	164
9	Centrum pobytových a terénních sociálních služeb Zbůch	411949	100	PŘÍ	NČR	TD	Zařízení v právní formě státní příspěvkové organizace, poskytující speciální sociální služby. Potřebné pro rezort MPSV	-	-	-	-	-133553	1712	141906	115
10	Technická inspekce České republiky	638919	100	PŘÍ	NČR	TD	Státní příspěvková organizace, jejíž hlavní činností je výkon státního odborného dozoru nad bezpečností vyhrazených technických zařízení v rozsahu ustanovení § 6a odst. 1 písm. a) až d) zákona č. 174/1968 Sb., ve znění pozdějších předpisů. Potřebná pro rezort MPSV	-	-	-	-	0	3644	28412	76
11	Fond dalšího vzdělávání	405698	100	PŘÍ	NČR	TD	Státní příspěvková organizace, která má jako jednu z hlavních činností přípravu, administraci, řízení a implementaci projektů a programů včetně technického zajištění v rámci politiky zaměstnanosti. Potřebná pro rezort MPSV.	-	-	613037	-	-693399	5195	1238244	251

\*) Podíly budou do konce roku 2015 převedeny pod MF

Ministerstvo pro místní rozvoj															
(tis. Kč)										údaje za rok 2014 (k 31.12.2014)					
Název	IČO	% držení	Právní forma	Kategorie	Držení	V případě že STR, NČR		V případě že PRIV, LIK, KONK		Vlastní kapitál	Základní kapitál	Peněžní toky se státem	Hospodářský výsledek	Aktiva celkem	Počet zaměstnanců
						Zdůvodnění významu	Předpokládaný termín	Očekávaný výnos pro stát							
1	Českomoravská záruční a rozvojová banka, a.s.	44848943	24,25	AS	STR	TD	Českomoravská záruční a rozvojová banka, a. s., je rozvojovou bankou České republiky. Napomáhá v souladu se záměry hospodářské politiky vlády České republiky a regionů rozvoji malého a středního podnikání, infrastruktury a dalších sektorů ekonomiky vyžadujících veřejnou podporu.			4 695 087	2 131 550	159 572	262 342	127 337 102	211

Ministerstvo průmyslu a obchodu															
(tis. Kč)										údaje za rok 2014 (k 31.12.2014)					
Název	IČO	% držení	Právní forma	Kategorie	Držení	V případě že STR, NČR		V případě že PRIV, LIK, KONK		Vlastní kapitál	Základní kapitál	Peněžní toky se státem	Hospodářský výsledek	Aktiva celkem	Počet zaměstnanců
						Zdůvodnění významu	Předpokládaný termín	Očekávaný výnos pro stát							

