

# Česká konsolidační agentura

## **Informační povinnost emitenta kótovaného cenného papíru za rok 2005**

**(Výroční zpráva podle ustanovení § 118 odst. 1 zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, ve znění pozdějších předpisů a ve struktuře podle Rozhodnutí Komise pro cenné papíry čj. 45/N/7/2006/2 ze dne 8. 2. 2006, které povoluje České konsolidační agentuře uveřejnit pouze nekonsolidovanou účetní závěrku)**

**Sídlo, dozorčí rada a představenstvo společnosti**

## **Česká konsolidační agentura**

**Sídlo:** Praha 7, Janovského 438/2, PSČ 170 06

**Internetová adresa:** [www.czka.cz](http://www.czka.cz)

### **Dozorčí rada České konsolidační agentury k 31. 12. 2005**

Ing. Vlastimil Tlustý, CSc., předseda

Ing. Josef Hojdar, místopředseda

Michal Doktor, člen

Ing. Vladimír Doležal, člen

Ing. Miloslav Kala, člen

Ing. Alfréd Michalík, člen

Ing. Pavel Pešek, člen

Mgr. Ing. Pavel Tollner, člen

Ing. Miloslav Vlček, člen

### **Představenstvo České konsolidační agentury k 31. 12. 2005**

Zdeněk Čáp, Ph.D., předseda představenstva

Ing. Petr Goldmann, člen

Ing. Mojmír Hampl, MSc., Ph.D., člen

Ing. Jiří Jurán, MBA, člen

Ing. Radka Kafková, člen

Další povinné údaje s uvedením funkcí, dosaženého vzdělání a praxe členů uvedených orgánů jsou uvedeny uvnitř výroční zprávy.

## Klíčové ukazatele hospodaření

	2003	2004	2005
Příjmové inkaso (v mld. Kč)	32.8	33.8	35.9
Zisk/ztráta (-) (v mld. Kč)	-18.2	-3.5	1.4
Mzdové a sociální náklady (v mil. Kč)	417	416	416
Bilanční suma (v mld. Kč)	174.5	121.0	63.6
Vlastní kapitál (v mld. Kč)	17.0	14.9	17.6
Rezervní fondy (v mld. Kč)	23.0	10.8	8.8
Úvěry klientům (v mld. Kč čisté účetní hodnoty)	62.2	41.0	16.4
Počet pracovníků (fyzické osoby k ultimu roku)	521	374	333

# Textová část výroční zprávy

## 1. Profil

### *Poslání a funkce společnosti*

Česká konsolidační agentura (ČKA, Agentura) byla ustavena jako centralizovaná instituce pro správu převzatých nízkobonitních aktiv, s posláním aktivně, transparentně a rychle vyřešit většinu těchto aktiv a minimalizovat ztráty z jejich nízké návratnosti.

Agentura není bankou podle zvláštního právního předpisu; její činností není přijímání vkladů od veřejnosti, ani poskytování úvěrů. Je však povinna dokončit veškeré aktivity a obchody, které převzala od Konsolidační banky Praha, státního peněžního ústavu (Banka), a oprávněna využít přitom veškerá práva, možnosti a nástroje, kterými k tomu disponovala Banka. Za závazky Agentury ručí stát.

### *Důležité historické skutečnosti*

ČKA vznikla transformací k 1. září 2001 jako právní nástupce Banky na základě zákona č. 239/2001 Sb., o České konsolidační agentuře a o změně některých zákonů.

Agentura svým určením převzala poslání Banky jako právního předchůdce. Vzhledem k tomu, že Banka soustřeďovala do centralizované správy nebonitní bankovní pohledávky z období transformace bankovního sektoru, vypořádává nyní Agentura zbytkové portfolio Banky, zajišťuje finanční sanaci vybraných společností z infrastruktury zdravotnictví a dopravy a řeší také negativní dopady vyplývající pro Agenturu z dalšího postupu privatizace bank, nastaly zejména v souvislosti s následujícími skutečnostmi:

V souladu se smlouvou o plánu restrukturalizace uzavřenou mezi Bankou jako právním předchůdcem Agentury, ČSOB a MF ČR (Smlouva s ČSOB), byla Agentura na žádost ČSOB povinna přijmout vybraná aktiva získaná ČSOB v rámci převzetí Investiční a poštovní banky, a.s. (IPB).

Banka uzavřela smlouvu o restrukturalizaci a ručení, týkající se převzetí úvěrových rizik z nekvalitních rozvahových a podrozvahových aktiv České spořitelny, a.s. a společností CORFINA, a.s., CORFINA TRADE, s.r.o. a CF Danube Leasing s.r.o. (skupina ČS).

Banka jako poskytovatel garance uzavřela s Komerční bankou jako beneficentem smlouvu o garanci za vybraná riziková (nestandardní, pochybná a ztrátová) aktiva beneficenta.

Podle uvedených smluv s ČSOB, ČS a KB a podle příslušných usnesení Vlády ČR k finanční sanaci subjektů se strategickým zájmem státu v tíživé finanční situaci, převzaly Banka a Agentura v uvedeném období roku 2001 – 2005 od státní organizace Správa železniční dopravní cesty, zdravotních pojišťoven, ČS, a.s. ČSOB, a.s. a KB a.s., nebonitní aktiva v účetní hodnotě 198,1 miliardy korun.

**Po devítiletém období masivních ztrát Banky i Agentury, zajistila Agentura v roce 2005 silný růst výkonnosti a dosáhla 1,4 miliardy korun zisku, snížila za rok 2005 bilanční sumu o 47,4 % stavu k ultimu roku 2004, inkasovala 35,9 miliardy korun splátek, plateb a prodejních cen z postoupení nebonitních aktiv novým nabyvatelům a výtěžnost z individuálního postoupení pohledávek Agentury dosáhla 33,6% jejich účetní hodnoty**

V návaznosti na usnesení vlády ČR č. 45 ze dne 14. ledna 2004, o ukončení činnosti Agentury do roku 2007, které znamenalo významné zkrácení původně stanoveného období do ukončení činnosti, přehodnotila Agentura všechny dosavadní postupy vymáhání pohledávek a s cílem dosáhnout v uvedeném období nejvyšší možné výtěžnosti jejich vypořádání, přijala „Projekt 2007“.

### ***Předpokládané ukončení činnosti Agentury***

V návaznosti na usnesení vlády ČR ze dne 14. ledna 2004 č. 45 o postupu urychlení ukončení činnosti České konsolidační Agentury a společnosti Česká inkasní, s.r.o. a podle příslušného ustanovení § 20 zákona č. 239/2001 Sb., o České konsolidační agentuře a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů, zaniká Agentura dnem 31. prosince 2007 bez likvidace. Právním nástupcem Agentury je stát, zastoupený ministerstvem financí, na který přechází práva a závazky Agentury ke dni jejího zániku.

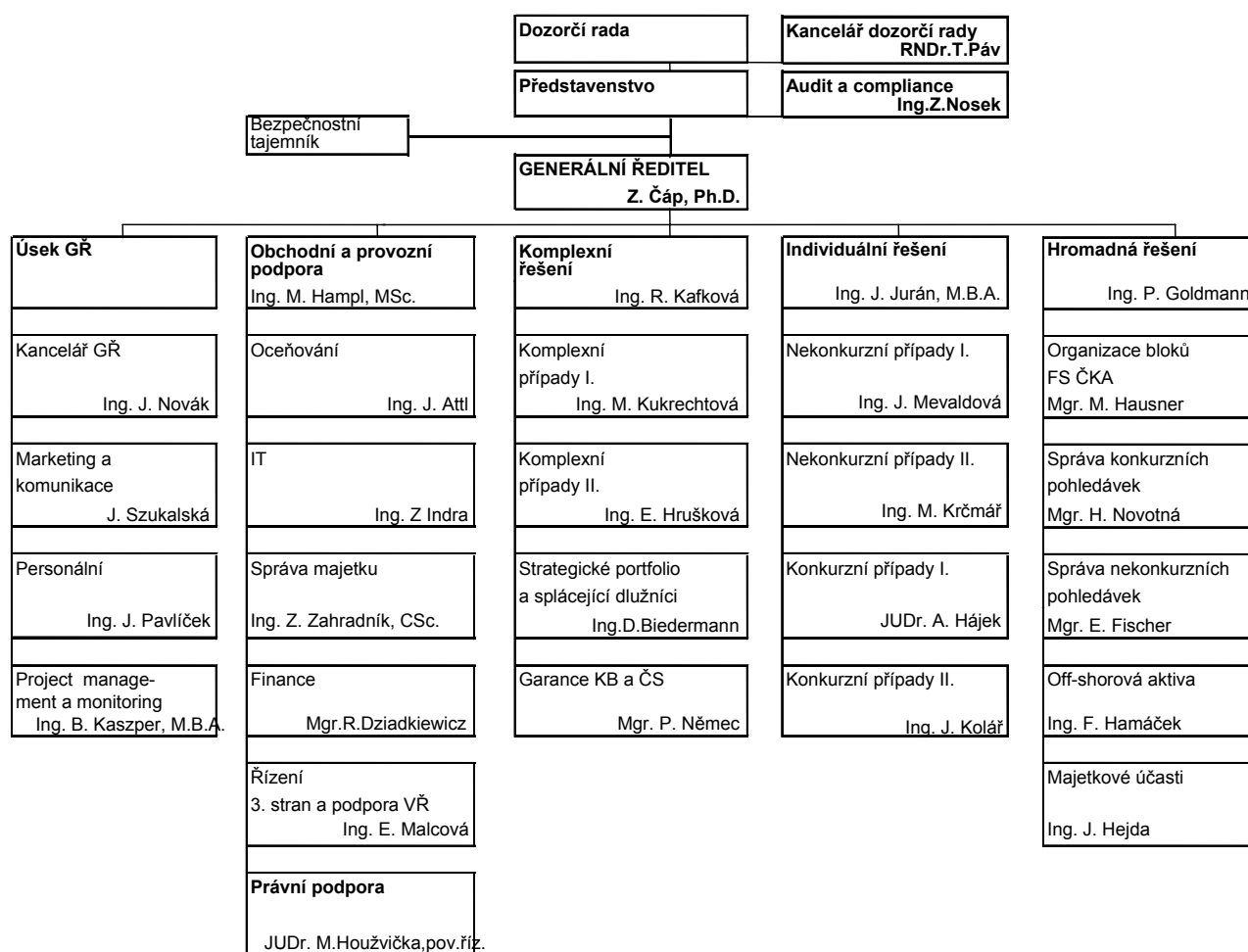
V uvedené souvislosti Agentura předpokládá, že k datu ukončení činnosti bude v souladu se zákonem č. 239/2001 Sb., o České konsolidační agentuře a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů, převedeno na Ministerstvo financí kromě aktiv s tzv. strategickým zájmem státu rovněž tzv. zbytkové jmění ČKA, které bude obsahovat zejména pohledávky s vážnými právními vadami, případně cenné papíry a majetkové účasti v jiných obchodních společnostech než akciových, které jsou obtížně převoditelné na třetí osobu pro rizika odpovědnosti ČKA vyplývající z ustanovení § 527 občanského zákoníku.

Předpokládá se, že dceřiné společnosti Konpo, s.r.o. a Česká finanční s.r.o., ve kterých byl při vypořádání aktiv aplikován obdobný systém standardů jako v mateřské společnosti a jejichž závěrečná strategie je homogenní součástí strategie ukončení činnosti Agentury, zaniknou formou převodu obchodního jmění na Agenturu jako jediného společníka podle ustanovení § 69b a ustanovení § 153c Obchodního zákoníku, ještě před uzavřením činnosti Agentury.

## **2. Organizační schéma**

ČKA je organizačně členěna na 5 úseků, které jsou řízeny generálním ředitelem a 4 vrchními řediteli. Ti jsou zároveň členy představenstva. Pro kvalifikované rozhodování v důležitých otázkách týkajících se zejména finančních, případně jiných významných operací ČKA, byly zřízeny poradní kolektivní orgány, a to komise a pracovní skupiny, které však nedisponují rozhodovacími pravomocemi. Úseky se dále člení na odbory.

### ORGANIZAČNÍ STRUKTURA ČKA k 31.12.05



### 3. Orgány společnosti

V ČKA je základním řídicím a statutárním orgánem pětičlenné představenstvo v čele s předsedou, který je zároveň generálním ředitelem ČKA. Dozorčí rada ČKA, volená Poslaneckou sněmovnou Parlamentu ČR, má kontrolní a schvalovací pravomoci. Kontroluje konkrétní směry činnosti ČKA, výkon vlastnických práv ČKA v právnických osobách s majetkovou účastí ČKA, a zda se podnikatelská činnost ČKA uskutečňuje v souladu s obecně závaznými předpisy a usneseními orgánů ČKA. Dozorčí rada schvaluje návrhy stanov a účetní závěrku, finanční a majetkové operace, které převyšují objem 500 mil. Kč, zakládání obchodních společností, rozhodnutí o úkonech ČKA, které jsou nad rámec ročního finančního plánu a rozpočtu ČKA, personální zastoupení ČKA ve statutárních a kontrolních orgánech právnických osob, které ČKA obsazuje, po projednání s ministerstvem financí apod., navrhuje Ministerstvu financí ČR nebo představenstvu personální, organizační či jiná opatření.

## **Členové dozorčí rady ČKA**

**Ing. Vlastimil Tlustý, CSc.**, předseda dozorčí rady

Datum narození: 19.9.1955

Vystudoval Vysokou školu zemědělskou v Praze v roce 1979. V letech 1980 až 1990 byl aspirantem a vědeckým pracovníkem Výzkumného ústavu zemědělské techniky. Po ročním působení na VŠZ (1990 až 1991) se stal 1. náměstkem ministra zemědělství. Tuto funkci vykonával do roku 1992. Do Poslanecké sněmovny zvolen za ODS v roce 1992. Do roku 1996 byl členem zemědělského výboru, od roku 1996 místopředsdou rozpočtového výboru a od roku 1998 jeho předsdou. V roce 2002 se opět stal místopředsdou rozpočtového výboru. Je rovněž předsdou poslaneckého klubu ODS.

*Členství v orgánech jiných společností: není členem.*

**Ing. Josef Hojdar**, místopředseda dozorčí rady

Datum narození: 16.10.1946

Do roku 1991 byl zaměstnancem Severočeských hnědouhelných dolů. V této době také vystudoval Vysokou školu báňskou v Ostravě (1980). Vedle podnikatelské činnosti byl v letech 1994 až 1996 prvním zástupcem starosty města Most. Poslancem Poslanecké sněmovny za ČSSD je od roku 1996. V letech 1996 až 1998 byl členem rozpočtového výboru, od roku 1998 členem hospodářského výboru Poslanecké sněmovny. Od dubna 2000 je předsdou hospodářského výboru.

*Členství v orgánech jiných společností: není členem.*

**Michal Doktor**, člen dozorčí rady

Datum narození: 2.10.1967

Po absolvování gymnázia v roce 1985 pracoval na Státním statku Třeboň, potom v různých ekonomických funkcích v PZO Pragoinvest Praha, VD Jipro Lomnice nad Lužnicí a BST České Budějovice. Poslancem Poslanecké sněmovny je od roku 1998. Do roku 2002 byl členem zahraničního výboru a členem Stálé komise Poslanecké sněmovny pro bankovníctví, nyní je členem rozpočtového výboru.

*Členství v orgánech jiných společností: není členem.*

**Ing. Vladimír Doležal**, člen dozorčí rady

Datum narození: 30.4.1965

Po absolvování ČVUT v Praze v roce 1988 pracoval jako konstruktér v ČKD Praha, závod Lokomotivka. V roce 1990 byl zvolen do zastupitelstva a zároveň se stal Místostarostou Městské části Praha Dolní Měcholupy. Od roku 1993 pracoval jako obchodní manažer firmy ATTL, s.r.o. a jako neuvolněný zástupce starosty až od roku 1997 kdy byl jmenován tajemníkem Městského úřadu v Praze 15. Členem Poslanecké sněmovny Parlamentu ČR byl za ODS od roku 1998 do ledna 2006. V letech 1998 až 2002 byl členem Stálé komise Poslanecké sněmovny pro bankovníctví. Byl členem rozpočtového výboru.

*Členství v orgánech jiných společností:* Do května roku 2005 byl členem dozorčí rady společnosti Autoklub Bohemia Assistance, a.s. a je členem dozorčí rady společnosti Global Investment, a.s.

**Ing. Miloslav Kala**, člen dozorčí rady

Datum narození: 3.8.1963

Absolvoval VUT fakultu strojní v Brně v roce 1988. V letech 1988 až 1996 byl zaměstnán v Adamovských strojárnách. Od roku 1996 do roku 2000 podnikal v oboru zaměřeném na ekonomické a organizační poradenství. V letech 2000 až 2002 zastával funkci starosty města Blansko. Od roku 2002 je členem zastupitelstva města Blansko, poslancem Poslanecké sněmovny Parlamentu ČR za ČSSD, členem hospodářského výboru, místopředsdou mandátového a imunitního výboru.

*Členství v orgánech jiných společností:* V letech 2003 až 2004 byl členem správní rady SŽDC, státní organizace. Dne 26. února 2004 rezignoval v souvislosti se zvolením do dozorčí rady ČKA.

**Ing. Alfréd Michalík**, člen dozorčí rady

Datum narození: 25.8.1944

Vystudoval Vysokou školu báňskou, fakultu hutnickou v Ostravě, katedru Ekonomika a řízení hutnictví. Promoce v roce 1967. V letech 1991 až 1992 absolvoval manažerský kurz firmy STELCO v Hamiltonu, Kanada. Do roku 1990 pracoval v Železárnách a drátovnách Bohumín v různých ekonomických funkcích. V letech 1990 až 1992 byl ekonomickým náměstkem a v letech 1993 až 1994 poradcem ředitele ŽDB Bohumín. Od roku 1994 do roku 1997 byl ekonomickým ředitelem společnosti KOVONA Karviná, a.s. V roce 1996 byl zvolen do Senátu a po skončení funkčního období senátora v roce 2000 byl poradcem FNM do roku 2002. V roce 2002 byl zvolen do Poslanecké sněmovny Parlamentu České republiky. V Senátu byl místopředsdou výboru pro hospodářství, zemědělství a dopravu. V Poslanecké sněmovně je členem výboru pro sociální politiku a zdravotnictví a členem rozpočtového výboru.

*Členství v orgánech jiných společností:* je předsdou dozorčí rady společnosti Bohumínská městská nemocnice, a.s., jejímž jediným akcionářem je Město Bohumín. Je členem dozorčí rady společnosti VIPAP VIDEM Krško, d.d. a místopředsdou dozorčí rady ve společnosti Válcovny plechu Frýdek-Místek, a.s.

**Ing. Pavel Pešek**, člen dozorčí rady

Datum narození: 31.3.1964

Vystudoval Vysokou školu zemědělskou v roce 1989. Zaměstnán jako agronom v JZD Brloh v letech 1989 až 1992. V roce 1992 byl zvolen poslancem České národní rady. Od roku 1993 do roku 2002 byl poslancem Poslanecké sněmovny Parlamentu České republiky. Byl členem zemědělského výboru a od 3.7.1996 do 19.6.1998 jeho místopředsdou.

*Členství v orgánech jiných společností:* od 2.4.1997 dodnes je členem dozorčí rady Pozemkového fondu České republiky, od 7.5.2002 jejím místopředsdou, od září 2003 je členem dozorčí rady společnosti IMOB, a.s., dále je členem dozorčí rady ve společnostech BH Capital, a.s., Konpo, s.r.o. a Českomoravská nemovitostní, a.s.



**Mgr. Ing. Pavel Tollner**, člen dozorčí rady

Datum narození: 10.3.1949

Absolvoval Vysoké učení technické v Brně, fakultu stavební. Do roku 1974 pracoval jako projektant DRUEXPO, výrobní družstvo Brno, 1974 až 1977 projektantem Investprojektu Brno, 1978 až 1980 projektantem Brnoprojektu Brno, 1980 až 1982 investičním referentem Podniku výpočetní techniky, 1982 až 1990 připravář výroby, stavbyvedoucí zahraniční stavby, vedoucí referent zahraničně-obchodního oddělení Průmyslových staveb Brno. Od června 1990 do října 2001 byl poslancem České národní rady, respektive Poslanecké sněmovny Parlamentu ČR. Vystudoval Teologickou fakultu Univerzity Karlovy v Praze, obor náboženské nauky. Členem dozorčí rady ČKA je od 31.10.2001.

*Členství v orgánech jiných společností:* členem dozorčí rady v České finanční, s.r.o., členem dozorčí rady ve společnosti Konpo, s.r.o.

**Ing. Miloslav Vlček**, člen dozorčí rady

Datum narození: 1.2.1961

Absolvoval Vysokou školu zemědělskou v Brně roku 1989. Do roku 1991 pracoval v ekonomických funkcích ZD Ludmírov, od roku 1991 jako referent pro správu daní Finančního úřadu Konice. Poslancem za ČSSD byl zvolen v roce 1996. Zprvu byl členem výboru pro veřejnou správu a životní prostředí, od roku 1998 je členem rozpočtového výboru.

*Členství v orgánech jiných společností:* není členem

### **Členové představenstva ČKA**

**Zdeněk Čáp, Ph.D.**, předseda představenstva a generální ředitel

Datum narození: 31.8.1968, bytem: Vlasákova 2763/5, Mělník

V roce 1999 absolvoval doktorandské studium na VŠE v Praze; fakultě podnikohospodářské. V letech 1992 – 1999 působil v KB, a.s. pobočka Ústí nad Labem – marketing, byl členem realizačního týmu Corporate Banking, projektu transformace KB, a.s., náměstkem ředitele Obchodního centra KB Teplice, náměstkem ředitele oblastní pobočky KB, a.s. a ředitelem pobočky KB, a.s. Ústí nad Labem. V letech 2000 – 2004 pracoval jako jednatel a náměstek generálního ředitele Konpo, s.r.o. S účinností od 11.3.2004 byl jmenován do funkce člena představenstva ČKA a s účinností od 1.4.2004 byl jmenován do funkce předsedy představenstva a generálního ředitele ČKA. V období 1996 – 1999 působil jako externí asistent katedry podnikové ekonomiky Fakulty sociálně – ekonomické University Jana Evangelisty Purkyně (FSE UJEP) a jako člen Vědecké rady FSE UJEP, od roku 2004 je členem zkušební komise inženýrských státních zkoušek na VŠE Praha a členem zkušební komise pro obhajoby doktorských disertačních prací na VŠE Praha, fakultě podnikohospodářské. Od r. 2004 studium na Sheffield Hallam University ve spolupř. s ČVUT, program MBA.