1	ČEPS, a.s.	25702556	100	AS	STR, NČR	TD	Energetická bezpečnost. Společnost má strategické postavení při zajištění přenosu elektrické energie v ČR s přesahem do sousedních zemí.	-	-	22979447	10534883	10000	1078553	30630256	497
2	OTE, a.s.	26463318	100	AS	STR, NČR	TD	Energetická bezpečnost. Společnost plní funkci operátora trhu s energiemi (s přesahem do sousedních zemí), zajišťuje obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů a zajišťuje oblast podpory výroby energie z obnovitelných zdrojů.	-	-	697484	340000	-15 675 500*)	97869	12853404	54
3	Česká exportní banka, a.s.	63078333	24	AS	STR, NČR	TD	Financování exportu je významný nástroj státní podpory exportu pro české vývozce, je prioritou Exportní strategie ČR. Podmínky poskytování státem podpořeného financování jsou vymezeny zákonem.	-	-	4807497	4000000	-577827	167714	98021552	189
4	Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.	45279314	36	AS	STR, NČR	TD	Pojištění exportu je významný nástroj státní podpory exportu pro české vývozce, je prioritou Exportní strategie ČR. Podmínky poskytování státem podpořeného pojištění jsou vymezeny zákonem.	-	-	7408856	1300000	-1250000	-5922190	27380843	121
5	Českomoravská záruční a rozvojová banka, a.s.	44848943	28,76	AS	STR, NČR	TD	Využití pro podporu malých a středních podniků dle schválené Koncepce podpory MSP na období let 2014 - 2020, a to jak z národních zdrojů, tak zejména z prostředků strukturálních fondů na období 2014+	-	-	4695087	2131550	456407	262342	127337102	211
6	Explosia	25291581	100	AS	STR	TD	Zabezpečení strategických zájmů obrany státu a vyloučení bezpečnostních rizik vyplývajících z povahy výzkumné a výrobní činnosti společnosti.	-	-	1008553	1415000	0	50116	1333354	523
7	ČPP Transgas, s. p.	2674	100	SP	NČR	TD	Realitní činnost, správa a údržba nemovitostí	-	-	505321	165563		-22049	5073661	7
8	DIAMO, s. p.	2739	100	SP	NČR	TD	Zahlazování následků hornické činnosti	-	-	2471635	3968722	-3169319	-1935	4108662	2676
9	Palivový kombinát Ústí, s. p.	7536	100	SP	NČR	TD	Zahlazování následků hornické činnosti	-	-	1466915	1091981	-364 525**)	297889	1588866	276
10	Elektrotechnický zkušební ústav, s. p.	1481	100	SP	NČR	TD	Státní zkušebnictví	-	-	155292	95477	-6902	2262	198709	95
11	FYZIKÁLNĚ TECHNICKÝ ZKUŠEBNÍ ÚSTAV, s.p.	577880	100	SP	NČR	TD	Státní zkušebnictví	-	-	85748	20157		6644	93375	30
12	Strojirenský zkušební ústav, s.p.	1490	100	SP	NČR	TD	Státní zkušebnictví	-	-	98914	78886		2249	140861	135
13	Textilní zkušební ústav, s. p.	13251	100	SP	NČR	TD	Státní zkušebnictví	-	-	9510	3604		439	13244	27
14	Technický a zkušební ústav stavební Praha, s. p.	15679	100	SP	NČR	TD	Státní zkušebnictví	-	-	310371	255156		3458	356719	206
15	Výzkumný a vývojový ústav dřevařský, Praha, s. p.	14125	100	SP	NČR	TD	Státní zkušebnictví	-	-	8695	22072		-2240	10534	15



16	Česká agentura pro podporu obchodu CzechTrade	1171	100	PŘÍ	STR	TD	Proexportní agentura CzechTrade byla zřízena v roce 1997 rozhodnutím ministra průmyslu a obchodu. Plní úkoly "Exportní strategie České republiky pro období let 2012 až 2020" (usnesení vlády ČR ze dne 14. března 2012 č. 154).	-	-	181618	x	-187896	1413	227821	87
17	Správa služeb MPO	61382060	100	PŘÍ	NČR	TD	Zajištění služeb, provozu a obsluhy objektů MPO	-	-	18163	x	-22838	1158	20030	32
18	Agentura pro podporu podnikání a investic CzechInvest	71377999	100	PŘÍ	NČR	TD	Subjekt/ agentura poskytující podporu MSP	-	-	44081	x	-192534	11364	367397	245
19	Státní výzkumný ústav materiálu	2348	100	PŘÍ	Ukončení činnosti rozhodnutím zřizovatele	DD		nelze přesně odhadnout***)	0	493	x	-190	-19	504	1
20	Český metrologický institut	177016	100	PŘÍ	NČR	TD	Plnění funkcí náležejících do působnosti státní správy dle zákona č. 505/1990 Sb. O metrologii	-	-	847936	847936	-77783	5523	1017651	353

\*) neinvestiční dotace na úhradu části ceny elektřiny pro zákazníky a na úhradu provozní podpory tepla pro rok 2014 hrazených operátorovi trhu podle § 28 a § 29 zákona č. 165/2012 Sb., o podporovaných zdrojích energie a o změně některých zákonů, operátorovi trhu podle § 28 a § 29 zákona č. 165/2012 Sb., o podporovaných zdrojích energie a o změně některých zákonů.

\*\*)neuveдено kof. Projektu z OPŽP - Evrop. F. v částce 680 958

\*\*\*) Ukončení činnosti organizace brání pouze spoluvlastnictví duplicitně zapsaného pozemku o velikosti 3 m2, po jeho vypořádání bude organizace zrušena.