*Členství v orgánech jiných společností:* předseda dozorčí rady společnosti Konpo, s.r.o, člen dozorčí rady ČSA, člen Hospodářské rady vlády České republiky.

**Ing. Petr Goldmann**, člen představenstva a vrchní ředitel úseku hromadných řešení  
Datum narození: 3.6.1961, bytem: Mařákova 1106, Litomyšl

V roce 1983 absolvoval Vysokou školu báňskou, obor ekonomika a řízení. V letech 1984 - 1989 pracoval jako ekonom a od roku 1989 jako vedoucí ekonom v Královodvorských železárnách, a.s. V roce 1991 nastoupil do KB, a.s. kde prošel pozicemi komerční pracovník 1991 – 1992, vedoucí odboru 1992 – 1997 a specialista obchodních rizik 1997 – 2000. V roce 2000 nastoupil do KOB Praha, s.p.ú. na pozici ředitele odboru řízení rizik. V roce 2002 byl jmenován do funkce ředitele odboru restrukturalizace. Od roku 2003 byl ředitelem odboru blokových transakcí a restrukturalizace. S účinností od 15.3.2004 byl jmenován do funkce člena představenstva, s účinností od 16.3.2004 do funkce vrchního ředitele úseku obchodních specialistů a po změně organizační struktury ČKA od 1.9.2004 je vrchním ředitelem úseku hromadných řešení.

*Členství v orgánech jiných společností:* od 30.6.2004 je místopředseda dozorčí rady společnosti Konpo, s.r.o, od 19.1.2005 předseda dozorčí rady První českoruské banky, od 3.6.2005 místopředseda dozorčí rady BH Capital, a. s., od 29.6.2005 člen dozorčí rady Aero Vodochody a. s.

**Ing. Mojmír Hampl, MSc., PhD.,**

člen představenstva a vrchní ředitel úseku obchodní a provozní podpory  
Datum narození: 13.3.1975, bytem: Hvězdova 1568/25, Praha 4

V roce 1998 vystudoval VŠE v Praze, specializace hospodářská politika. V letech 2000 – 2001 absolvoval postgraduální kurz ekonomie a finančních trhů na University of Surrey ve Velké Británii. V roce 2004 absolvoval doktorandské studium na VŠE v Praze. V letech 1998 – 2002 pracoval jako analytik, později jako senior analytik v České národní bance. V roce 1998 působil také jako zvláštní poradce ministra bez portfeje. V letech 2002 - 2004 působil v České spořitelně, a.s jako senior analytik a koordinátor ekonomických analýz finanční skupiny ERSTE. S účinností od 1. 4. 2004 byl jmenován do funkce člena představenstva a vrchního ředitele úseku metodiky a financí a po změně organizační struktury ČKA od 1. 9. 2004 je vrchním ředitelem úseku obchodní a provozní podpory. V letech 2002 – 2003 byl členem týmu externích poradců ministra financí pro reformu veřejných rozpočtů. V roce 1999 mu Česká společnost ekonomická udělila titul Mladý ekonom roku. Získal také řadu dalších akademických ocenění.

*Členství v orgánech jiných společností:* člen představenstva České společnosti ekonomické, Místopředseda dozorčí rady Integra, a.s., člen dozorčí rady IMOB, a. s., člen akademické rady Vysoké školy Škoda Auto.

**Ing. Jiří Jurán, MBA** - člen představenstva a vrchní ředitel úseku individuálních řešení  
Datum narození: 7. 2. 1966, bytem: Hybešova 4, 792 01 Bruntál

V roce 1988 absolvoval Vysokou školu báňskou, ekonomickou fakultu. V roce 2003 úspěšně dokončil studium na Sheffield Hallam University, School of Business and Finance. Od r. 1988 byl zaměstnán jako revident a inspektor ve Státní bance československé, 1990 vyšetřovatel Policie ČR, Okresní úřad vyšetřování v Bruntále se zaměřením na hospodářskou kriminalitu. Následně ekonomickým náměstkem generálního ředitele v Kovohutích Břidličná, st. podnik, po transformaci na akciovou společnost finančním ředitelem akciové společnosti. Od února 1994 v Komerční bance, a. s. pobočka Bruntál jako vedoucí odboru obchody. V letech 1996 - 1997 náměstkem ředitele obchodního centra Olomouc KB, a. s., po té ředitel odboru rizikových pohledávek na centrále KB, a. s., detašované pracoviště Opava. V r. 2000 byl jmenován výkonným ředitelem úseku rizikových pohledávek v KB, a. s. podílel se na vytvoření spol. KONPO, s.r.o. a realizoval v této pozici vyvedení rizikových aktiv v objemu 60 mld. Kč z Komerční banky, a. s. na Konsolidační banku Praha, s. p. ú. Od června 2000 ředitelem odboru rizikových pohledávek na centrále KB, a. s. pracoviště Opava. Od 5.9.2001 je členem představenstva ČKA a od 1.10.2001 byl jmenován vrchním ředitelem Úseku správy pohledávek a majetku. Po organizační změně v ČKA je vrchním ředitelem úseku individuálních řešení.

Členství v orgánech jiných společností: předseda dozorčí rady společnosti Prisko, a.s., (jmenován valnou hromadou společnosti 8.8.2003), od 2.10.2003 je členem dozorčí rady společnosti IMOB, a. s. a od 17.6.2004 je členem dozorčí rady České finanční, s. r. o.

**Ing. Radka Kafková**, členka představenstva a vrchní ředitelka úseku komplexních řešení  
Datum narození: 21.2.1967, bytem: Písečná 196/18, 198 00 Praha 9

V roce 1989 absolvovala Vysokou školu báňskou, fakultu strojní a elektrotechnickou, v roce 1993 pracovala jako úvěrová pracovníce (poskytování a správa úvěrových obchodů, zejména rizikových obchodů) v České spořitelně, a.s., v letech 1993-1994 pracovala jako úvěrová pracovníce (řízení rizik) v České bance, a.s., v letech 1994-1997 působila jako ředitelka odboru finančních restrukturalizací v Union bance, a.s. V letech 1995-1997 současně přednášela na Vysoké škole báňské, na fakultě ekonomické. V letech 1997-1999 působila jako ředitelka odboru úvěrových pohledávek v České národní bance, od roku 1999 do 2001 byla jednatelkou a 1. náměstkyní generálního ředitele České finanční, s.r.o. Působila také jako předsedkyně dozorčí rady v Bance Bohemia, a.s. v likvidaci, a to v letech 1998-2001. Po roce 2001 až do jmenování členkou představenstva ČKA vykonávala jako osoba samostatně výdělečně činná finanční a ekonomické poradenství. S účinností od 29.5.2003 byla jmenována do funkce členky představenstva, s účinností od 3.6.2003 byla jmenována vrchní ředitelkou úseku restrukturalizace a po změně organizační struktury od 1.9.2004 je vrchní ředitelkou úseku komplexních řešení.

Členství v orgánech jiných společností: od 17.6.2004 předsedkyně dozorčí rady České finanční, s.r.o., od 19.4.2005 členka dozorčí rady EXPLOSIA, a. s.

## 4. Základní údaje o společnosti, předmětu podnikání a činnosti Agentury

<b>Obchodní firma:</b>	Česká konsolidační agentura
<b>Sídlo:</b>	Praha 7, Janovského 438/2, PSČ 170 06
<b>Identifikační číslo emitenta:</b>	70109966
<b>Právní forma emitenta:</b>	právnícká osoba zřízená zvláštním zákonem
<b>Datum založení a práv. předpis podle kterého byl Emitent založen:</b>	<p>Česká konsolidační agentura je zřízena zákonem č. 239/2001 Sb., o České konsolidační agentuře a o změně některých zákonů (dále jen „Zákon o ČKA“) ke dni 1. září 2001, tj. ke dni nabytí účinnosti Zákona o ČKA.</p> <p>Česká konsolidační agentura je právním nástupcem Konsolidační banky Praha, s.p.ú., která byla na základě § 19 zákona č. 239/2001 Sb., o České konsolidační agentuře zrušena dnem účinnosti tohoto zákona. Konsolidační banka Praha, s.p.ú. byla vymazána z obchodního rejstříku ke dni 1.9.2001.</p> <p>Česká konsolidační agentura je právníckou osobou se sídlem v Praze, která je příslušná hospodařit s majetkem státu, který se jí svěřuje Zákonem o ČKA, a dále s majetkem státu, se kterým se stane příslušnou hospodařit při zajišťování stanovené činnosti anebo v souvislosti s touto činností.</p>
<b>Datum zániku:</b>	Česká konsolidační agentura zanikne podle Zákona o ČKA dnem 31. prosince 2007 bez likvidace a jejím právním nástupcem bude stát, zastoupený Ministerstvem financí, na který přejdou práva a závazky České konsolidační agentury ke dni jejího zániku.
<b>Rejstříkový soud:</b>	Česká konsolidační agentura je zapsána do obchodního rejstříku u Městského soudu v Praze v oddíle A, vložka 45993

**Státní záruka:**

Za závazky České konsolidační agentury ručí, podle § 1 odst. 3) Zákona o ČKA, Česká republika.

**Předmět podnikání:**

Je specifikován v § 3 odst. 1 Zákona o ČKA a v čl. 3 Stanov, podle kterého Česká konsolidační agentura vykonává tyto činnosti:

- a) nákup, prodej a správa pohledávek a dalších vybraných aktiv,
- b) restrukturalizace obchodních společností a jiných právnických osob, stanovených rozhodnutím vlády,
- c) nákup, prodej a úschova cenných papírů,
- d) úschova zástav věcí movitých,
- e) vedení účtů právnickým a fyzickým osobám, které mají závazky vůči České konsolidační agentuře, a to do souhrnné výše jejich závazků,
- f) finanční a ekonomické poradenství,
- g) získávání finančních zdrojů z finančního trhu, další činnost podle rozhodnutí Ministerstva financí (dále jen „ministerstvo“) související s výkonem činností uvedených v písmenech a) až g),
- h) platební styk, zúčtování a činnost týkající se obchodů s devizovými hodnotami,
- i) oceňování majetku,
- j) pořádání výchovně vzdělávacích akcí,
- k) pronájem nemovitostí a nebytových prostor, včetně poskytování základních služeb s touto činností spojených,
- l) provozování školících zařízení při současné činnosti:
  - koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej (s výjimkou zboží dle přílohy zákona č. 455/1991 Sb. v platném znění a zboží tímto zákonem vyloučeného),
  - hostinská činnost,
  - poskytování ubytování,
- m) obchodování s deriváty,
- n) automatizované zpracování dat,
- o) poskytování software,
- p) projektování, vytváření a provoz informačních systémů,
- q) konzultační a poradenská činnost v oblasti výpočetní techniky,
- r) ukládání finančních prostředků na finančním trhu prostřednictvím reverzních REPO operací,
- s) upisování emise investičních instrumentů nebo její umístění (výhradně pro zabezpečení realizace usnesení vlády ze dne 10. září 2003 č. 908 k problematice závazků a pohledávek bývalých Českých drah, státní organizace, k 31. prosinci 2002 a způsobu jejich řešení).

Činnosti uvedené pod body h) až l) vykonává ČKA s účinností od 1.9.2001 na základě Rozhodnutí Ministerstva financí o dalších činnostech ČKA, čj: 06/69 738/2001 ze dne 31.8.2001, činnosti uvedené pod bodem m) na základě Rozhodnutí Ministerstva financí o doplnění předmětu činnosti ČKA čj. 06/142 791/2002 ze dne 14.1.2003 s účinností od tohoto data a činnosti uvedené pod body n) až q) na základě Rozhodnutí Ministerstva financí o doplnění předmětu činnosti ČKA čj. 06/63784/2003 ze dne 1.8.2003 s účinností od tohoto data. Činnost uvedenou pod bodem r) vykonává ČKA na základě Rozhodnutí Ministerstva financí o dalších činnostech ČKA č.j. 06/96 320/2001 ze dne 20.6.2002 s účinností od uvedeného data.

Činnost uvedenou pod bodem s) vykonává ČKA na základě Rozhodnutí Ministerstva financí o rozšíření předmětu činnosti České konsolidační agentury č.j. 06/101/230/2003 ze dne 4.12.2003 s účinností od tohoto data.

Úplatně nabývat nová aktiva mohla ČKA do 31. prosince 2005. S výjimkou úplatného nabývání aktiv vyplývajících z již učiněných právních úkonů přede dnem nabytí účinnosti zákona č. 482/2004 Sb. a s výjimkou nabývání aktiv v souvislosti s řízením rizik a likvidity a se získáváním zdrojů na finančním trhu tak mohla ČKA činit pouze na základě rozhodnutí vlády nebo na základě souhlasu Poslanecké sněmovny podle § 3 odst. 5 zákona č. 239/2001 Sb. V případě, že by úplata za nabytí aktiv ze strany ČKA v součtu s předchozími úplatami uskutečněnými podle rozhodnutí vlády podle § 3 odstavce 4 zákona č. 239/2001 Sb. překročila v jednom kalendářním roce 1 mld. Kč, vyžadoval by se k provedení takové obchodní operace souhlas Poslanecké sněmovny (viz novelizace zákona č. 239/2001 Sb. zákonem č. 482/2004 Sb., který nabyl účinnosti dnem 7.9.2004).

### ***Právní postavení Agentury***

Zákon č. 239/2001 Sb., o České konsolidační agentuře zajišťuje právní kontinuitu mezi státním peněžním ústavem Bankou a Agenturou včetně právního nástupnictví a přechodu veškerých práv a závazků. Podle nového zákona je Agentura právnickou osobou, která je příslušná hospodařit s majetkem státu, ale i s majetkem, se kterým se stane příslušnou hospodařit při zajišťování stanovené činnosti či v souvislosti s touto činností. Agentura se zapisuje do obchodního rejstříku a tento zápis má deklaratorní charakter. Po novelizaci zákona č. 239/2001 Sb. zákonem č. 482/2004 Sb., který nabyl účinnosti dne 7.9.2004, zaniká Agentura dne 31.12.2007 bez likvidace. Zákon o bankách se na Agenturu, která nemá bankovní licenci, až na výjimky nevztahuje.

Postavení Agentury jako finanční instituce deklarovala ČNB svým Úředním sdělením ze dne 21.8.2001, kterým zároveň přiřadila závazkům Agentury nulovou rizikovou váhu (za závazky Agentury dle zákona ručí stát). Agentura po svém vzniku uzavřela s ČNB dohodu o přístupu Agentury do zúčtovacího centra.

V rámci změn daných zákonem o Agentuře proběhl v Bance a následně v Agentuře útlum některých bankovních činností, které již Agentura nebude realizovat. Především došlo k ukončení úvěrové činnosti, neboť podle zákona č. 239/2001 Sb. Agentura není bankou a nesmí poskytovat nové úvěry a přijímat vklady. Banka ke dni ukončení činnosti vypověděla běžné účty zaměstnanců. Po výběrovém řízení dále došlo k vyvedení dokumentárních plateb. Agentura již dokumentární platby nerealizuje. Závěrem roku 2005 Agentura rovněž přestala vést účty právnickým osobám a provádět pro ně platební styk.

Zákon přesně definuje předmět činnosti Agentury, do kterého zahrnuje nákup, prodej a správu pohledávek a vybraných aktiv, restrukturalizaci obchodních společností, nákup, prodej a úschovu cenných papírů a další, včetně dalších činností podle rozhodnutí Ministerstva financí souvisejících s výkonem činností výše zmíněných. Agentura může vydávat dluhopisy. Za podmínek stanovených zákonem č. 219/2000 Sb. může pro stát nabývat cenné papíry. Dále může po předchozím souhlasu vlády nabývat majetkové účasti v obchodních společnostech nebo je zakládat. Příjmy a výdaje, s nimiž hospodaří Agentura, nejsou součástí státního rozpočtu.

Ministerstvo financí po schválení dozorčí radou schvaluje stanovy Agentury, účetní závěrku, ukládá Agentuře úkoly, rozhoduje o způsobu úhrady ztrát atd. Agentura je povinna na požádání poskytnout informace o činnosti Agentury ministrovi financí, jeho prostřednictvím vládě a popřípadě dalším státním orgánům.

### ***Popis struktury podnikatelského seskupení ČKA***

#### ***Ovládající osoba: Česká konsolidační agentura***

#### ***Přímo ovládané osoby:***

Jméno společnosti	Základní kapitál společnosti (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu spol. (%)
Explosia, a.s.	1 165 000	100,00
PRISKO, a.s.	794 760	100,00
Global Investment, a.s.	744 000	100,00
CRF Praha, a.s. v likvidaci	434 378	100,00
IPB REAL INVESTMENT, a.s.	50 000	100,00
První východní, a.s. v likvidaci	5 000	100,00
Integra, a.s. v likvidaci	2 517	100,00
IMOB, a.s.	2 200	100,00
Českomoravská nemovitostní, a.s.	2 000	100,00
Česká finanční, s.r.o.	200	100,00
Konpo, s.r.o.	100	100,00
TCHECOMALT GROUP, a.s.	400 000	99,93
BH CAPITAL, a.s.	408 099	71,89

***Informace o osobách, ve kterých má emitent přímou nebo nepřímou účast, jež činí nejméně 10 % konsolidovaného vlastního kapitálu, nebo nejméně 10 % čistého ročního zisku nebo ztráty konsolidačního celku.***

#### **Konpo, s.r.o.**

**Sídlo:** Praha 1, Na Příkopě č.p. 390 orient. č. 3, PSČ 111 21

**IČ:** 26149729

#### **Předmět podnikání:**

Hlavním předmětem podnikání je:

- realitní činnost,
- služby v oblasti administrativní správy a služby organizačně hospodářské povahy u fyzických a právnických osob.

Výše upsaného základního kapitálu: 100 tis. Kč

Výše podílu emitenta na základním kapitálu: 100,00 %

**Česká finanční, s.r.o.**

**Sídlo:** Praha 1, V jámě 1263/6, PSČ 111 21

**IČ:** 47450622

**Předmět podnikání:**

Hlavním předmětem podnikání je:

- zpracování dat, služby databank, správa sítí,
- realitní činnost - pronájem nemovitostí, bytů a nebytových prostor (jsou-li poskytovány jiné než základní služby zajišťující jejich řádný provoz),
- služby v oblasti administrativní správy a služby organizačně hospodářské povahy u fyzických a právnických osob.

Výše upsaného základního kapitálu: 200 tis. Kč

Výše podílu emitenta na základním kapitálu: 100,00 %

**PRISKO, a.s.**

**Sídlo:** Janovského 438/2, Praha 7

**IČ:** 46355901

**Předmět podnikání:**

Hlavním předmětem podnikání je správa a vypořádání aktiv a pasiv souvisejících s privatizací státního podniku ŠKODA Mladá Boleslav v roce 1992, kdy došlo k převzetí určitých závazků původního podniku. Jednalo se zejména o ručení za vady výrobků vyrobených v minulosti ve Škodě, vyřešení určitých pohledávkových vztahů a vztahů týkajících se majetku (zejména nemovitého charakteru) vkládaného českou stranou do nově privatizované společnosti - dnešní ŠKODA AUTO a.s.

Výše upsaného základního kapitálu: 794 760 tis. Kč

Výše podílu emitenta na základním kapitálu: 100,00 %

**Explosia a.s.**

**Sídlo:** 532 17 Pardubice - Semtín

**IČ:** 25291581

**Předmět podnikání:**

Hlavním předmětem podnikání je:

- výroba průmyslových a vojenských trhavin,
- výroba střelivin a finální laborace munice,
- výzkum a vývoj, zajišťující dlouhodobý rozvoj hlavních výrobních oborů,
- technický servis nezbytný pro zákazníky, výrobu a obchod.

Výše upsaného základního kapitálu: 1 165 000 tis. Kč

Výše podílu emitenta na základním kapitálu: 100,00 %

**GALILEO REAL, k.s.**

**Sídlo:** Praha 1, Rybná 14/682 (do 10.1.2006); Praha 7, Janovského 438/2, PSČ 170 06 (od 10.1.2006)

**IČ:** 26175291

**Předmět podnikání:**

Hlavním předmětem podnikání je:

- realitní činnost,
- zprostředkovatelská činnost v oblasti obchodu v režimu živnosti volné,
- koupě zboží za účelem jeho dalšího prodeje a prodej,
- provádění factoringu a forfaitingu (odkup pohledávek).

Výše upsaného základního kapitálu: 2 900 000 tis. Kč (do 10.3.2006); 2 350 000 tis.Kč (od 10.3.2006)

Výše podílu emitenta na základním kapitálu: 31,03 % (do 21.2.2006); 100,00 % (od 21.2.2006)



**České aerolinie, a.s.**

**Sídlo:** Praha 6, Letiště Ruzyně, PSČ 160 08

**IČ:** 45795908

**Předmět podnikání:**

Rozhodujícím předmětem podnikání je:

- provozování obchodní letecké dopravy,
- poskytování služeb při odbavovacím procesu na letišti Praha-Ruzyně, odbavení letadel na provozní ploše, odbavení cestujících, nákladu a pošty,
- poskytování služeb zásobování letadel potravinami a nápoji,
- zprostředkování služeb v letecké dopravě.

Výše upsaného základního kapitálu: 2 735 510 tis. Kč

Výše podílu emitenta na základním kapitálu: 34,59 %

**KORADO, a.s.**

**Sídlo:** Česká Třebová, Bří Hubálků 869, okres Ústí nad Orlicí, PSČ 560 02

**IČ:** 25255843

**Předmět podnikání:**

Hlavním předmětem podnikání je:

- výroba radiátorů ústředního topení,
- výroba, instalace a opravy vzduchotechnických zařízení,
- výroba a zpracování plastů, čteně dokončovacích technologií,
- topenářství.