## Ministerstvo spravedlnosti

**tis. (Kč)**

**údaje za rok 2014 (k 31.12.2014)**

	Název	IČO	% držení	Právní forma	Kategorie	Držení	V případě že STR, NČR		V případě že PRIV, LIK, KONK		Vlastní kapitál	Základní kapitál	Peněžní toky se státem	Hospodářský výsledek	Aktiva celkem	Počet zaměstnanců
							Zdůvodnění významu	Předpokládaný termín	Očekávaný výnos pro stát							
1	Zotavovna Věžeňské služby ČR PRAHA	65997964	100	PŘÍ	NČR	TD	NČR	-	-		36521		-9269	163	41390	18
2	Zotavovna VS ČR Přední Labská	65997981	100	PŘÍ	NČR	TD	NČR	-	-		14706		-6763	247	54301	22
3	Zotavovna VS ČR Pracov	65997999	100	PŘÍ	NČR	TD	NČR	-	-		41846		-9174	761	34679	17

## Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchvy

Žádné majetkové účasti a jiné podnikatelské subjekty

## Ministerstvo vnitra

<b>(tis. Kč)</b>							<b>údaje za rok 2014 (k 31.12.2014)</b>								
	Název	IČO	% držení	Právní forma	Kategorie	Držení	V případě že STR, NČR	V případě že PRIV, LIK, KONK		Vlastní kapitál	Základní kapitál	Peněžní toky se státem	Hospodářský výsledek	Aktiva celkem	Počet zaměstnanců
							Zdůvodnění/zhodnocení významu	Předpokládaný termín	Očekávaný výnos pro stát						
1	Česká pošta s.p.	47114983	100	SP	STR	TD	Česká pošta, s. p. je držitelem poštovní licence, kromě poskytování základních poštovních služeb vykonává i celou řadu strategických činností pro Českou republiku			10401723	3587928	0	207128	15906399	30418
2	Muzeum Policie České republiky	60498030	100	OSS	NČR	TD	Zveřejňování historie, prevence, propagace			78925	89804	-12673	-15139	79884	29
3	Správa uprchlických zařízení	60498021	100	OSS	NČR	TD				288847		-273644	267081	305886	279
4	Správa základních registrů	72054506	100	OSS	NČR	TD	provoz informačního systému základních registrů, registru obyvatel, registru osob a registru práv a povinností a jejich bezpečnost			9585	nemáme	-263304	-278692	14157	38
5	Institut pro veřejnou správu Praha	70890293	100	PŘÍ	NČR	TD	Plnění úkolů dle zákona č. 312/2002 Sb., o úřednících ÚSC			139359		-29445	5423	183107	67
6	Zařízení služeb pro Ministerstvo vnitra	67779999	100	PŘÍ	STR	TD	Zajišťuje po materiální stránce chod MV a dalších institucí v rámci resortu			2386282	Není	-665355	19051	3215274	1036
7	Bytová správa Ministerstva vnitra	65737393	100	PŘÍ	STR	TD	Zajišťuje ubytování příslušníků PČR, HZS a zaměstnanců MV			685856	Není	-50158	12922	796634	54
8	Tiskárna Ministerstva vnitra	60498005	100	PŘÍ	STR	TD	Zajištění tisku a výroby polygrafických materiálů pro resort MV a veřejnou správu			221901	Není	-11114	2824	238501	84
9	Centrum sportu Ministerstva vnitra	75151898	100	OSS	STR	TD	Zajišťuje přípravu reprezentačních sportovců, sportovní aktivity resortu Ministerstva vnitra a tělesnou přípravu příslušníků PČR a HZS			420 736	Není	-218 811	208 037	431 889	95