Výše upsaného základního kapitálu: 840 700 tis. Kč

Výše podílu emitenta na základním kapitálu: 34,22 %

**První česko-ruská banka, s.r.o.**

**Sídlo:** Novočeremuškinskaja 65, Moskva, Ruská federace

**IČ:** 044525300

**Předmět podnikání:**

Výkon činností uvedených v zákoně o bankách a bankovní činnosti Ruské federace N 395-1 v platném znění. Banka má licenci, která ji v zásadě opravňuje ke všem bankovním operacím prováděným s právníky i fyzickými osobami.

Výše upsaného základního kapitálu: 3 510 152 tis. RUB, tj. 3 002 865 tis. CZK (přepočet kurzem k 31.12.2005)

Výše podílu emitenta na základním kapitálu: 13,87 %

**Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.**

**Sídlo:** Praha 9, Beranových 130

**IČ:** 00010669

**Předmět podnikání:**

Hlavním předmětem podnikání je:

- činnost organizačních a ekonomických poradců,
- vývoj, projektování, výroba, zkoušky, údržba, opravy, modifikace a konstrukční změny letecké techniky,
- letecká doprava a letecké práce,
- provádění zahraničního obchodu s vojenským materiálem,
- poradenská činnost obchodně technického charakteru.

Výše upsaného základního kapitálu: 750 968 tis. Kč

Výše podílu emitenta na základním kapitálu: 47,55 %

## Nesplacené emise dluhopisů v roce 2005

### Emise dluhopisů vydané Bankou

název CP	ISIN	druh, forma a podoba	Kupón	jmenovitá hodnota [Kč]	objem emise [mld. Kč]	emisní cena	datum emise	splatnost
KOB var/05 <sup>*)</sup>	CZ0003700478	zaknihovaný dluhopis na doručitele	pohyblivý, splatný pololetně ve výši 6M PRIBOR + 0,125%p.a.	10.000	5	100,00 %	17.3.98	17.3.05

<sup>\*)</sup> Emise byla řádně splacena v den její splatnosti.

### Emise dluhopisů Agentury vydané v rámci schváleného prvního emisního programu středně a dlouhodobých dluhopisů ustaveného v srpnu 2001

Banka ve spolupráci s vedoucím aranžérem ING Bank N.V., pobočka Praha ustavila dne 3. srpna 2001 na základě rozhodnutí Komise pro cenné papíry č.j.: 45/N/14/2001/1, které nabylo právní moci dne 4. května 2001, první emisní program dluhopisů. Během doby trvání tohoto programu, která činí 15 let, může Agentura jako právní nástupce Banky vydávat dluhopisy, jejichž nesplacený objem nepřesáhne 20 mld. Kč a jejichž splatnost nepřekročí 15 let.

V průběhu roku 2005 byly v rámci tohoto programu vydané a nesplacené následující emise:

název CP	ISIN	druh, forma a podoba	Kupón	jmenovitá hodnota [Kč]	objem emise [mld. Kč]	emisní cena	datum emise	splatnost
ČKA 5,05/07	CZ0003700627	zaknihovaný dluhopis na doručitele	fixní, splatný 1x ročně ve výši 5,05 % p.a.	10.000	5	99,50 %	10.6.02	10.6.07
ČKA var/05 <sup>*)</sup>	CZ0003700635	zaknihovaný dluhopis na doručitele	pohyblivý, splatný pololetně ve výši 6M PRIBOR + 0,09% p.a.	1.000.000	10	100,00 %	28.6.02	28.6.05
ČKA 4,00/10	CZ0003700692	zaknihovaný dluhopis na doručitele	fixní, splatný 1x ročně ve výši 4,00 % p.a.	100.000	5	99,76%	5.11.03	5.11.10

<sup>\*)</sup> Emise byla řádně splacena v den její splatnosti.

### Emise dluhopisů Agentury vydané v rámci schváleného druhého emisního programu středně a dlouhodobých dluhopisů ustaveného v březnu 2004

Agentura ustavila na základě rozhodnutí Komise pro cenné papíry č.j.: 45/N/911/2003/2, které nabylo právní moci dne 8.12.2003, druhý emisní program dluhopisů s těmito základními parametry:

- nejvyšší objem nesplacených dluhopisů vydaných v rámci programu: 20 mld. Kč,
- doba trvání dluhopisového programu: 8 let,
- splatnost jakékoli emise vydané v rámci dluhopisového programu: nejvýše 15 let.

V průběhu roku 2005 byly v rámci tohoto programu vydané a nesplacené následující emise:

název CP	ISIN	druh, forma a podoba	Kupón	jmenovitá hodnota [Kč]	Objem emise [mld. Kč]	emisní cena	datum emise	Splatnost
ČKA 4,00/07	CZ0003700858	zaknihovaný dluhopis na doručitele	fixní, splatný 1x ročně ve výši 4,00 % p.a.	10.000	5	100,17 %	15.9.04	17.9.07

## Emise krátkodobých dluhopisů Agentury vydané v rámci schváleného emisního programu krátkodobých dluhopisů

Agentura ustavila počátkem roku 2003 emisní program krátkodobých dluhopisů, který byl schválen rozhodnutím Komise pro cenné papíry dne 5.2.2003. Celková jmenovitá hodnota všech vydaných a nesplacených dluhopisů programu nesmí v každém okamžiku překročit 20 mld. Kč, doba trvání programu je do 31.12.2011 a kterákoli emise má splatnost nejdéle 1 rok, nejpozději však 31.12.2011.

V průběhu roku 2005 byly v rámci tohoto programu vydané a nesplacené následující emise:

název CP	kód emise	druh, forma a podoba	výnos [% p.a.]	jmenovitá hodnota [Kč]	jmenovitý objem [ mld. Kč ]	datum emise	datum splatnosti
P CKA 52T 5 mld. 22/3 <sup>*)</sup>	52103004	dluhopis na doručitele zaknihovaný v RC ČNB	2,20	1.000.000	5	22.3.04	21.3.05
P CKA 13T 5 mld. 20/12 <sup>*)</sup>	52103009	dluhopis na doručitele zaknihovaný v RC ČNB	2,52	1.000.000	5	20.12.04	21.3.05
P CKA 13T 5 mld. 28/6 <sup>*)</sup>	52709010	dluhopis na doručitele zaknihovaný v RC ČNB	1,68	1.000.000	5	28.6.05	27.9.05
P CKA 13T 2,6 mld. 2/8 <sup>*)</sup>	50111011	dluhopis na doručitele zaknihovaný v RC ČNB	1,72	1.000.000	2,6	2.8.05	1.11.05

<sup>\*)</sup> Emise byla řádně splacena v den její splatnosti.

Za závazky emitenta vyplývající z dluhopisů vydaných Bankou ručí ke dni emise ve smyslu §44a zákona č. 21/1992 Sb. o bankách, v platném znění, Česká republika.

Za závazky Emitenta vyplývající z dluhopisů vydaných Agenturou v rámci výše uvedených dluhopisových programů ručí v souladu s ustanovením §1 odst. 3 zákona č.239/2001 Sb., o České konsolidační agentuře a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů, Česká republika.

Se všemi výše uvedenými dluhopisy nejsou spojena žádná předkupní či výměnná práva.

### ***Investice do finančního majetku***

Podle zákona č. 239/2001 Sb., o ČKA může AGENTURA založit obchodní společnost nebo se účastnit na jejím založení, vkládat do obchodní společnosti majetek státu, s nímž je příslušná hospodařit, převádět cenné papíry a nakládat s majetkovými účastmi v jiných obchodních společnostech než akciových jen po předchozím souhlasu vlády.

**V roce 2005 byly uskutečněny tyto hlavní operace v souvislosti s investicemi do majetkových účastí a realizovatelných CP:**

- Počátkem ledna 2005 bylo prodáno 285 025 ks akcií společnosti Český Telecom, a.s.
- V lednu 2005 byl dokončen prodej cenných papírů Black Diamond v celkové jmenovité hodnotě 10 mil. USD.
- Počátkem února 2005 došlo k odprodeji 21,13 % akcií společnosti Lesní společnost Hradec Králové, a.s.
- V polovině února 2005 došlo k odprodeji 36,36 % akcií společnosti Jihočeské lesy České Budějovice, a.s.
- V druhé polovině března bylo prodáno 10,11 % akcií společnosti ELITEX, a.s.
- V první polovině dubna 2005 se uskutečnil prodej 4 kusů směnek společnosti Válcovny trub Chomutov, a.s. v celkové směnečné sumě 130 mil. Kč.
- Dne 23.5.2005 byl dokončen prodej 69,00 % majetkového podílu ve společnosti Autoklub Bohemia Assistance, a.s.
- Dne 24.5.2005 se uskutečnil prodej 9,76% akcií společnosti SPOLANA, a.s.
- Dne 27.5.2005 došlo k prodeji 32,93 % akcií společnosti Výzkumný ústav pivovarský a sladařský, a.s.
- Dne 31.5.2005 byl dokončen prodej 38,89% akcií Jihočeské papírny, a.s. Větrní.
- Dne 26.7.2005 bylo prodáno 16,97 % akcií společnosti VÁLCOVNY PLECHU, a.s.
- Dne 26.10.2005 došlo k prodeji majetkových podílů v komanditních společnostech ARTA REAL (nominální hodnota 2,8 mld.Kč, tj. 100,00 % na základním kapitálu) a CZ CREDIT REAL (nominální hodnota 2,9 mld. Kč, tj. 100,00 % na základním kapitálu).
- Dne 1.12.2005 se uskutečnil prodej 25,83 % majetkového podílu ve společnosti BRNO INN, a.s.
- Dne 14.12.2005 došlo na základě Dohody o náhradním plnění mezi věřitelem AGENTURY a dlužníkem IPB REAL INVESTMENT, a.s. k náhradnímu plnění ve formě nabytí těchto cenných papírů: 79,59 % podíl INTEGRA, a.s., 100,00 % Českomoravská nemovitostní, a.s. a 88,64 % IMOB a.s.
- Dne 19.12.2005 nabyla AGENTURA od společnosti LETKA, a.s. akcie společnosti AERO Vodochody a.s. představující podíl ve výši 53,51%
- V první polovině roku 2005 docházelo k měsíčním odprodejům podílových listů otevřených podílových fondů nabytých na základě Redempční smlouvy
- Čtvrtletně docházelo k odprodejům kotovaných cenných papírů a podílových listů otevřených podílových fondů nabývaných bezúplatně na základě vyhlášky č. 62/2001 Sb.; v měsících listopad a prosinec 2005 došlo u několika titulů cenných papírů k přechodu na základě § 183 i-n Obchodního zákoníku v platném znění.
- Průběžně po celý rok 2005 docházelo k bezúplatnému nabývání akcií, podílových listů otevřených podílových fondů, povodňových dluhopisů a majetkových podílů na základě vyhlášky č. 62/2001 Sb.

### *Hlavní nefinanční investice*

Podle zákona o cenných papírech, v platném znění, se podává přehled o hodnotě investičního majetku pořízeného Emitentem v roce 2004 a 2005.

Jde o běžné a nezbytné investice, zejména do informačních technologií. Jejich financování je zajištěno z vlastních zdrojů.