<b>Ministerstvo zahraničních věcí</b>															
<b>(tis. Kč)</b>							<b>údaje za rok 2014 (k 31.12.2014)</b>								
	Název	IČO	% držení	Právní forma	Kategorie	Držení	V případě že STR, NČR	V případě že PRIV, LIK, KONK		Vlastní kapitál	Základní kapitál	Peněžní toky se státem	Hospodářský výsledek	Aktiva celkem	Počet zaměstnanců
							Zdůvodnění významu	Předpokládaný termín	Očekávaný výnos pro stát						
2	Česká rozvojová agentura	75123924	100	OSS	STR	TD	zajištění zahraniční rozvojové spolupráce	-	-	102	1038		-398212	1047	17
3	Česká centra	48546038	100	PŘÍ	NČR	TD	propagace - kulturní a obchodní styky	-	-	137358	59921	-41936	0	37056	117
4	Diplomatický servis	175	100	PŘÍ	NČR	TD	správa a hospodaření s majetkem pro cizí ZÚ	-	-	1486612	1331424	-9000	11797	1588771	139
5	Kancelář generálního komisaře EXPO	68378637	100	PŘÍ	NČR	TD	účast na světové výstavě EXPO	-	-	144497	14426	-70000	54795	149677	4
6	Zámek Štířín	62933906	100	PŘÍ	STR	TD	konferenční, ubytovací, restaurační činnost	-	-	298286	296660	-21800	251	302195	26

7	Ústav mezinárodních vztahů	48546054	100	OST	NČR	TD	vědecký výzkum mezinárodních vztahů	-	-			-10436	0		26
8	Česká exportní banka	63078333	9,6	AS	STR	TD	zákonem č. 58/1995 Sb. pověřena provozováním financování vývozu se státní podporou	-	-	4807497	4000000	-577827	167714	98021552	189
9	Exportní garanční a pojišťovací společnost	45279314	12	AS	STR	TD	podpora exportu	-	-	7408856	1300000	-1250000	-5922190	27380843	121

<b>Ministerstvo zdravotnictví</b>															
<b>(tis. Kč)</b>											<b>údaje za rok 2014 (k 31.12.2014)</b>				
Název	IČO	% držení	Právní forma	Kategorie	Držení	V případě že STR, NČR		V případě že PRIV, LIK, KONK		Vlastní kapitál	Základní kapitál	Peněžní toky se státem	Hospodářský výsledek	Aktiva celkem	Počet zaměstnanců
						Zdůvodnění významu	Předpokládaný termín	Očekávaný výnos pro stát							
1	BALMED Praha s. p.	25125877	100	SP	NČR	DD		-	-	12198	45106	0	-2347	13319	2
2	Centrum kardiiovaskulární a transplantační chirurgie Brno	00209775	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	306637	168992	0	28500	395890	342
3	Dětská lázeňská léčebna Lázně Kynžvart	00883573	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	81161	32396	0	4899	93944	94
4	Dětská psychiatrická léčebna Opařany	00667421	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	109804	99816	0	132	133176	155
5	Dětská psychiatrická léčebna se sídlem ve Velké Bíteši	00842052	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	9951	4199	0	939	13409	52
6	Dětská psychiatrická léčebna v Lounech	00831034	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	3656	1494	0	1043	5485	39
7	Endokrinologický ústav	00023761	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	40741	18775	0	71	53839	144
8	Fakultní nemocnice Brno	65269705	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	3670558	3936620	0	543	5540649	5646
9	Fakultní nemocnice Hradec Králové	00179906	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	4873651	4079527	0	1916	5598018	4834
10	Fakultní nemocnice Královské Vinohrady	00064173	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	2406133	2402468	0	857	3268689	2800
11	Fakultní nemocnice Olomouc	00098892	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	3588998	3388023	0	198558	4773917	3792
12	Fakultní nemocnice Ostrava	00843989	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	4959381	4384049	0	965	5629942	3344
13	Fakultní nemocnice Plzeň	00669806	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	5390041	4389967	0	3172	6154539	4393
14	Fakultní nemocnice u sv. Anny v Brně	00159816	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	3708599	3404969	-650000	5101	5579252	3101
15	Fakultní nemocnice v Motole	00064203	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	10048280	8716504	0	1013	10802874	5709
16	Hamzova odborná léčebna pro děti a dospělé	00183024	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	355303	312221	0	1330	399083	562
17	Hygienická stanice hlavního města Prahy se sídlem v Praze	71009256	100	OSS	NČR	TD		-	-	38812	117682	0	-132982	51562	226