	<b>2004</b>	<b>2005</b>
<b>Investice celkem (v mil. Kč)</b>	<b>3</b>	<b>0,5</b>
<b>z toho:</b>		
- budovy a stavby	0	0,0
- ostatní investice	3	0,5

### *Hlavní budoucí investice*

#### **Plán investic ČKA 2006**

<b>Objem investic celkem (v mil. Kč)</b>	<b>1,4</b>
<b>Provozní investice</b>	<b>1,4</b>
- budovy	0,0
- HM +DHM (vnitřní vybavení)	0,2
- HM IT	0,7
- NHM – Software	0,5
<b>Neprovozní investice – budovy</b>	<b>0,0</b>

## 5. Údaje o finanční situaci a dosažených výsledcích hospodaření

Finanční situace Agentury je dlouhodobě stabilizována synergickými mechanismy státních záruk za závazky společnosti a za úhrady auditovaných ztrát, dále možnostmi použití dotovaných rezervních fondů a v neposlední řadě také objemem volného cash flow generovaného dosahovaným inkasem. Uvedené nástroje bezpečně eliminují veškerá rizika návratnosti prostředků vložených investory do instrumentů finančního trhu emitovaných Agenturou a zajišťují její trvalou likviditu.

Rovněž výhledově predikovaná finanční situace společnosti je příznivá a nepředpokládá žádné nekryté ztráty. Beze zbytku je tak zajištěna včasná a úplná úhrada veškerých závazků Agentury, včetně závazků vyplývajících pro Agenturu, případně pro stát jako právního nástupce Agentury, z jejich budoucích splatností.

Na úhradu části ztráty Agentury, vzniklé přebíráním nebonitních aktiv v letech 1991 – 2003, jsou zákonem č. 5/2005 Sb., o státním dluhopisovém programu, zajištěny prostředky ve výši 63,3 mld. Kč. Prostředky jsou ministerstvem financí k provedení úhrad uvedených ztrát uvolňovány v tranžích podle likvidní situace Agentury.

### Údaje o tržbách - příjmové inkaso ČKA

v mil. Kč

	2004	2005
Inkaso jistin, úroků a sankcí včetně inkasa z konkurzů	14 688,6	7 780,6
Inkaso z postoupení	1 113,0	6 146,2
Inkaso za vrácené pohledávky		1 448,1
Inkaso z akcií (majetkové účasti a ostatní CP)	10 387,3	8 172,5
<b>Inkaso ČKA (bez inkasa od dceřiných společností a FNM)</b>	<b>26 188,9</b>	<b>23 547,4</b>
<b>Inkaso od dceřiných společností, FNM, ostatní</b>	<b>7 606,0</b>	<b>12 314,4</b>
<b>CELKEM ČKA</b>	<b>33 794,9</b>	<b>35 861,8</b>

### Přehled o změnách vlastního kapitálu za poslední 3 roky

Od roku 1994 disponovala Banka, která jako státní peněžní ústav neemitovala akcie, objemem 5,95 mld. Kč základního kapitálu, vytvořeného podle příslušných vládních usnesení jednak převodem ze základního kapitálu právního předchůdce, tzn. federální Konsolidační banky a dále především dotacemi Fondu národního majetku ČR, z rezervního fondu Banky, převodem z rozděleného zisku a vkladem zakladatele. Základní kapitál Banky ve výši 5,95 mld. Kč byl tím stoprocentně splacen a Agentura jej v souvislosti s transformací převzala od Banky. Vzhledem k právnímu postavení Agentury, které je upraveno zvláštním Zákonem o ČKA, není základní kapitál rozložen do majetkových podílů ani účastnických cenných papírů. Aktuální navýšení kapitálu bylo v roce 2005 pozitivně ovlivněno zejména dosaženým ziskem a kladnými rozdíly z ocenění velmi likvidních cenných papírů.

v mil. Kč

Kapitál ČKA 2003 - 2005	2003	2004	2005
Splacený základní kapitál zapsaný v obchodním rejstříku	5 950	5 950	5 950
Rezervní fondy a ostatní fondy ze zisku	22 976	10 802	8 761
Kapitálové fondy	6 205	1 609	617
Oceňovací rozdíly	90	4	889
Neuhrazená ztráta z předchozích období	0	0	0
Ztráta (-) zisk za účetní období	-18 182	-3 451	1 418
<b>CELKEM</b>	<b>17 039</b>	<b>14 914</b>	<b>17 635</b>

### Změny v přijatých úvěrech

V souladu s aktuální strategií refinancování a v souvislosti s vypořádáním pohledávek a s částečnou redukcí vybraných vkladových účtů, splatila velmi podstatné objemy přijatých zdrojů, kterým snížila stav úvěrových závazků vůči bankám ze 49,3 na 22 miliard korun k 31.12.2005 a stav závazků z emitovaných dluhopisů, případně směnek za stejné období z 40,5 na 20,5 miliardy korun. Dne 29. 12. 2005 splatila Agentura České národní bance rovněž celý zůstatek zvýhodněného dlouhodobého úvěru, přijatého k refinancování úvěrů poskytnutých v minulosti bytovým družstvům na družstevní bytovou výstavu.

v mil. Kč

Přijaté vklady a úvěry a emitované cenné papíry 2004 - 2005	2004	2005
Úvěry přijaté od emisní banky	8 752	0
Vklady a úvěry přijaté od jiných bank	40 511	22 050
Vklady orgánů	6 149	53
Vklady klientů	5 474	731
Emitované krátkodobé cenné papíry	5 398	0
Emitované dlouhodobé cenné papíry	35 076	20 511

### Pohledávky z úvěrů

V kategorii úvěrů klientům k 31. 12. 2005 vykazuje Agentura 70 miliard korun hrubé účetní hodnoty pohledávek. Jedná se převážně o pohledávky převzaté podle příslušných vládních rozhodnutí od bank, nebo jiných institucí v nepříznivé finanční situaci, dále o úvěry na družstevní bytovou výstavbu, státním institucím, úvěry strategicky významným společnostem a obcím. Hrubou účetní hodnotou ve výši 59,7 miliardy korun, tj. podílem ve výši 85 % převažují klasifikované úvěry soukromým právnickým a fyzickým osobám. Standardní úvěry činí 10,2 miliardy korun hrubé účetní hodnoty.

### ***Převzetí úvěrů***

Podle usnesení vlády České republiky ze dne 24. srpna 2005 č. 1080 o Projektu postoupení části pohledávek zdravotních pojišťoven za plátcí pojistného na veřejné zdravotní pojištění po lhůtě splatnosti na Agenturu, převzala Agentura v roce 2005 pohledávky zdravotních pojišťoven za plátcí pojistného v konkurzu, nebo vyrovnání, za 3,8 miliardy korun účetní hodnoty.

Ve smyslu usnesení Vlády ČR ze dne 21. září 2005 č. 1223, o postoupení pohledávek společnosti Konpo, s.r.o., za společností NITSCH s.r.o., na Agenturu, převzala Agentura veškeré pohledávky společnosti Konpo, s.r.o., za společností NITSCH s.r.o., za cenu ve výši ocenění podle § 12 odst. 4 zákona č. 219/2000 Sb., o majetku České republiky a jejím vystupování v právních vztazích, ve znění pozdějších předpisů;

V souladu s uvedenou Smlouvou o restrukturalizaci a ručení byla do Agentury převedena vybraná aktiva v účetní hodnotě 39,9 milionů korun.

### ***Vypořádání úvěrů***

Snížení hrubé účetní hodnoty úvěrů ve výši přesahující 40 miliard korun za rok 2005, bylo zajištěno:

- splátkami jistin (17,8 mld. Kč),
- postoupením (24,2 mld. Kč),
- odpisem (2,4 mld. Kč) po ukončených konkurzních řízeních.

### ***Celkový objem a časová struktura pohledávek po lhůtě splatnosti k 31.12.2005 (v tis. Kč)***

	Do splatnosti	Od 1 dne do 1 měsíce včetně (1 - 30 dnů)	Od 1 měsíce do 3 měsíců včetně (31 - 90 dnů)	Od 3 měsíců do 6 měsíců včetně (91 - 180 dnů)	Od 6 měsíců do 1 roku včetně (181 - 360 dnů)	Nad 1 rok (více než 360 dnů)
<b>Doba po splatnosti pohledávek</b>						
<b>Pohledávky za klienty a jinými bankami celkem</b>	3 673 757	7 601 055	40 239	32 943	403 589	58 247 601
<b>Pohledávky za klienty hodnocené jednotlivě</b>	3 654 672	7 601 055	40 239	32 943	403 589	58 247 601
Standardní úvěry a ostatní pohledávky za klienty	2 582 684	7 596 132	0	0	0	56 584
Sledované úvěry a ostatní pohledávky za klienty	13 834	0	0	0	0	0
Nestandardní úvěry a ostatní pohledávky za klienty	30 557	0	0	0	0	600
Pochybné úvěry a ostatní pohledávky za klienty	550 808	0	0	470	2 932	5 264
Ztrátové úvěry a ostatní pohledávky za klienty	476 799	4 923	40 239	32 473	400 657	58 185 153
<b>Pohledávky za klienty hodnocené portfoliově</b>	0	0	0	0	0	0
<b>Pohledávky za jinými bankami</b>	19 085	0	0	0	0	0
Standardní úvěry, vklady a ostatní pohledávky za jinými bankami celkem	19 085	0	0	0	0	0
Sledované úvěry a ostatní pohledávky za jinými bankami	0	0	0	0	0	0
Nestandardní úvěry a ostatní pohledávky za jinými bankami	0	0	0	0	0	0
Pochybné úvěry a ostatní pohledávky za jinými bankami	0	0	0	0	0	0
Ztrátové úvěry a ostatní pohledávky za jinými bankami	0	0	0	0	0	0



## Prodej a převody nemovitostí

Na základě smlouvy o státní záruce ze dne 19.6.2000 a smlouvy o plánu restrukturalizace ze dne 31.8.2001 převedla ČSOB, a.s. na ČKA v průběhu let 2001 až 2003 celkem 16 nemovitostí v ceně 1,3 mld. Kč. Všechny nemovitosti byly nabídnuty k využití státním organizacím a organizačním složkám státu. Z celkového počtu bylo bezúplatným převodem převedeno 6 objektů v účetní hodnotě 748 mil. Kč. Dalších 9 nemovitostí v účetní hodnotě 524 mil. Kč, pro které nebylo nalezeno uplatnění mezi státními organizacemi, bylo prodáno ve veřejných dražbách dobrovolných nebo veřejným výběrovým řízením v celkové ceně 466 mil. Kč. Zbývající nemovitosti budou prodány nejpozději v roce 2007.

Na základě usnesení vlády České republiky č. 302 ze dne 26.3.2003 a č. 380 ze dne 14.4.2003 a ukládacího dopisu ministra financí č.j. 06/33520/2003 ze dne 15.4.2003 byl uskutečněn bezúplatný převod příslušnosti hospodaření s nemovitostmi areálu Hybernská 997,998/2,4, Praha 1 z ministerstva vnitra na ČKA. V současné době probíhá soudní spor s hl. m. Prahou o určení vlastnického práva ke sporným nemovitostem č.p. 998 na pozemku p.č. 511 a k samotnému pozemku parc.č. 511 v k.ú. Nové Město.