18	Institut klinické a experimentální medicíny	00023001	100	PŘÍ	NČR	TD	-	-	3963357	3167400	0	113259	4513824	1764
19	IKEM - služby, spol. s r.o.	48535591	100	SRO	STR	TD	-	-	600	600	0	0	524	1641
20	Institut postgraduálního vzdělávání ve zdravotnictví	00023841	100	PŘÍ	STR	TD	-	-	178601	137202	-39000	1534	204908	308
21	Koordináční středisko pro resortní zdravotnické informační systémy	71376500	100	OSS	NČR	TD	-	-	427084	500549	0	-158819	437970	11
22	Koordináční středisko transplantací	71180397	100	PŘÍ	NČR	TD	-	-	490	4023	0	-8488	959	11
23	Krajská hygienická stanice Jihočeského kraje se sídlem v Českých Budějovicích	71009345	100	OSS	NČR	TD	-	-	35995	40192	0	-75418	43714	127
24	Krajská hygienická stanice Jihomoravského kraje se sídlem v Brně	71009191	100	OSS	NČR	TD	-	-	42220	90337	0	-127173	54607	236
25	Krajská hygienická stanice Karlovarského kraje se sídlem v Karlových Varech	71009281	100	OSS	NČR	TD	-	-	75799	114084	0	-37945	78762	66
26	Krajská hygienická stanice kraje Vysočina se sídlem v Jihlavě	71009311	100	OSS	NČR	TD	-	-	11115	37853	0	-59509	17693	108
27	Krajská hygienická stanice Královéhradeckého kraje se sídlem v Hradci Králové	71009213	100	OSS	NČR	TD	-	-	32158	63395	0	-63119	39090	109
28	Krajská hygienická stanice Libereckého kraje se sídlem v Liberci	71009302	100	OSS	NČR	TD	-	-	59772	109434	0	-53968	65060	92
29	Krajská hygienická stanice Moravskoslezského kraje se sídlem v Ostravě	71009167	100	OSS	NČR	TD	-	-	76423	174379	0	-131421	88621	225
30	Krajská hygienická stanice Olomouckého kraje se sídlem v Olomouci	71009248	100	OSS	NČR	TD	-	-	48086	98463	0	-73195	54429	133
31	Krajská hygienická stanice Pardubického kraje se sídlem v Pardubicích	71009264	100	OSS	NČR	TD	-	-	18709	42951	0	-58860	23357	98
32	Krajská hygienická stanice Plzeňského kraje se sídlem v Plzni	71009299	100	OSS	NČR	TD	-	-	51607	89264	0	-77840	56356	121
33	Krajská hygienická stanice Středočeského kraje se sídlem v Praze	71009159	100	OSS	NČR	TD	-	-	50145	103232	0	-136867	60151	235
34	Krajská hygienická stanice Ústeckého kraje se sídlem v Ústí nad Labem	71009183	100	OSS	NČR	TD	-	-	33461	81736	0	-95060	42320	175
35	Krajská hygienická stanice Zlínského kraje se sídlem ve Zlíně	71009221	100	OSS	NČR	TD	-	-	38197	83622	0	-63379	43913	118
36	Léčebna tuberkulózy a respiračních nemocí Janov	00669784	100	PŘÍ	NČR	TD	-	-	65705	55076	0	2781	73810	107
37	Masarykův onkologický ústav	00209805	100	PŘÍ	NČR	TD	-	-	2213418	1570991	0	34690	2698086	890
38	Národní centrum ošetrovatelství a nelékařských zdravotnických	00023850	100	PŘÍ	NČR	TD	-	-	113127	87274	-20000	765	122297	100

	oborů														
39	Národní lékařská knihovna	00023825	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	21761	57004	0	-40218	24283	92
40	Nemocnice Na Bulovce	00064211	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	586599	936261	-200000	214513	1550913	2154
41	Nemocnice Na Homolce	00023884	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	1838948	1677751	0	41780	2481398	1915
42	Holte Medical, a.s.	25634160	70	AS	STR	TD		-	-	36150	1000	0	0	245491	16
43	Holte s.r.o.	25059386	100	SRO	STR	TD		-	-	16276	200	0	0	24095	0
44	Psychiatrická nemocnice Brno – Černovice	00160105	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	516069	401208	0	6059	608893	591
45	Psychiatrická nemocnice - Horní Beřkovice	00673552	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	200322	141741	0	9818	240628	516
46	Psychiatrická nemocnice Bílá Voda	00851388	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	48802	27730	0	1572	124024	123
47	Psychiatrická nemocnice Bohnice	00064220	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	533191	452682	0	9530	667101	1255
48	Psychiatrická léčebna Červený Dvůr	00583600	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	126742	114204	-600	2016	135158	68
49	Psychiatrická nemocnice Havlíčkův Brod	00179230	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	210283	147171	0	1163	290317	675
50	Psychiatrická nemocnice Jihlava	00600601	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	158041	138001	0	8262	251213	456
51	Psychiatrická nemocnice Kosmonosy	00068691	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	240662	38450	0	20	336842	519
52	Psychiatrická léčebna Šternberk	00843954	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	164732	122923	0	955	214141	491
53	Psychiatrická nemocnice v Dobřanech	00669792	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	487250	447620	0	6871	655910	1132
54	Psychiatrická nemocnice v Kroměříži	00567914	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	243222	142300	0	18161	404780	827
55	Psychiatrická nemocnice v Opavě	00844004	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	241758	181600	0	16086	311905	741
56	Psychiatrické centrum Praha	00023752	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	298826	3761	0	5	809551	178
57	Referenční laboratoře přírodních léčivých zdrojů	00883581	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	4988	2595	0	-771	5203	1
58	Rehabilitační ústav Hrabyně	00601233	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	258145	222529	0	2499	306924	358
59	Rehabilitační ústav Kladruby	00068705	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	462254	417553	0	4052	491385	323
60	Revmatologický ústav	00023728	100	PŘÍ	NČR	TD		-	-	231864	192860	0	5294	331871	194
61	Státní léčebné lázně Bludov s. p.	14450241	100	SP	NČR	TD		-	-	9028	5000	0	-1300	29458	53
62	Státní léčebné lázně Janské Lázně, s.p.	00024007	100	SP	NČR	TD		-	-	407733	257393	0	-4407	433135	354
63	Horské lázně Karlova Studánka, s.p.	14450216	100	SP	PRIV	DD		-	-	108872	17234	0	0	146196	127

64	Státní ústav pro kontrolu léčiv	00023817	100	OSS	STR	TD	-	-	2410495	219915	0	-75996	2593478	444
65	Státní zdravotní ústav	75010330	100	PŘÍ	NČR	TD	-	-	441148	312645	0	0	480549	456
66	Thomayerova nemocnice	00064190	100	PŘÍ	NČR	TD	-	-	1670048	1195799	-45470	263	2087638	2355
67	Ústav hematologie a krevní transfuze	00023736	100	PŘÍ	NČR	TD	-	-	630814	408924	0	31881	987596	452
68	Ústav pro péči o matku a dítě	00023698	100	PŘÍ	NČR	TD	-	-	700671	564972	0	3633	902095	679
69	Ústav zdravotnických informací a statistiky České republiky	00023833	100	OSS	NČR	TD	-	-	34743	73403	0	-48100	39175	81
70	Všeobecná fakultní nemocnice v Praze	00064165	100	PŘÍ	NČR	TD	-	-	2792786	2788064	-22000	521	4376926	5362
71	Zdravotní ústav se sídlem v Ostravě	71009396	100	PŘÍ	NČR	TD	-	-	369383	235714	0	0	426608	446
72	Zdravotní ústav se sídlem v Ústí nad Labem	71009361	100	PŘÍ	NČR	TD	-	-	400856	325584	0	36977	439483	499
73	Zdravotnické zabezpečení krizových stavů	00875422	100	PŘÍ	NČR	TD	-	-	20128	13484	-5970	0	21014	14