Školící středisko Koloděje nad Lužnicí č.p. 66, 105 bylo z důvodu nepotřebnosti v roce 2005 nabízeno k prodeji ve veřejné dražbě dobrovolné dne 12.12.2005. Dne 10.3.2006 na základě prokázání, že vydražitel uhradil dražebníkovi v souladu s ust. §29 Zákona č. 26/2000 Sb. cenu dosaženou vydražením (celková cena dosažená vydražením 2 448 750,- Kč) bylo ŠS Koloděje nad Lužnicí předáno vydražiteli.

K 30.11.2005 na základě dopisu ministra financí č.j. 501/72166/2005 ze dne 13.července 2005 bylo nabídnuto ŠS Dolní Dvůr "Chata GALL" dalším ministerstvům a správním organizacím k využití. Dopisem č.j. 427/105879/2005 ze dne 21. listopadu 2005 a v návaznosti na dopis č.j. 501/72166/2005 ze dne 13.července 2005 a rozhodnutí Vládní dislokační komise ze dne 6. října 2005 bylo uloženo ministrem financí provést bezúplatný převod ŠS Dolní Dvůr na Správu státních hmotných rezerv, Šeříková 1/616, Praha 5. Zápis do KN byl proveden k 1.12.2005

Objekt	Číslo popisné	Parcelní číslo	Výměra (m2)	Požizovací cena (tis.Kč)
Dolní Dvůr	21	st. 85/1, st. 425	956	23 556

K 31.8.2005 na základě dopisu ministra financí č.j. 501/72166/2005 ze dne 13.července 2005 byla bezúplatně převedena nemovitost Nádražní 1448/8, Ostrava na Finanční ředitelství v Ostravě. Zápis do KN byl proveden 1.9.2005.

Objekt	Číslo popisné	Parcelní číslo	Výměra (m2)	Požizovací cena (tis.Kč)
Ostrava	1448	st.470/13	243	17 417

**Seznam nemovitostí ve vlastnictví České republiky, s nimiž hospodaří Agentura ke dni 31.12.2005**

	Objekt	Číslo popisné	Parcelní číslo	Výměra (m <sup>2</sup> )	Pořizovací cena (tis.Kč)
1.	Praha 1, Na Příkopě 3-5	390	st. 484	1 271	101 599
2.	Praha 7, Janovského 2	438	st. 1255	4 433	442 094
3.	Praha 7, nábf. Kpt. Jaroše	1000	st. 1260	6 808	149 480
4.	Praha 1, Hyberská 2, 4	997, 998	510, 511	5 173	bezúplatně
5.	Pozemky Letňany		544/50,52,54,55,84,85,86,87,547/9,808/2	29 891	26 299

**Údaje o zárukách poskytnutých emitentem**

Níže uvedená specifikace záruk k 31.12.2005 obsahuje podrozvahové závazky ČKA ze záruk za klienty skupiny ČS, poskytnutých podle Smlouvy o restrukturalizaci a ručení, týkající se převzetí úvěrových rizik z nekvalitních rozvahových a podrozvahových aktiv České spořitelny, a.s. a společností CORFINA, a.s., CORFINA TRADE, s.r.o. a CF Danube Leasing s.r.o., uzavřené Bankou.

*v tis. Kč*

Příjemci záruk	k 31.12.2003	k 31.12.2004	K 31.12.2005
CORFINA, a.s.	614 493,0	408 634,3	354 947,8
ČESKÁ SPOŘITELNA, a.s.	14 057,2	1 155,3	1 155,3
IPB REAL, a.s.	67 250,0	0,0	0,0
KOMERČNÍ BANKA, a.s.	5 861 746,0	0,0	0,0
KOSTEL.UZENINY, a.s.	12 138,0	1 230,0	0,0
SETUZA, a.s.	0,0	1 700,0	0,0
TUSCULUM, a.s.	2 550,0	2 550,0	0,0
VIPAP VIDEM KRŠKO, d.d.	90 229,4	54 516,0	0,0
ZETOR, a.s.	36 684,8	36 684,8	0,0
<b>Celkem</b>	<b>6 699 148,3</b>	<b>506 470,4</b>	<b>356 103,1</b>

## **6. Zaměření dalšího vývoje činnosti a předpokládaná finanční situace**

### *Vize 2006*

ČKA bude ve zbývajícím období postupovat v souladu se základními principy schváleného Projektu 2007 tak, aby ukončila svou činnost v zákonem stanovené lhůtě 31.12.2007, a to s maximalizací výtěžnosti portfolia v daném časovém horizontu a zajištěním maximální transparentnosti celého procesu.

Mezi nejvýznamnější milníky roku 2006 patří nejen ukončení činnosti dceřiných společností Konpo s.r.o. a Česká finanční s.r.o., ale také řešení pohledávek zemědělsko - průmyslového komplexu a jejich převod na PGRLF a vyřešení vzájemných vztahů s ČSOB a.s.; ČS a.s. a KB a.s. (rovněž se společnostmi, které s nimi souvisí, např. CORFINA).

Dále dojde k ukončení obchodní činnosti v oblasti individuálního postupování pohledávek, a to v návaznosti na plánované vyhlášení veřejného výběrového řízení na zbytkové portfolio pohledávek. Vyhlášení tohoto výběrového řízení je připravováno na druhé pololetí 2006. Postoupení uvedeného bloku se předpokládá ve třech tranžích, a to v souladu s nejlepší historickou praxí ČKA.

Uvedenými způsoby by za předpokladu nepřebírání dalších aktiv do ČKA měla být již v roce 2006 vyřešena převážná část realizovatelného portfolia pohledávek.

### *Výhled hospodaření na rok 2006 a 2007*

Pro nejbližší období předpokládá Agentura pokračující pokles objemu aktivního portfolia a k 31.12.2006 plánuje dosažení 33,6 miliardy korun bilančního úhrnu, dále plánuje pokles počtu pohledávek ze 7 300 na přibližně 2 000 a snížení počtu klientů z 5 000 na přibližně 1 270 k 31.12.2006. Takto přijatá strategie posílení „workout“ orientace generuje snížení úrokových příjmů, mimo jiné z titulu zúženého úrokového rozdílu, i pokles objemu přijatých splátek a prakticky vylučuje absolutní zvyšování výnosů. Základní přístupy k finančnímu řízení výnosů a nákladů Agentury lze za uvedených okolností kategorizovat do následujících zásad:

Agentura přistupuje ke zdokonalení vymáhacích a prodejních procesů s cílem maximalizace výtěžnosti, předpokládá aktivizaci zdrojů umístěných v případně méně výnosných aktivech, minimalizaci nákladů refinancování a zejména předpokládá snížení provozních nákladů. Na straně řízení nákladů bude Agentura v rámci optimalizace organizační struktury pokračovat v zefektivňování řídicích procesů také centralizací operací v zázemí a dobudováním sdílené infrastruktury i pro obsluhu případně převzatého obchodního jmění dceřiných společností.

Z očekávaných výsledků roku 2006 je v porovnání s rokem 2005 zřetelný zejména negativní propad úrokového rozdílu, dále přibližně 10%ní pokles provozních nákladů a podstatně snížené výnosy z použití vytvořených opravných položek. K datu zpracování této informační povinnosti byl přijat finanční plán na rok 2006 v těchto základních ukazatelích:

Vybrané ukazatele finančního plánu 2006	<i>v mld. Kč</i>	
	skutečnost 2005	plán 2006
Zisk/ztráta (-)	1,4	-3,1
Bilanční suma	63,6	33,6
Inkaso (bez inkasa od dceřiných společností)	23,5	9,2
Výtěžnost z účetní hodnoty ind. postoupených pohledávek (%)	33,6	36,0

Úhrada očekávaných ztrát je zcela bezpečně zajištěna standardními úhradovými mechanizmy, největším dílem z účelového rezervního fondu Agentury.

Také výhled hospodaření na období do ukončení činnosti Agentury v roce 2007 předpokládá ztrátu přibližně v úrovni roku 2006, nadále vyrovnané finanční hospodaření a dostatečně zajištěné zdroje k úhradě předpokládaných ztrát z hospodaření i veškerých splatných závazků Agentury.

## 7. Zpráva představenstva o podnikatelské činnosti společnosti v roce 2005 a o stavu jejího majetku

### Projekt 2007

K naplnění úkolů vyplývajících z usnesení vlády ČR č. 45 ze dne 14. ledna 2004, o ukončení činnosti ČKA do roku 2007, které znamenalo významné zkrácení původně stanoveného období do uzavření instituce, přehodnotila Agentura v roce 2004 všechny relevantní aspekty dosavadních procesů vymáhání pohledávek z portfolia aktiv své bilance a přijala „Projekt 2007“, s cílem zajistit splnění uvedeného termínu ukončení činnosti a dosáhnout s maximální transparentností nejvyšší možnou výtěžnost vypořádání portfolia. Původní základní koncept projektu byl v některých aspektech podrobněji specifikován a zahrnuje nyní také záměr ukončení činnosti dceřiných společností Konpo, s.r.o. a Česká finanční, s.r.o. v roce 2006, a to formou převodu jejich zbytkového obchodního jmění na Agenturu jako jediného společníka podle ustanovení § 69b a ustanovení § 153c Obchodního zákoníku. K datu zpracování této informační povinnosti byl uvedený záměr přijat představenstvem a dozorčí radou a Vládou České republiky.

Výsledky projektu v roce 2005 prokázaly plnou opodstatněnost jeho přijetí. V prvním ukončeném roce realizace projektu eruptivně vzrostly zejména prodejní ceny postoupených pohledávek. V porovnání s plánem ve výši 410 milionů korun dosáhla prodejní cena za odprodej bloků pohledávek 1 002 milionů korun a plánovaná prodejní cena 3 286 milionů korun za pohledávky postupované individuálně byla překročena dosaženou prodejní cenou ve výši 4 709 milionů korun.