Ministerstvo zemědělství															
(tis. Kč)										údaje za rok 2014 (k 31.12.2014)					
Název	IČO	% držení	Právní forma	Kategorie	Držení	V případě že STR, NČR		V případě že PRIV, LIK, KONK		Vlastní kapitál	Základní kapitál	Peněžní toky se státem	Hospodářský výsledek	Aktiva celkem	Počet zaměstnanců
						Zdůvodnění významu	Předpokládaný termín	Očekávaný výnos pro stát							
1	Státní pozemkový úřad	01312774	100	OSS	STR	TD	-	-	26679607	41084232					1415
2	Česká plemenářská inspekce	639613	100	OSS	STR	TD	-	-	7256	11341					51
3	Státní zemědělská a potravinářská inspekce	75014149	100	OSS	STR	TD	-	-	375217	673290					407
4	Státní veterinární správa ČR	00018562	100	OSS	STR	TD	-	-	413805	904747					1275
5	Státní rostlinolékařská správa (od 1. 1. 2014 sloučen s ÚKZÚZ)	65349563	100	OSS			-	-							
6	Ústav pro státní kontrolu veterinárních biopreparátů a léčiv	00019453	100	OSS	STR	TD	-	-	118220	155980					
7	Ústřední kontrolní a zkušební ústav zemědělský	00020338	100	OSS	STR	TD	-	-	633168	987271					1131
8	Ústav pro hospodářskou úpravu lesů	00020681	100	OSS	STR	TD	-	-	186098	161752					421
9	Česká akademie zemědělských věd	48135291	100	PŘÍ	NČR	TD	-	-	781	0		81			12
10	Státní veterinární ústav Jihlava	13691554	100	PŘÍ	STR	TD	-	-	161059	113181					

11	Státní veterinární ústav Olomouc	13642103	100	PŘÍ	STR	TD	-	-	124206	27417				
12	Státní veterinární ústav Praha - Lysolaje	00019305	100	PŘÍ	STR	TD	-	-	300198	239932				
13	Ústav zemědělské ekonomiky a informací	00027251	100	PŘÍ	NČR	TD	-	-	77462	58084			108924	163
14	Národní zemědělské Muzeum Praha	75075741	100	PŘÍ	STR	TD	-	-	344650	327742		2463		65
15	Národní hřebčín Kladruby nad Labem, s.p.o.	72048972	100	PŘÍ	STR	TD	-	-	237752	166905				
16	Výzkumný ústav meliorací a ochrany půdy, v. v. i.	00027049	100	OST	NČR	TD	-	-	57526	36570		5327	76222	106
17	Výzkumný ústav potravinářský Praha, v. v. i.	00027022	100	OST	NČR	TD	-	-	100764	83808				
18	Výzkumný ústav rostlinné výroby, v. v. i.	00027006	100	OST	NČR	TD	-	-	457154	397851		12337		
19	Výzkumný ústav veterinárního lékařství, v. v. i.	00027162	100	OST	NČR	TD	-	-	566882	508579		2558	570550	278
20	Výzkumný ústav zemědělské techniky, v. v. i.	00027031	100	OST	NČR	TD	-	-	23265	0				
21	Výzkumný ústav živočišné výroby, v. v. i.	00027014	100	OST	NČR	TD	-	-	410081	364383				
22	Výzkumný ústav lesního hospodářství a myslivosti, v. v. i.	00020702	100	OST	NČR	TD	-	-	120220	82084		7150	128924	
23	Mezinárodní testování drůbeže Ústrašice, s.p.	43833560	100	SP	NČR	TD	-	-	24574	17610		2174	34038	48
24	Lesy České republiky, s.p.	42196451	100	SP	STR	TD	-	-	74804000	11970474		6818117	76146627	3335
25	Povodí Vltavy, s.p.	70889953	100	SP	STR	TD	-	-	7726160	5538094		50070	8318490	853
26	Povodí Labe, s.p.	70890005	100	SP	STR	TD	-	-	4483010	3459752		15345	4881637	930
27	Povodí Ohře, s.p.	70889988	100	SP	STR	TD	-	-	4689746	4068283		22859	5122586	622
28	Povodí Moravy, s.p.	70890013	100	SP	STR	TD	-	-	5328136	4123681		10497	5741506	701
29	Povodí Odry, s.p.	70890021	100	SP	STR	TD	-	-	4437417	1519186		30403	4829100	464
30	Zemský hřebčinec Písek, s.p.	48204285	100	SP	STR	TD	-	-	54257	52196				
31	Zemský hřebčinec Tlumačov, s.p.	13695673	100	SP	STR	TD	-	-	42535	45511				
32	Budějovický Budvar, n.p.	00514152	100	NP	STR	TD	-	-	4461902	3100000		307399	4979511	663
33	Střední odborné učiliště včelařské, včel.vzdělávací centrum	25946901	100	OST	STR	TD	-	-	75721	75382			76634	
34	Jihomoravské pivovary, a.s.	49973720	100	AS	PRIV	DD	-	-	41721	50040		399	46452	2
35	Podpůrný a garanční rolnický a lesnický fond, a.s.	49241494	100	AS	STR	TD	-	-	1224106	500000		38413	3038482	

36	Státní zkušebna zemědělských, lesnických a potravin. strojů, a.s.	27146235	100	AS	STR	TD	-	-	313355	197500	4506	316560	21	
37	Státní zemědělský intervenční fond	48133981	100	OST	STR	TD	-	-	789298	4824037			1231	
38	Česká exportní banka, a.s.	63078333	4,8	AS	STR	TD	-	-	4807497	4000000	-577827	167714	98021552	189
39	Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.	45279314	12	AS	STR	TD	-	-	7408856	1300000	-1250000	-5922190	27380843	121
40	Českomoravská společnost chovatelů, a.s.	26162539	0,01	AS	STR	TD	-	-	148668	165233		13185	165233	142
41	SETUZA a.s. - v konkurzu od 2010	46708707	0,001	AS	KONK	DD			-844150	1152709				

Ministerstvo zemědělství neposkytlo požadované informace, tabulka byla sestavena Ministerstvem financí na základě dříve obdržených a veřejně dostupných informací

Ministerstvo životního prostředí															
(tis. Kč)										údaje za rok 2014 (k 31.12.2014)					
	Název	IČO	% držení	Právní forma	Kategorie	Držení	V případě že STR, NČR	V případě že PRIV, LIK, KONK		Vlastní kapitál	Základní kapitál	Peněžní toky se státem	Hospodářský výsledek	Aktiva celkem	Počet zaměstnanců
							Zdůvodnění významu	Předpokládaný termín	Očekávaný výnos pro stát						
4	Agentura ochrany přírody a krajiny České republiky	62933591	100	OSS	NČR	TD	ochrana přírody			1732784	1540665		-742836	1758647	556
2	CENIA, česká informační agentura životního prostředí	45249130	100	PŘÍ	NČR	TD	výzkum v oblasti ekologie a péče o životní prostředí			303660	288580	-28249	-1528	307175	64
5	Česká geologická služba	25798	100	PŘÍ	NČR	TD	výkon státní geologické služby			400247	318967	-92364	7600	766716	331
1	Česká inspekce životního prostředí	41693205	100	OSS	NČR	TD	výkon státního dozoru nad životním prostředím			460085	488557		-320525	489899	547
12	Český hydrometeorologický ústav	20699	100	PŘÍ	NČR	TD	výkon funkce ústředního státního ústavu pro hydrometeorologii			1689163	1310146	-406468	6995	1734491	696
6	Správa jeskyní České republiky	75073331	100	PŘÍ	NČR	TD	ochrana zpřístupněných jeskyní			303681	226438	-11700	7468	333120	58
7	Správa Krkonošského národního parku	88455	100	PŘÍ	NČR	TD	ochrana přírody			2679940	2426666	-105011	3188	2718138	237
8	Správa Národního parku České Švýcarsko	70565759	100	OSS	NČR	TD	ochrana přírody			533742	459350		6871	536518	48
10	Správa Národního parku Podýjí	837971	100	PŘÍ	NČR	TD	ochrana přírody			373279	344000	-27285	5	380808	44
9	Správa Národního parku Šumava	583171	100	PŘÍ	NČR	TD	ochrana přírody			3154202	3019496	-108516	14524	3198199	275
3	Státní fond životního prostředí České republiky	20729	100	OST	NČR	TD	podpora ekologických opatření v souladu se státní politikou			7802560	18099015		-634695	13739545	537
11	Výzkumný ústav Silva Taroucy pro krajinu a okrasné zahradnictví, v.v.i.	27073	100	OST	NČR	TD	výzkum krajiny a environmentálních rizik			405560	398049		-900	416379	164



13	Výzkumný ústav vodohospodářský T.G.Masaryka, v.v.i.	20711	100	OST	NČR	TD	výzkum vodních ekosystémů, ochrana vod, prevence povodní			357302	357200		-6767	341719	234
----	---	-------	-----	-----	-----	----	---	--	--	--------	--------	--	-------	--------	-----