### Postupování pohledávek

V roce 2005 postoupila Agentura na nové nabyvatele 2 939 pohledávek v účetní hodnotě 24 245 milionů korun. Prodejní cena ve výši 5 712 milionů korun tak dosáhla 23,6 % účetní hodnoty postoupených pohledávek. V dosavadní historii postupování těchto převážně ztrátových a obtížně vymahatelných pohledávek jsou výsledky postoupení za rok 2005 dosaženými parametry historicky ojedinělé a v porovnání s rokem 2004 významně úspěšnější:

období	výsledky postoupení	počet		hodnota		prodejní cena mil. Kč	výtěžnost hodnoty	
		klientů	pohledávek	nominální mil. Kč	účetní mil. Kč		nominální %	účetní %
2004	balíky	222	251	47,8	45,5	3,0	6,2	6,5
	individuální	136	232	7 187,4	6 091,9	1 472,5	20,5	24,2
	<b>celkem</b>	<b>358</b>	<b>483</b>	<b>7 235,2</b>	<b>6 137,4</b>	<b>1 475,5</b>	<b>x</b>	<b>x</b>
2005	balíky	2 175	2 598	13 913,9	10 236,8	1 002,4	7,2	9,8
	individuální	190	341	17 630,2	14 007,9	4 709,2	26,7	33,6
	<b>celkem</b>	<b>2 365</b>	<b>2 939</b>	<b>31 544,1</b>	<b>24 244,7</b>	<b>5 711,6</b>	<b>x</b>	<b>x</b>

## **Příjmové inkaso**

Zejména s ohledem na objem a bonitu disponibilních pohledávek osvědčuje 35,9 miliard korun přijatého inkasa za rok 2005 nebývale vysokou účinnost jejich řešení, a to i přes méně příznivé složení aktivního portfolia. Agentura při něm využívá všech přípustných forem mimosoudního i soudního vymáhání, efektivně podporovaného přijetím nové obchodní strategie:

Příjmové inkaso v roce 2004 a 2005

<i>v mil. Kč</i>					
období	splátky a platby jistin, úroků a sankcí	prodejní ceny za postoupení včetně pojistného plnění EGAP	z cenných papírů	za vrácené pohledávky	celkem
2004	22 294,6	1 113,0	10 387,3	0,0	33 794,9
2005	20 095,0	6 146,2	8 172,5	1 448,1	35 861,8

## **Bilanční suma**

Pro Agenturu jako „workout“ instituci svého druhu je snižování bilanční sumy do ukončení její činnosti velmi aktuálním a trvalým úkolem. Účinnými a efektivními postupy vypořádání pohledávek se podařilo snížit bilanční úhrn Agentury k 31.12.2005 na 63,6 miliardy korun, v následující struktuře:

<i>v mil. Kč</i>			
<i>Vybraná aktiva</i>	2003	2004	2005
pohledávky za klienty netto	62 169	40 963	16 447
akcie, podílové listy a ostatní podíly	18 278	11 189	2 896
další aktiva	94 011	68 870	44 284
<i>z toho: pohledávky z neuhrazených ztrát ČKA</i>	<i>81 488</i>	<i>64 574</i>	<i>34 574</i>
<b>bilanční suma</b>	<b>174 458</b>	<b>121 022</b>	<b>63 627</b>

## **Výnosy**

Za rok 2005 vykázala Agentura výnosy ve výši 16 415 milionů korun, to je o 4 418 milionů korun, resp. o 36,8 % více než 11 997 milionů korun dosažených výnosů v roce 2004. Pozitivním dopadem se na zvýšení výnosů podílejí klíčové činnosti ČKA, zejména výnosy z cenných papírů a postoupení pohledávek.

## **Náklady**

Za rok 2005 vykázala Agentura náklady ve výši 14 997 milionů korun, to znamená o 451 milionů korun, resp. o 2,9 % méně než 15 448 milionů korun nákladů dosažených v roce 2004.

Pozitivně byly sníženy zejména náklady refinancování, ostatní provozní a správní náklady Agentury.

## Ziskovost

Zisk Agentury vzrostl z 3 451 milionů ztráty za rok 2004 na 1 418 milionů korun zisku v roce 2005. V souladu s nastoupeným trendem nejvyšší hospodárnosti vzrostla ziskovost Agentury pozitivním vlivem uplatňovaných manažerských přístupů s pravidelnými srovnávacími analýzami dosažených a plánovaných výsledků, s controllingem všech realizovaných operací a s eliminací, případně ošetřením všech potencionálních rizik:

Vybrané ukazatele tvorby hospodářského výsledku	2003	2004	2005
úrokový rozdíl	557	-873	-160
výnosy z akcií a podílů	53	33	2 986
zisk (-), nebo ztráta z finančních operací	-33 098	476	528
ostatní provozní náklady	-2 649	-835	-274
správní náklady	-875	-806	-676
odpisy, tvorba a použití rezerv a opravných položek, rozpuštění opravných položek a rezerv, ztráty z převodu majetkových účastí	16 408	-2 907	-3 648
<b>zisk, ztráta (-) za účetní období</b>	<b>-18 182</b>	<b>-3 451</b>	<b>1 418</b>

## Úhrada ztrát

Ministerstvo financí provedlo v roce 2005 úhradu 30 miliard korun ztrát za rok 2002. Zbývající ztráta za rok 2002 a ztráta za rok 2003 v souhrnné výši 33 255 milionů korun bude uhrazena postupně v souladu se schváleným zákonem č. 5/2005 Sb. o státním dluhopisovém programu na úhradu ztráty ČKA. Dosud nepokrytou část ztráty za rok 2004 ve výši 1 319 milionů korun hrazenou ministerstvem, se navrhuje uhradit z dosaženého zisku za rok 2005.

## Provozní rozpočet

Rozpočtované provozní náklady Agentury vykazují meziroční snížení pozitivně ovlivněná dosaženými úsporami zejména v oblasti nákladů nakupovaných služeb a mezd:

	v mil. Kč		
	2003	2004	2005
rozpočtované provozní náklady	715	705	618
<i>z toho :</i>			
mzdy a platy (včetně Dozorčí rady ČKA)	311	313	310

## Plnění ukazatelů finančního plánu

č. Ukazatel ř.	Skutečnost k 1.1.2005	Aktualizovaný plán 2005	Dosažená skutečnost	Plnění plánu (%)	Splněno
1 Ztráta(-)/zisk (mil. Kč)	0	-6,770	1,418	x	ANO
2 Bilanční suma (mil. Kč)	121,022	66,886	63,627	106.0	ANO
3 Plánované inkaso (mil. Kč)	0	15,895	23,548	148.2	ANO
4 Inkaso včetně splátek od KONPO, ČF (mil. Kč)	0	x	35,863	x	x
5 Provozní rozpočet nákladů (mil. Kč)	0	-711	-618	87.0	ANO
6 Počet pracovníků ČKA k 1. 1. 2006	374	336	325	128.9	ANO

## ***Personální politika***

Ve výkonných útvarech Agentury proběhly v průběhu roku 2005 personální změny navazující na principy snižování počtu zaměstnanců dle schváleného „Projekt 2007“. Nový model uspořádání Agentury implementovaný v roce 2004 byl v roce 2005 ověřen jako plně funkční a efektivní. Zavedený motivační systém a systém periodického hodnocení činnosti zaměstnanců je spolehlivým nástrojem pro řízení personální politiky i v nadcházejících obdobích činnosti Agentury.

Dále byla personální činnost orientována ve spolupráci se specializovanými vzdělávacími institucemi na odborné vzdělávání zaměstnanců a jejich jazykovou přípravu, což je jeden z hlavních nástrojů pro stabilizaci zaměstnanců potřebných pro řádné a kvalitní ukončení činnosti Agentury v roce 2007 a zároveň nástroj zvyšující rozsah možností budoucího uplatnění pracovníků Agentury v období po ukončení její činnosti.

Počet pracovníků v období 2003 - 2005

	2003	2004	2005
průměrný počet zaměstnanců	538	467	359

## ***Závěr***

**Po analýze a posouzení výše uvedených parametrů hodnotí představenstvo ČKA dosažené výsledky jako historicky nejlepší a obchodní i finanční ukazatele podnikatelského plánu roku 2005 za splněné.**



## **8. Principy odměňování členů představenstva a dozorčí rady a odměny členů představenstva a dozorčí rady**

Jsou připojeny v příloze č. 1, která je nedílnou součástí výroční zprávy.

## **9. Osoby odpovědné za výroční zprávu**

Osobami odpovědnými za výroční zprávu jsou za emitenta Českou konsolidační agenturu se sídlem Praha 7, Janovského 438/2, PSČ 170 06, IČ 70109966, Ing. Petr Goldmann, člen představenstva a vrchní ředitel ČKA, a Ing. Mojmír Hampl, MSc., Ph.D., člen představenstva a vrchní ředitel ČKA. Obě uvedené osoby odpovídají společně za celý obsah této zprávy.

### ***Čestné prohlášení***

Údaje uvedené ve výroční zprávě odpovídají skutečnosti a žádné podstatné okolnosti, které by mohly ovlivnit přesné a správné posouzení emitenta a jím vydaných cenných papírů, nebyly opomenuty či zkresleny.

-----  
Ing. Petr Goldmann

-----  
Ing. Mojmír Hampl, MSc., Ph.D.

Dne 25. dubna 2006

**10. Zpráva nezávislých auditorů k výroční zprávě a účetní závěrka ČKA za rok končící 31. prosince 2005 je připojena v příloze, která je nedílnou součástí této zprávy**

## Principy odměňování a informace o příjmech vedoucích osob a členů dozorčí rady za rok 2005

Vedoucí osoby v ČKA jsou předseda a členové představenstva ČKA. Principy odměňování vedoucích osob ČKA vychází z manažerských smluv, Řádu odměňování vrcholového managementu, vydaným na základě ustanovení § 7 odst. 3 písm. f) zákona č. 239/2001 Sb., vyšší kolektivní smlouvy uzavřené mezi Svazem bank a pojišťoven a Odborovým svazem pracovníků peněžnictví a pojišťovnictví, ze zákona č. 1/1992 Sb., o mzdě, odměně za pracovní pohotovost a průměrném výdělků (s výjimkou ustanovení § 4 odst. 5), zákoníku práce a dalších obecně závazných právních předpisů.

Mzda vedoucích osob je sjednána jako dvousložková, zahrnující základní složku (základní měsíční mzda) a pohyblivou složku (roční odměna), která je vázána na plnění závazně stanovených ukazatelů. V případě dosažení mimořádných výsledků může být vyplacena mimořádná odměna. Vedoucím osobám nejsou vypláceny žádné příjmy ve formě podílu na zisku a ani jim nejsou poskytovány žádné úvěry nebo půjčky, přebírány žádné záruky ani zajištění za úvěry.

Dle vnitřních norem mohou být vedoucím osobám poskytována naturální plnění, které tvoří příspěvek na stravování (stravenky), vzdělávací programy, příspěvek na životní pojištění, penzijní připojištění, na rekreaci. Vedoucím osobám není poskytován osobní automobil pro soukromé účely.

Souhrnné peněžní příjmy vedoucích osob za rok 2005 jsou ve výši 27 480 491 Kč a náhrady mezd činí 3 491 789 Kč. Souhrnné naturální příjmy vedoucích osob za rok 2005 přijaté od ČKA jsou ve výši 234 802 Kč. Souhrnné peněžní příjmy obdržené od právnických osob ovládaných v roce 2005 Agenturou dosáhly výše 1 590 757 Kč a souhrnná poskytnutá naturální plnění obdržená od právnických osob ovládaných v roce 2004 Agenturou činí 569 Kč.

Členům dozorčí rady náleží podle ustanovení § 17 zákona č. 239/2001 Sb., o České konsolidační agentuře, nejsou-li poslanci či senátoři, odměna za výkon jejich funkce určená stanovami Agentury. Výše odměny členů dozorčí rady je stanovena v článku 13 Stanov ČKA. V případě, že člen dozorčí rady nevykonával svoji funkci po celý kalendářní rok, jeho odměna se poměrně krátí. Žádnému ze členů dozorčí rady nevznikl nárok na mzdu ani žádnou její složku, když tito nejsou zároveň zaměstnanci ČKA.

Souhrnné peněžní příjmy členů dozorčí rady za rok 2005 přijaté od ČKA jsou ve výši 6 569 624 Kč a souhrnné peněžní příjmy obdržené od právnických osob ovládaných v roce 2005 Agenturou dosáhly výše 1 220 322 Kč. Členům dozorčí rady nejsou poskytována žádná naturální plnění.

Všechny částky jsou uvedeny v hrubé výši, tj. před provedením příslušných odvodů a srážek podle zvláštních právních předpisů).